

## ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

*Публичное акционерное общество "ИНАРКТИКА"*

*Код эмитента: 04461-D*

*за 12 месяцев 2025 г.*

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Адрес эмитента	<b>184371, Мурманская обл., м.р-н Кольский, с.п. Ура-Губа, с Ура-Губа, ул. Рыбацкая, д. 45/2</b>
Контактное лицо эмитента	<b>Васюткина Валерия Александровна, Корпоративный секретарь</b> Телефон: <b>+7(495)2589928</b> Адрес электронной почты: <b>corporate@inarctica.com</b>

Адрес страницы в сети Интернет	<b><a href="https://inarctica.com/investors/information-disclosure/quarterly-reports/">https://inarctica.com/investors/information-disclosure/quarterly-reports/;</a></b> <b><a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17531&amp;type=5">https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17531&amp;type=5</a></b>
-----------------------------------	---

Генеральный директор	
Дата: 30 апреля 2026 г.	_____ И.Г. Соснов подпись

## Оглавление

Оглавление.....	2
Введение .....	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента .....	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	6
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	9
1.4. Основные финансовые показатели эмитента .....	10
Финансовые показатели: .....	10
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента .....	11
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента .....	12
1.7. Сведения об обязательствах эмитента .....	12
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента .....	12
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения .....	16
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	17
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента .....	17
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	17
1.9.1. Отраслевые риски .....	18
1.9.2. Страновые и региональные риски .....	21
1.9.3. Финансовые риски .....	23
1.9.4. Правовые риски.....	28
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) .....	29
1.9.6. Стратегический риск.....	30
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента .....	30
1.9.8. Риск информационной безопасности .....	31
1.9.9. Экологический риск.....	31
1.9.10. Природно-климатический риск .....	31
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	32
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента) .....	32
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	32
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	32
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента .....	32
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента .....	40
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента .....	41
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента .....	41
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита .....	43
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	48
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента .....	50
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	50
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента .....	50
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	50

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции) .....	52
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность .....	52
3.5. Крупные сделки эмитента .....	52
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах .....	53
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	53
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения .....	55
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением .....	55
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	55
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями .....	55
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента .....	56
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента .....	62
4.6. Информация об аудиторе эмитента .....	62
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	65
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента .....	65
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	65

## Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона "О рынке ценных бумаг"

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

***В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг;***

***Государственная регистрация хотя бы одного выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500;***

***Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска;***

***Эмитент является публичным акционерным обществом.***

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента: ***В отчёте содержится ссылка на отчетность следующего вида: Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента.***

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений:

***если из контекста не следует иное, в настоящем Отчете следующие термины имеют значения, указанные ниже:***

***"Эмитент" – Публичное акционерное общество "ИНАРКТИКА";***

***"Группа" – Эмитент и все его дочерние компании, определяемые в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 10 "Консолидированная финансовая отчетность".***

## Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

### 1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество "ИНАРКТИКА"*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО "ИНАРКТИКА"*

*В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке.*

Наименование эмитента на иностранном языке: *Public joint stock company "INARCTICA" (PJSC "INARCTICA")*

Место нахождения эмитента: *Мурманская область, Кольский район, село Ура-Губа*

Адрес эмитента: *184371, Мурманская обл., м.р-н Кольский, с.п. Ура-Губа, с Ура-Губа, ул. Рыбацкая, д. 45/2*

Сведения о способе создания эмитента: *Эмитент создан на основании решения единственного учредителя Открытого акционерного общества "Группа компаний "Русское море" № 1 от 30 ноября 2007 г. путем учреждения в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ "Об акционерных обществах".*

Дата создания эмитента: *10.12.2007*

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество "Русская Аквакультура"*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО "Русская Аквакультура"*

Дата введения наименования: *24.03.2015*

Основание введения наименования: *фирменное наименование Эмитента (ПАО "Русская Аквакультура") было утверждено 17.02.2015 решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО "ГК "Русское море" по вопросу № 2 повестки дня "Об утверждении новой редакции Устава ОАО "Группа компаний "Русское море". Устав с новым фирменным наименованием ПАО "Русская Аквакультура" был зарегистрирован МИ ФНС № 46 по г. Москве 24.03.2015.*

*Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись.*

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): *1079847122332*

ИНН: *7816430057*

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

*Группа компаний "ИНАРКТИКА" осуществляет финансово-хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации.*

*Головной офис Эмитента расположен в селе Ура-Губа Кольского района Мурманской области.*

*Основными направлениями деятельности Группы являются:*

- товарное выращивание атлантического лосося и морской форели в акватории Баренцева моря в Мурманской области;*
- товарное выращивание радужной форели в озерах Республики Карелия;*
- выращивание малька на мощностях Группы в Калужской области.*

*ПАО "ИНАРКТИКА" является управляющей компанией Группы компаний, лидирующей в сегменте производства атлантического лосося и форели в России. Развитие аквакультуры является стратегическим направлением деятельности Группы компаний. В настоящее время Группа компаний под управлением ПАО "ИНАРКТИКА" владеет правами на 32 участка для выращивания лосося и форели. Общий объем потенциального выращивания на данных участках составляет около 60 тыс. тонн лососевых рыб в год.*

*Долгосрочная стратегия развития ПАО "ИНАРКТИКА" и Группы компаний предполагает создание крупнейшего вертикально-интегрированного игрока в сегменте аквакультуры, включающего собственное производство малька, первичную переработку и дистрибуцию собственной продукции.*

Краткая характеристика группы эмитента:

*Во втором полугодии 2025 г. в Группу входили четырнадцать организаций – Эмитент и тринадцать организаций, подконтрольных Эмитенту и перечисленных ниже:*

- 1. Общество с ограниченной ответственностью "Аквакультура"*
- 2. Общество с ограниченной ответственностью "ИНАРКТИКА Северо-Запад"*
- 3. Общество с ограниченной ответственностью "Три ручья"*
- 4. Общество с ограниченной ответственностью научно-производственная компания "МАРИКУЛЬТУРА-МУРМАНСК"*
- 5. Общество с ограниченной ответственностью "Селекционный центр аквакультуры"*
- 6. Общество с ограниченной ответственностью "Центр Аквакультуры"*
- 7. Общество с ограниченной ответственностью "ЦБТ Энерго"*
- 8. Общество с ограниченной ответственностью "Мулинское рыбоводное хозяйство"*
- 9. Общество с ограниченной ответственностью "Архангельский водорослевый комбинат"*
- 10. Общество с ограниченной ответственностью "Русские водоросли – Муксалма"*
- 11. Общество с ограниченной ответственностью "Русские водоросли – Карелия"*
- 12. Общество с ограниченной ответственностью "ИСЗ1"*
- 13. Общество с ограниченной ответственностью "Няндомский рыбоводный комплекс"*

Общее число организаций, составляющих группу эмитента: **14**

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента: **не применимо в связи с тем, что в группу эмитента не входят организации – нерезиденты.**

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: **ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет.**

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: **нет.**

## **1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли**

Общая характеристика отрасли, в которой эмитент (группа эмитента) осуществляет свою основную финансово-хозяйственную деятельность, сведения о темпах и основных тенденциях ее развития за два последних завершённых отчетных периода:

*По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (Food and Agriculture Organization, FAO) по состоянию на 2022 г. в рыболовстве и аквакультуре непосредственно занято 61,8 млн человек. Помимо этого, еще большее число людей занято в сопутствующей деятельности, например в погрузке, разгрузке и транспортировке, переработке и реализации рыбной продукции. Рыболовство и рыборазведение вместе обеспечивают средствами к существованию более 600 млн человек.*

*В соответствии с прогнозами FAO, к 2034 г. объем мирового производства рыбы достигнет 212 млн т в год. Предполагается, что аквакультура будет обеспечивать основную часть прироста производства рыбы. Доля выращенной рыбы в общем объеме производства вырастет с 52 % в 2025 г. до 56 % в 2034 г. Потребление на душу населения также будет расти: с 24,0 кг на человека в 2025 г. до 24,1 кг на человека в 2034 г.*

*Одновременно с ростом качества аквакультурной продукции растёт её положительное восприятие у потребителей, в связи с чем растут средние цены в отрасли.*

### **Российские темпы развития отрасли рыбы и морепродуктов:**

<b>Добыча (вылов) водных ресурсов, млн. т</b>				
<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
4,9	5,3	4,9	4,7	
<b>Экспорт рыбной продукции, млн. т</b>				
<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
2,0	2,2	1,9	2,1	
<b>Импорт рыбной продукции, млн. т</b>				
<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
0,4	0,5	0,6	0,7	

Источник: данные Федерального агентства по рыболовству.

*По данным Федерального агентства по рыболовству, общий объем добычи (вылова) водных биологических ресурсов российскими пользователями в 2025 г. снизился в сравнении с 2024 г. на 4,1 % составил 4,7 млн тонн.*

*Объем экспорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Росрыболовства, в 2025 г. увеличился в сравнении с 2024 г. на 10,5 % и составил 2,1 млн тонн.*

*Объем импорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Росрыболовства, в 2025 г. увеличился в сравнении с 2024 г. на 16,7 % и составил 0,7 млн тонн.*

Сведения о структуре отрасли и темпах ее развития, основных тенденциях развития, а также основных факторах, оказывающих влияние на ее состояние:

*По данным FAO, мировое потребление рыбы и морепродуктов на душу населения с 2021 г. по 2025 г. выросло на 6 %, с 22,7 кг до 24,0 кг. Кроме того, согласно прогнозу FAO данный показатель к 2034 г. должен продолжить рост и составить 24,1 кг на душу населения.*

*При этом, согласно данным Министерства здравоохранения РФ, норматив потребления рыбы и морепродуктов в России составляет 28 кг на человека в год.*

*Так же важно отметить, что рынок аквакультуры лососевых в РФ – наиболее организованный сегмент рыбного рынка с налаженной логистикой и системой продаж. При этом на рынке лососевых в РФ все еще высокая доля импорта. С учётом растущего рынка, сформированных цепочек поставок и каналов продаж сегмент аквакультурной рыбы представляется одним из наиболее перспективных для развития в Российской Федерации.*

Факторы, оказывающие влияние на состояние отрасли. Общая оценка результатов деятельности эмитента (группы эмитента) в данной отрасли. Описывается, каким образом сложившиеся в отрасли тенденции (благоприятные и неблагоприятные) могут повлиять на основные операционные и (или) финансовые показатели деятельности эмитента (группы эмитента):

**Факторы и условия, влияющие на состояние отрасли производства лососевых:**

**- объемы производства рыбы;**

Эмитент является лидером рынка по производству лососевых в РФ с ежегодным объемом вылова более 25 тыс. тонн.

**- цены реализации лососевых;**

Мировая динамика цены реализации лососевых показывает растущий долгосрочный тренд данного вида продукции.

**- культура питания населения;**

Культура питания населения демонстрирует смещение потребления в сторону более здорового питания.

**- доступность рыбной продукции.**

Группа продолжает активно развивать собственное направление аквакультуры и работает над увеличением объемов производства, стремясь повысить доступность своего продукта для потребителей на рынке РФ.

Факторами, способными в наибольшей степени негативно повлиять на состояние отрасли производства лососевых рыб, а также возможность получения высоких результатов Эмитентом, являются:

**- существенное усиление конкуренции;**

Эмитент оценивает вероятность такого события как среднюю. Рынок морской аквакультуры в РФ слабо развит, но доля импортной продукции на рынке остается значительной и имеет возможности для роста.

**- рост неплатежей со стороны контрагентов;**

Эмитент оценивает вероятность такого события как низкую. Группа имеет базу контрагентов с долгосрочной положительной кредитной историей, ведет осторожную кредитную политику и имеет опыт работы в условиях роста отсутствия платежей.

**- увеличение импортных пошлин и иные ограничения по импорту;**

Эмитент оценивает вероятность такого события как низкую. В настоящее время отсутствуют объективные экономические предпосылки для существенного увеличения таможенных пошлин на импорт в связи с наличием льгот для слабо развитого в России сектора товарной аквакультуры.

**- смещение потребительского спроса в сторону более дешевых продуктов за счет продуктов**

**премиум-класса;**

Доля Эмитента на рынке РФ составляет не более 30 %, что позволяет Эмитенту быть уверенным в возможности сбыта своей продукции. Степень влияния данного риска на деятельность Эмитента оценивается как средняя.

**- увеличение закупочных цен на импортное сырье.**

Эмитент продолжает работу над усилением вертикальной интеграции компании, что в свою очередь повышает стабильность функционирования компании, в том числе за счет снижения зависимости от роста закупочных цен на импортное сырье.

Факторами, способными в наибольшей степени позитивно повлиять на состояние отрасли производства лососевых, а также возможность получения высоких результатов Эмитентом, являются:

**- государственная поддержка проектов аквакультуры;**

Данная поддержка позволит увеличить вложения в проекты разведения рыбы в регионах России и приведет к росту объемов рыбы, выращиваемых внутри страны, что положительно скажется как непосредственно на деятельности Эмитента, так и на всем бизнесе Группы.

**- продолжение государственной кампании по продвижению здорового питания и рыбы;**

Предполагается, что данная кампания приведет к росту потребления рыбы и морепродуктов среди населения.

*Эмитент (группа эмитента) положительно оценивает текущие результаты деятельности Группы, которые соответствуют тенденциям развития мировой и российской отрасли производства лосося.*

*Объем продаж за 2025 г. снизился на 13,6 % в сравнении с 2024 г. (22,2 тыс. тонн), выручка за тот же период снизилась на 22 % в сравнении с 2024 г. (24,6 млрд руб.).*

*Эмитент (группа эмитента) продолжает развивать отношения с инвесторами. За 2025 г. были выплачены дивиденды в размере 0,9 млрд руб.*

*Обозначенные результаты деятельности обосновываются следующими основными причинами (преимущественными факторами развития Группы):*

- *уникальное расположение активов Группы;*
- *высокий потенциал роста производства;*
- *близость к ключевым рынкам сбыта;*
- *применение мировых стандартов производства.*

Сведения об основных конкурентах эмитента (группы эмитента), доля эмитента (группы эмитента) в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли, сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента (группы эмитента) в сравнении с ними:

*Конкурентами Группы являются, в первую очередь, другие компании, занимающиеся разведением лососевых, а также, в более широком смысле, все компании, занимающиеся аквакультурой в России.*

*Основными конкурентами на рынке лососевых являются иностранные компании, осуществляющие импорт продукции в РФ. При этом, по мнению Эмитента, конкуренты на внутреннем рынке останутся неизменными, так как появление новых крупных игроков затруднено финансовыми и технологическими рыночными барьерами.*

*К концу 2025 года доля эмитента (группы эмитента) на рынке достигла 15 % в натуральном выражении.*

Сильные стороны Группы в сравнении с конкурентами (конкурентные преимущества), показатели, характеризующие положение Группы в отрасли в целом:

**Перечень факторов конкурентоспособности, которые характеризуют сильные стороны Группы в сравнении с конкурентами:**

**- эффективная система дистрибуции продукции;**

Поставки, в первую очередь, охлажденной рыбы осуществляются крупнейшим дистрибуторам и далее в национальные и региональные розничные сети и переработчикам рыбы.

**- сотрудничество с ведущими поставщиками;**

Группа длительное время сотрудничает с крупнейшими иностранными и российскими поставщиками

кормов, оборудования, посадочного материала и оплодотворенной икры.

**- прочные взаимоотношения с крупнейшими клиентами (включая ведущие розничные сети).**

Группа является одним из ключевых поставщиков охлажденной и мороженой рыбы (лососевые) во все крупнейшие российские розничные сети.

Слабые стороны Группы в сравнении с конкурентами: *по мнению Эмитента, с учетом описанных выше конкурентных преимуществ у Группы отсутствуют явные слабые стороны в сравнении с основными конкурентами.*

Мнения каждого из органов управления Эмитента относительно представленной информации и аргументация, объясняющая их позицию: *Мнения органов управления Эмитента относительно представленной информации совпадают.*

### **1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента**

Операционные показатели:

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Реализация	т	25 739	22 242
Биомасса рыбы в воде	т	22 661	30 081

*По операционным показателям объем реализации за 2025 г. составил 22,2 тыс. тонн, снижение составило 14 % к 2024 г. Биомасса на 31.12.2025 года составила 30,1 тыс. тонн., увеличение составило 33 %.*

*Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента).*

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность эмитента (группы эмитента).

#### **Объемы производства и потребления рыбы:**

*Цена на какой-либо вид рыбной продукции растет или падает в зависимости от баланса спроса и предложения. Цена на атлантический лосось и радужную форель растет с начала 2014 года в том числе в связи с ограниченным объемом производства этого вида рыбы. Экономические тенденции общего характера, спровоцировавшие в последние десятилетия рост потребления рыбы в мире, сопровождались фундаментальными изменениями в поведении потребителей – как они выбирают, покупают, готовят и потребляют рыбопродукцию. Согласно данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций, мировой объем потребления рыбы и рыбопродукции по состоянию на 2024 год превышает потребление мяса всех сухопутных животных, в том числе свинины и мяса птицы. Потребление рыбы на душу населения показывает ежегодный рост. Помимо роста производства, увеличению потребления способствовало сочетание множества других факторов, включая сокращение доли отходов, совершенствование каналов сбыта и растущий спрос, связанный с ростом населения, доходов и урбанизации.*

#### **Уровень дохода населения:**

*С ростом уровня располагаемого дохода происходит рост рынка рыбы и морепродуктов. При этом с ростом национальных доходов развивающиеся экономики наращивают объемы импорта, что позволяет обеспечить разнообразие потребляемой рыбы.*

#### **Культура питания:**

*Рыба и морепродукты воспринимаются потребителями как продукты "здорового питания", полезные для организма. Этот фактор способствует росту спроса на рыбу и морепродукты при общемировой тенденции смещения спроса к более здоровой пище. Рыба и рыбопродукция играют важнейшую роль в обеспечении полноценного питания и глобальной продовольственной безопасности, являясь ценным источником питательных веществ и микроэлементов,*

исключительно важных в плане пищевого разнообразия и здорового питания. В последние годы на фоне более широкой тенденции к повышению внимания потребителей к собственному здоровью (особенно среди представителей среднего класса и в странах с развитой рыночной экономикой) неуклонно рос уровень общественной осведомленности о полезных свойствах рыбы.

**Доступность рыбной продукции:**

В связи с огромным расстоянием между местами производства рыбы и морепродуктов (береговая линия и импорт) и территорией потребления (по всей стране) все большее значение имеет налаженная дистрибуция, которая позволит обеспечить быстрый доступ потребителя к рыбе и морепродуктам при круглогодичном спросе по всей стране.

**1.4. Основные финансовые показатели эмитента**

Финансовые показатели:

№ п/п	Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, руб.	31 545 568	24 640 293
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА), руб.	12 478 330	5 700 551
3	Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin), %	39,6 %	23,1%
4	Чистая прибыль (убыток), руб.	7 761 778	(2 237 985)
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, руб.	12 232 572	2 688 125
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), руб.	(6 483 043)	(2 743 722)
7	Свободный денежный поток, руб.	5 749 529	(56 491)
	<b>Наименование показателя</b>	<b>На 31.12.2024</b>	<b>На 31.12.2025</b>
8	Чистый долг, руб.	12 675 616	13 797 416
9	Отношение чистого долга к ЕБИТДА за предыдущие 12 месяцев	1,02	2,42
10	Рентабельность капитала (ROE), %	18	(6)

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг": *разность между общим долгом и денежными средствами и их эквивалентами.*

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель ЕБИТДА или ОИВДА: *показатели "ЕБИТДА" означает "Скорректированный показатель ЕБИТДА" согласно консолидированной финансовой отчетности Эмитента. Руководство Группы определяет скорректированный показатель ЕБИТДА как сумму показателей, приведенных в таблице ниже.*

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	7 750 839	(2 251 419)
Убыток от курсовых разниц, нетто	9 915	137 277
Процентные расходы, нетто	998 145	2 087 893
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	1 378 639	1 231 519

Убыток от переоценки биологических активов	2 506 447	4 406 796
(Убыток)/прибыль от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)	49 743	(37 667)
Расходы по выплатам долевыми инструментами	117 205	126 152
Страховое возмещение по судну	(186 603)	-
Восстановление резерва по расходам на снятие судна с мели	(146 000)	-
<b>Скорректированный показатель EBITDA</b>	<b>12 478 330</b>	<b>5 700 551</b>

Приводится анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей. Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

*Выручка за 2025 год уменьшилась по сравнению с показателем 2024 года на 22 %, составила 24 640 293 тыс. руб., по лососю снижение составило 17 % (на 3 362 834 тыс. руб.), по форели снижение составило 34 % (на 3 656 331 тыс. руб.), что обусловлено в основном снижением цен реализации и объемов продаж.*

*Показатель EBITDA за 2025 год снизился на 54% по сравнению с 2024 годом и составил 5 700 551 тыс. руб.*

*Рентабельность по EBITDA отражает маржинальность бизнеса. Показатель EBITDA margin за 2025 год сократился на 16,5 % в абсолютном значении по сравнению с показателем 2024 года и составил 23,1 %.*

*Чистый убыток за 2025 год составил 2 237 985 тыс. руб., что связано с переоценкой биологических активов.*

*Показатель "чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности" за 2025 год составил 2 688 125 тыс. руб., по сравнению с 2024 годом уменьшился на 9 545 341 тыс. руб. - 78 %.*

*Показатель "капитальные затраты" за 2025 год снизился на 58 % по сравнению с 2024 годом и составил 2 743 722 тыс. руб.*

*Свободный денежный поток составил отрицательное значение 56 491 тыс. руб. и уменьшился по сравнению с 2024 годом на 5 806 020 тыс. руб.*

*Значение показателя чистого долга на 31 декабря 2025 г. увеличилось по сравнению с 2024 годом на 9 % и составило 13 797 416 тыс. руб.*

*Показатель "отношение чистого долга к EBITDA" за 2025 год увеличился на 1,4 единицы по сравнению с 2024 годом и составил 2,42.*

*Показатель ROE на 31 декабря 2025 г. составил -6 %, против 18 % в 2024 году. В абсолютном выражении Капитал на 31 декабря 2025 г. составил 39 621 742 тыс. руб.*

### 1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых поставщиков:

*Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на:*

*- поставщиков, входящих в группу эмитента - 2 %*

*- на внешнегрупповых поставщиков - 98 %*

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: *10 % от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.*

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью "РусМодус-Фид"*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО "РусМодус-Фид"*

Место нахождения: *363026 Россия, Республика Северная Осетия-Алания г. Беслан ул. Дзарахохова зд.*

**1Б, офис 1**

ИНН: 1511028833

ОГРН: 1211500001580

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): **рыбоводные корма**

Доля внешнегруппового поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками, %: **24**

Основной поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Сведения об иных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение: **иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

## **1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **10 %**

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых дебиторов:

**Доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов:**

**- входящих в группу эмитента – 16 %;**

**- на внешнегрупповых дебиторов – 84 %**

Основные дебиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Русская рыбная компания"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "РРК"**

Место нахождения: **121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4**

ИНН: **7701174512**

ОГРН: **1027739116833**

Сумма дебиторской задолженности: **463 339**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля основного внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **36 %**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: **просроченная задолженность отсутствует.**

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

## **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **10 %**

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых кредиторов:

**Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов:**

**- входящих в группу эмитента: 47 %.**

- на внешнегрупповых кредиторов: 53 %.

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

1.

полное фирменное наименование	Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 04 июля 2023 г. № 1102
сокращенное фирменное наименование	
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	
место нахождения	
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	4 753 632
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	24,36 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	просроченная задолженность отсутствует
дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	25.04.2023 (договор 1), 14.09.2023 (договор 2), 09.07.2024 (договор 3)
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	до выполнения всеми сторонами своих обязательств (дата полного погашения задолженности) – 24.04.2031 (договор 1), 12.09.2031 (договор 2), 08.07.2032 (договор 3)
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не является

2.

полное фирменное наименование	Акционерное общество "Акционерный Банк "РОССИЯ"
сокращенное фирменное наименование	АО "АБ "РОССИЯ"
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7831000122
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1027800000084
место нахождения	191124, г. Санкт-Петербург, пл. Растрелли, д. 2 литер А
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	2 000 000
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	10,25 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	просроченная задолженность отсутствует
дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного	27.02.2024 (договор 1)

договора (договора займа)	
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	до выполнения всеми сторонами своих обязательств (дата полного погашения задолженности – 27.02.2029 (договор 1)
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не является

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение:

1.

полное фирменное наименование	владельцы биржевых облигаций (физические и юридические лица) серии 002P-01 (регистрационный номер выпуска 4B02-01-04461-D-002P от 22.02.2024), размещенных в рамках Программы биржевых облигаций 002P (регистрационный номер программы 4-04461-D-002P-02E от 08.04.2022 г.).
сокращенное фирменное наименование	не применимо
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	не применимо
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	не применимо
место нахождения	не применимо
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	3 000 000
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	15,38 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	задолженность не является просроченной. Обязательства по биржевым облигациям серии 002P-01 исполняются в полном объеме в установленные сроки.
дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата размещения Биржевых облигаций – 01.03.2024.
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата погашения Биржевых облигаций – 26.02.2027.
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не применимо

2.

полное фирменное наименование	владельцы биржевых облигаций (физические и юридические лица) серии 002P-02 (регистрационный номер выпуска 4B02-02-04461-D-002P от 01.04.2025), размещенных в
-------------------------------	--

	рамках Программы биржевых облигаций 002P (регистрационный номер программы 4-04461-D-002P-02E от 08.04.2022 г.).
сокращенное фирменное наименование	не применимо
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	не применимо
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	не применимо
место нахождения	не применимо
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	2 000 000
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	10,25 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	задолженность не является просроченной. Обязательства по биржевым облигациям серии 002P-02 исполняются в полном объеме в установленные сроки
дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата размещения Биржевых облигаций – 07.04.2025
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата погашения Биржевых облигаций – 03.04.2028
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не применимо

### 3.

полное фирменное наименование	владельцы биржевых облигаций (физические и юридические лица) серии 002P-03 (регистрационный номер выпуска 4B02-03-04461-D-002P от 01.04.2025), размещенных в рамках Программы биржевых облигаций 002P (регистрационный номер программы 4-04461-D-002P-02E от 08.04.2022 г.).
сокращенное фирменное наименование	не применимо
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	не применимо
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	не применимо
место нахождения	не применимо
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	2 000 000
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	10,25 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	задолженность не является просроченной. Обязательства по биржевым облигациям серии 002P-03 исполняются в полном объеме в установленные сроки.

дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата размещения Биржевых облигаций - 07.04.2025.
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата погашения Биржевых облигаций – 22.03.2028.
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не применимо

#### 4.

полное фирменное наименование	владельцы биржевых облигаций (физические и юридические лица) серии 002P-05 (регистрационный номер выпуска 4B02-05-04461-D-002P от 12.11.2025), размещенных в рамках Программы биржевых облигаций 002P (регистрационный номер программы 4-04461-D-002P-02E от 08.04.2022 г.).
сокращенное фирменное наименование	не применимо
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	не применимо
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	не применимо
место нахождения	не применимо
сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	2 300 000
доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности	11,79 %
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	задолженность не является просроченной. Обязательства по биржевым облигациям серии 002P-05 исполняются в полном объеме в установленные сроки.
дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата размещения Биржевых облигаций – 12.11.2025.
дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	дата погашения Биржевых облигаций – 03.11.2028.
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не применимо

#### 1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	На 31.12.2025 г.
Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения	-
- в том числе в форме залога:	-
- в том числе в форме поручительства:	-
- в том числе в форме независимой гарантии:	-

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение по состоянию на 31.12.2025, отсутствуют.

### **1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента**

*Указываются любые обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - на финансовое положение группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие.*

*По состоянию на 31.12.2025 Группа эмитента имеет обеспечения по кредитным соглашениям в виде поручительств и залога морского судна, ссудная задолженность по которым отсутствует.*

*Обязательства по кредитному соглашению с кредитором ПАО "Банк Уралсиб" погашены в ноябре 2025 года, срок действия кредитного соглашения – до 23.06.2026, срок действия договора поручительства – до 23.06.2029.*

*Обязательства по кредитному соглашению с кредитором ПАО "МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК" погашены в полном объеме 26.12.2025, кредитное соглашение прекратило действие в связи с истечением срока. Обеспечение по кредитному соглашению в виде залога морского судна прекращено 06.03.2026.*

*Прочие обязательства, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, отсутствуют.*

### **1.8. Сведения о перспективах развития эмитента**

Приводится описание стратегии дальнейшего развития эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - стратегии дальнейшего развития группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

*Долгосрочная стратегия развития Эмитента и Группы предполагает создание крупнейшего вертикально-интегрированного игрока в сегменте аквакультуры, включающего собственное производство малька, первичную переработку и дистрибуцию собственной продукции, улучшение операционных и финансовых показателей, соответствие лучшим практикам экологического, социального и корпоративного управления (ESG).*

### **1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента**

*Перечень рисков, приведенных в настоящем пункте, отражает точку зрения и собственные оценки Эмитента и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным, при этом потенциальные инвесторы, прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение, не опираясь исключительно на факторы, описанные в настоящем пункте.*

*Реализация любого из указанных в настоящем пункте рисков может оказать негативный эффект на финансовые показатели, результаты деятельности, перспективы развития Эмитента и Группы, а также на возможность исполнения обязательств по ценным бумагам Эмитента и привести к снижению стоимости ценных бумаг Эмитента.*

*У Эмитента принят отдельный документ в области управления рисками по состоянию на дату утверждения настоящего Отчета – Политика по управлению рисками ПАО "ИНАРКТИКА".*

*Основные положения Политики в области управления рисками:*

*Политика по управлению рисками в Группе централизована на уровне головной компании - Эмитента. Система управления рисками означает непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования управления и мониторинга рисков, встроенный в общий процесс управления, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами Группы и распространяющийся на все области ее практической деятельности. Совет директоров Эмитента и Комитет по аудиту при Совете директоров Эмитента обеспечивают надзор за управлением рисками, анализируют и определяют риски в отношении всей Группы. Возглавляют бизнес-процессы по управлению рисками генеральные директора Эмитента и компаний, входящих в Группу.*

### **1.9.1. Отраслевые риски**

*Эмитент не занимается производственной деятельностью. Эмитент осуществляет управление обществами, входящими в Группу, оказывает им консультационные, бухгалтерские, кадровые, информационные, юридические услуги, в связи с чем на деятельность Эмитента и исполнение обязательств по ценным бумагам Эмитента могут повлиять отраслевые риски, влияющие на деятельность компаний, входящих в Группу. Компании, входящие в Группу, осуществляют свою деятельность в следующих отраслях:*

- *ООО "Аквакультура" - не ведет деятельности;*
- *ООО "ИНАРКТИКА СЗ" - рыборазведение;*
- *ООО "Три ручья" - аренда;*
- *ООО НПК "МАРИКУЛЬТУРА-МУРМАНСК" - аренда;*
- *ООО "Селекционный центр аквакультуры" - рыборазведение;*
- *ООО "ЦА" - управляющая компания;*
- *ООО "АВК" - добыча и переработка водорослей;*
- *ООО "Русские водоросли - Муксалма" – не ведет деятельности;*
- *ООО "Русские водоросли - Карелия" – не ведет деятельности;*
- *ООО "Мулинское рыбоводное хозяйство" – рыборазведение;*
- *ООО "ЦБТ-Энерго" - энергия;*
- *ООО "ИСЗ1" - не ведет деятельности;*
- *ООО "НРК" - рыборазведение.*

*Рынок рыбы и рыбной продукции является одним из развивающихся сегментов пищевой отрасли в Российской Федерации.*

#### *Доходы Группы зависят от рыночных цен на продукцию Группы*

*Доходы Группы, а значит, ее финансовое положение и будущее развитие, неразрывно связаны с рыночной ценой на продукцию Группы в любой момент времени на внутреннем и внешнем рынках. Цены могут значительно меняться с течением времени под воздействием факторов как спроса, так и предложения. Спрос на продукцию Группы зависит от ряда различных факторов, таких как изменение предпочтений покупателей, сезонный характер, изменение цен и объемов продукции заменителя и общие экономические условия. Краткосрочное или долгосрочное снижение цен на продукцию Группы может оказать существенное негативное влияние на ее доходы и тем самым повлиять на общий операционный результат, финансовое положение или способность к будущему развитию.*

#### *Внутренний рынок*

*В обозримом будущем предполагается продолжение роста общего объема рынка рыбы и рыбной продукции за счет увеличения потребления рыбы и морепродуктов на душу населения. Данное предположение основано на том, что объемы потребления рыбы и морепродуктов в России отстают от европейского и даже от советского уровня, поэтому потенциал для дальнейшего роста остается значительным (по данным Ежегодника статистики рыбной промышленности, публикуемого Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций).*

*Продолжению роста спроса на рынке рыбы и рыбопродуктов также способствует общий рост объемов розничной торговли пищевыми продуктами (по данным Федеральной службы государственной статистики). Однако, при повышении цен в нескольких сегментах рыбного рынка, это может привести к перераспределению спроса к более дешевым видам рыб и морепродуктов. В сегменте рыбоводства и разведения рыбы Правительством России применяются протекционистские и стимулирующие меры, такие как субсидии, льготное финансирование в рамках федеральных целевых программ, единый сельскохозяйственный налог, нулевая ставка налога на прибыль, полученную от рыболовства и товарного рыбоводства.*

*Группа подвержена многочисленным биологическим, операционным и природным рискам, связанным с производством рыбы*

*Важным риском для Группы является биологический риск, особенно на ранних этапах выращивания рыбы, когда она подвержена большему риску. Примерами таких рисков являются уничтожение рыбы хищниками, колебания температуры воды, неблагоприятная погода и болезни, вызванные вирусами, бактериями и паразитами, которые могут негативно сказаться на выживаемости, здоровье и благополучии рыбы и привести к снижению веса, объема вылова и качества продукции, претензиям со стороны покупателей и увеличению затрат. Несмотря на принятие комплексных мер по смягчению негативных последствий, возникающих в результате воздействия таких угроз, всегда наблюдаются различия в основных показателях эффективности биологического производства.*

*Группа подвержена рискам хищения продукции местным населением, браконьерству, намеренной порче садков*

*Фактором риска для Группы являются социальные риски, такие как хищение продукции местным населением, браконьерство, намеренная порча садков. Несмотря на принятие комплексных мер по смягчению негативных последствий, возникающих в результате воздействия таких факторов (создание штата работников службы безопасности, круглосуточный контроль всех участков, установка оборудования видеонаблюдения, проведение работ и бесед с работниками Группы об ответственности за кражу и пособничество в организации кражи), перечисленные факторы могут повлиять на деятельность и финансовые результаты Группы.*

### **Внешний рынок**

*Группа зависит от конъюнктуры на внешних рынках охлажденной и свежемороженой рыбы, которая импортируется в Россию для последующей перепродажи. Изменение закупочных цен происходит циклично в зависимости от ежегодного распределения объема квот/уловов в мировом океане либо от объемов выращивания данного вида рыб в мировом масштабе. Изменение закупочных цен на импортную свежемороженую и охлажденную рыбу в части последующей перепродажи может оказать существенное влияние на деятельность Группы, так как при смещении спроса потребителей к более дешевой продукции могут возникнуть сложности с сохранением целевой нормы рентабельности.*

*Любые опасения, связанные с безопасностью продуктов питания или здоровьем, обоснованные или необоснованные, могут оказать существенное негативное влияние на доверие клиентов к продукции Группы*

*В пищевой промышленности в целом растет уровень осведомленности потребителей в отношении безопасности продуктов питания и качества продукции. В частности, индустрия разведения рыбы может стать объектом негативного общественного мнения, что также может повлиять на общественное восприятие процесса производства рыбы. Фактические или предполагаемые проблемы с безопасностью пищевых продуктов в общей пищевой промышленности или негативная реклама, касающаяся рыбоводческой отрасли, могут привести к прямому или косвенному ущербу для репутации Группы, а также к снижению спроса на продукцию Группы. Это может привести к снижению продаж и рентабельности, а также к потере возможностей для роста и отказу от реализации планов развития.*

*Разведение рыбы подвержено вспышкам заболеваний, что может увеличить себестоимость продукции и/или снизить производственные урожаи*

*Как и другие виды животноводства, рыбоводство исторически пережило несколько периодов масштабных проблем, связанных с заболеваниями рыбы. Конечное экономическое воздействие болезней может быть значительным, поскольку производители должны нести расходы на профилактические меры, а затем, в случае заражения рыбы, расходы, связанные с потерей или сокращением урожая. Группа подвержена риску дополнительных затрат в связи с новыми вспышками заболеваний рыбы, что может оказать негативный эффект на финансовые*

*показатели, результаты деятельности, перспективы развития Эмитента и Группы.*

*Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых эмитентом (группой эмитента) в своей деятельности (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по его ценным бумагам.*

### **Внутренний рынок**

*Риски, связанные с ростом тарифов на энергоносители и транспортировку*

*Повышение цен на энергоносители и тарифов на транспортировку грузов может негативно повлиять на рентабельность Группы и оказать неблагоприятное воздействие на хозяйственную деятельность и финансовые результаты Эмитента и Группы. Степень возможного влияния риска на деятельность Эмитента и Группы - средняя. Вероятность возникновения риска, учитывая происходящую стабилизацию экономической ситуации в России, оценивается Эмитентом как низкая.*

*Увеличение расходов на персонал может негативно повлиять на результаты деятельности Группы*

*Расходы на персонал являются одним из компонентов расходов Группы. Способность Группы продолжать удерживать, мотивировать и привлекать квалифицированный и опытный персонал имеет существенное значение для его деятельности. Для удержания и привлечения квалифицированного персонала может потребоваться увеличение расходов, что в свою очередь может увеличить расходы Группы и косвенно привести к снижению рентабельности деятельности Группы. Однако, по мнению Эмитента, потенциальное увеличение расходов на персонал не сможет оказать существенное негативное влияние на способность Эмитента исполнять обязательства по его ценным бумагам.*

### **Внешний рынок**

*Риск увеличения таможенных пошлин на импортное сырье/товары*

*Осуществляя деятельность по импорту кормов, оборудования товарного рыбоводства, посадочного материала рыбы и оплодотворенной икры, общества Группы подвержены риску неблагоприятного изменения таможенного регулирования. В настоящее время отсутствуют объективные экономические предпосылки для существенного увеличения таможенных пошлин на импорт в связи с наличием льгот для слабо развитого в России сектора товарной аквакультуры. В случае существенного увеличения таможенных пошлин у обществ Группы может снизиться операционная маржа, что приведет к уменьшению рентабельности операций, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять обязательства по эмиссионным ценным бумагам. Степень возможного влияния риска на деятельность Эмитента - средняя.*

*Вероятность возникновения риска оценивается Эмитентом как низкая.*

*Риск увеличения закупочных цен на импортное сырье/товары*

*Изменение закупочных цен на корма, оборудование, посадочный материал и оплодотворенную икру происходит плавно и в долгосрочной перспективе имеет тенденцию к равновесию, так как возможное удорожание сырья, используемого в производстве, компенсируется технологическими инновациями, снижающими себестоимость. Риск увеличения закупочных цен на импортное сырье и товары, которые использует в своей деятельности Группа, может привести к увеличению расходов Группы, что приведет к уменьшению рентабельности операций, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять обязательства по эмиссионным ценным бумагам.*

*Степень возможного влияния риска на деятельность Группы - средняя. Вероятность возникновения риска оценивается Эмитентом как средняя. Для эффективного управления рисками, связанными с себестоимостью производства, Группа принимает следующие меры:*

- заключение долгосрочных контрактов с поставщиками сырья и транспортных услуг,*
- внедрение мер по сокращению неэффективных издержек для создания "запаса прочности" при изменении закупочных цен/транспортных тарифов/таможенных пошлин,*

*Риски, связанные с возможным изменением цен на товары, работы и (или) услуги эмитента (группы эмитента) (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), и их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по его ценным бумагам:*

## Внутренний рынок

*Риск снижения потребительского спроса*

*В целом потребительский спрос на рыбу и рыбопродукцию имеет устойчивую тенденцию к росту, однако Группа не может гарантировать, что такая тенденция сохранится в краткосрочной и долгосрочной перспективе и исключить риски, связанные с уменьшением спроса на продукцию Группы. Риск снижения потребительского спроса может привести к снижению выручки Группы и снижению рентабельности операций Группы, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять обязательства по Биржевым облигациям. Группа оценивает вероятность снижения спроса на продукцию рыбной и рыбоперерабатывающей промышленности в целом как низкую.*

*Риск усиления конкуренции*

*Возможно усиление ценовой конкуренции со стороны существующих игроков, которые могут предоставить рынку более низкие цены за счет снижения требований к качеству своей продукции, использования разных схем незаконного импорта и уклонения от уплаты налогов. В случае существенного усиления конкуренции в отрасли у Группы может возникнуть необходимость снижения цен на продукцию, что приведет к уменьшению рентабельности операций, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять свои обязательства по эмиссионным ценным бумагам. Вероятность возникновения риска оценивается Эмитентом как средняя.*

*Для нивелирования последствий возникновения рисков, связанных со сбытом, Группа принимает следующие меры:*

- собственное рыбоводство и импортозамещение (Группа является крупнейшим производителем аквакультурного лосося в России),*
- обеспечение единых бизнес-стандартов сбыта,*
- диверсификация торговых контрагентов,*
- стимулирование конкуренции между контрагентами.*

## Внешний рынок

*Группа подвержена рискам, связанным с деятельностью на глобальном и высококонкурентном рынке: Деятельность Группы зависит также от мирового спроса на продукцию Группы. Индустрия морепродуктов является глобальной отраслью и считается высококонкурентной, при этом многие производители обеспечивают поставки широкого ассортимента разнообразной рыбы и других морепродуктов по всему миру. В будущем Группа может столкнуться с конкуренцией со стороны новых участников рынка, учитывая, что технологии, связанные с разведением рыбы на суше и в море, быстро развиваются, что может повлиять на цену продукции Группы на внешних рынках. В случае существенного усиления конкуренции в отрасли у Группы может возникнуть необходимость снижения цен на продукцию, что приведет к уменьшению рентабельности операций, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять свои обязательства по эмиссионным ценным бумагам. Вероятность возникновения риска оценивается Эмитентом как низкая.*

### **1.9.2. Страновые и региональные риски**

#### **Российская Федерация**

*Группа находится под влиянием странового (политического) риска, связанного с инвестициями в российские фондовые активы. Владельцы ценных бумаг Эмитента в полной мере несут риски воздействия неблагоприятных тенденций социально-экономического развития в регионе и стране в целом на показатели финансово-хозяйственной деятельности Эмитента и динамику российского рынка.*

*Риски, связанные с политической, экономической и социальной нестабильностью в Российской Федерации*

*Значительная политическая нестабильность может оказать существенное неблагоприятное влияние на стоимость иностранных инвестиций в России, включая стоимость ценных бумаг Эмитента. Изменения в правительстве, крупные политические изменения и недостаток*

консенсуса между различными ветвями власти и экономическими группами могут также привести к срыву или повороту вспять экономических, политических и правовых реформ. Любые существенные противоречия в связи с направлением будущих реформ, срыв и отказ от реформаторской политики, проявление политической нестабильности или возникновение конфликтов между могущественными экономическими группами могут оказать негативный эффект на деятельность Группы, ее финансовые результаты и перспективы развития, а также на стоимость инвестиций в России и на цену ценных бумаг Эмитента.

*Риски, связанные с неудовлетворительным состоянием инфраструктуры в Российской Федерации*

*Инфраструктура России была в основном создана в советскую эпоху и последние десятилетия не получала достаточного финансирования и обслуживания. Особенно пострадали железные дороги, средства выработки и передачи электроэнергии, системы связи, а также фонд зданий и сооружений. Дальнейшее ухудшение инфраструктуры в России может оказать негативное влияние на транспортировку товаров и грузов, тем самым увеличивая издержки и оказывая неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Группы и Эмитента. Ухудшение состояния инфраструктуры в России наносит вред экономическому развитию, усложняет транспортировку товаров и грузов, увеличивает издержки хозяйственной деятельности в России и может привести к нарушениям в финансово-хозяйственной деятельности, тем самым, оказывая существенное неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Группы и Эмитента.*

*Риски, связанные с колебаниями мировой экономики*

*Российская экономика не защищена от влияния рыночных спадов и замедления экономического развития в других странах мира. Поскольку Россия производит и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, а падение цены природного газа и нефти может замедлить или поколебать развитие российской экономики, а также серьезно уменьшить потребительский спрос населения. Эти события могут серьезно ограничить доступ Группы и Эмитента к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции, производимой и реализуемой Группой.*

### Региональные риски

*Российская Федерация*

*В качестве налогоплательщика Эмитент зарегистрирован в Мурманской области. Его деятельность ведется также в городе Москве. Деятельность Группы осуществляется и в других субъектах Российской Федерации, в то время как продажа продукции Группы ведется на всей территории Российской Федерации. Правительство Российской Федерации, а также органы государственной власти субъектов Российской Федерации оказывают влияние на деятельность Эмитента и Группу посредством принятия законодательных и регулятивных мер, что может в значительной степени повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Эмитента и Группы в целом. В данное время не прогнозируются негативных изменений в экономической и политической ситуации в стране и в регионах осуществления деятельности предприятий Группы и не предполагается каких-либо негативных изменений.*

### Социальные риски

*Социальная нестабильность может оказать существенное неблагоприятное влияние на возможности Эмитента по эффективному ведению бизнеса. Преступность и коррупция также могут негативно отразиться на деятельности и финансовом положении Группы.*

*Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение зарегистрированы в качестве налогоплательщика и/или осуществляют основную деятельность:*

*24 февраля 2022 г. было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. В ответ на эти события, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны существенно расширили санкции в отношении Российской Федерации, органов государственной власти, чиновников, бизнесменов, организаций. Это привело к ограничению доступа российских организаций к международным рынкам капитала, товаров и услуг, снижению котировок на*

финансовых рынках и прочим негативным экономическим последствиям. 21 сентября 2022 г. указом Президента России был объявлен частичный призыв граждан на военную службу по мобилизации. Существует риск дальнейшего расширения санкций.

Предприятия Группы продолжили работу после вышеупомянутых событий без существенного негативного влияния на операционную деятельность. Руководство Группы ввело ряд мер для обеспечения непрерывности деятельности, включая расширение списка поставщиков малька, оплодотворенной икры, корма и прочих запасов, увеличение объемов резервных запасов и увеличение объемов авансирования поставщиков, что привело к дополнительным инвестициям в оборотный капитал.

Кроме того, Группа осуществляет значительные инвестиции во внеоборотные активы и работает над усилением своей вертикальной интеграции. Так в последние годы Группой было реализовано строительство смолового завода, приобретены доли в четырех смоловых предприятиях и осуществляется строительство кормового завода, что должно минимизировать риски перебоев поставок малька и кормов иностранного производства.

Руководство Группы считает, что предпринимает надлежащие действия для поддержания финансовой стабильности Группы в текущих условиях. Однако по-прежнему сохраняется неопределенность в отношении этих событий, а также их возможного влияния на будущие результаты деятельности Группы.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), Эмитент учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких событий. При этом Эмитент исходит из того, что в соответствии со ст. 401 ГК РФ лицо, не исполнившее обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед контрагентом. Это положение приводится также в текстах договоров, заключаемых Эмитентом с его контрагентами.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение зарегистрированы в качестве налогоплательщика и/или осуществляют основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

Эмитент и Группа осуществляют свою деятельность в регионах с развитой инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью. Риски, связанные с резким изменением климата, повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Эмитентом, как средние. В случае возникновения одного или нескольких вышеперечисленных рисков, Эмитент предпримет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных изменений. Определение в настоящее время конкретных действий и обязательств Эмитента при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска события не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Эмитент не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне контроля Эмитента.

### 1.9.3. Финансовые риски

Основные риски, связанные с финансовыми инструментами Группы, включают риск ликвидности, валютный риск, кредитный риск, риск изменения процентных ставок и риск концентрации. Руководство проводит анализ и утверждение принципов управления каждым из этих рисков, краткое описание которых приведено ниже.

*Риск ликвидности*

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью направлен на обеспечение, в максимально возможных пределах, достаточной ликвидности для выполнения обязательств при наступлении их сроков, как в обычных, так и в стрессовых условиях, без возникновения неприемлемых убытков или нанесения ущерба репутации Группы.

Для выполнения своих операционных и финансовых обязательств Группа поддерживает на достаточном уровне денежные средства и их эквиваленты, либо обеспечивает наличие доступных кредитных ресурсов в необходимом объеме. Группа осуществляет непрерывный мониторинг риска

*нехватки денежных средств и непрерывный мониторинг своевременного выполнения своих финансовых обязательств. Группа на ежегодной, ежемесячной и ежедневной основе осуществляет процедуры планирования и контроля денежных средств.*

*В следующей таблице представлены сроки погашения производных финансовых обязательств Группы, исходя из не дисконтированных платежей в соответствии с договорными условиями (с учетом процентов).*

*Валютный риск*

*Балансовая стоимость деноминированных в иностранной валюте денежных активов и обязательств Группы по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом:*

	Турецкие лиры		Долл. США		Евро		Норвежские кроны		Прочие валюты	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Активы</b>										
Денежные средства и их эквиваленты	-	62,522	7,125	7,211	889	50,882	-	-	-	7,018
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	62,259	71,670	-	-
Дебиторская задолженность, в том числе задолженность по продаже дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	647,813	726,582	-	-
<b>Итого активы</b>	<b>-</b>	<b>62,522</b>	<b>7,125</b>	<b>7,211</b>	<b>889</b>	<b>50,882</b>	<b>777,122</b>	<b>812,027</b>	<b>-</b>	<b>7,018</b>
<b>Обязательства</b>										
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	(9,909)	(644)	(1,110)	(1,887)	(408)	(469)	(1,560)	(64,880)
<b>Итого обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9,909)</b>	<b>(644)</b>	<b>(1,110)</b>	<b>(1,887)</b>	<b>(408)</b>	<b>(469)</b>	<b>(1,560)</b>	<b>(64,880)</b>
<b>Итого чистые активы / (обязательства)</b>	<b>-</b>	<b>62,522</b>	<b>(2,784)</b>	<b>6,567</b>	<b>(221)</b>	<b>48,995</b>	<b>776,714</b>	<b>811,558</b>	<b>(1,560)</b>	<b>(57,862)</b>

*Группа имеет существенную дебиторскую задолженность, выраженную в валюте, следовательно, Группа подвержена валютному риску. Группа осуществляет мониторинг валютного риска посредством отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее финансовые инструменты, деноминированные в иностранной валюте.*

*В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям курсов турецкой лиры, доллара США, евро и норвежской кроны, при сохранении всех остальных переменных показателей на том же уровне:*

	<u>Увеличение/ уменьшение курса турецкой лиры</u>	<u>Влияние на прибыль до налога на прибыль</u>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>		
Обменный курс турецкая лира/руб.	+20%	-
Обменный курс турецкая лира /руб.	-20%	-
<b>На 31 декабря 2024 года</b>		
Обменный курс турецкая лира/руб.	+20%	12,504
Обменный курс турецкая лира /руб.	-20%	(12,504)
	<u>Увеличение/ уменьшение курса доллара США</u>	<u>Влияние на прибыль до налога на прибыль</u>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>		
Обменный курс долл. США/руб.	+20%	(557)
Обменный курс долл. США/руб.	-20%	557
<b>На 31 декабря 2024 года</b>		
Обменный курс долл. США/руб.	+20%	1,313
Обменный курс долл. США/руб.	-20%	(1,313)
	<u>Увеличение/ уменьшение курса евро</u>	<u>Влияние на прибыль до налога на прибыль</u>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>		
Обменный курс евро/руб.	+20%	(44)
Обменный курс евро/руб.	-20%	44
<b>На 31 декабря 2024 года</b>		
Обменный курс евро/руб.	+20%	9,799
Обменный курс евро/руб.	-20%	(9,799)

	Увеличение/ уменьшение курса норвежской кроны	Влияние на прибыль до налога на прибыль
<b>На 31 декабря 2025 года</b>		
Обменный курс норвежская крона/руб.	+20%	155,343
Обменный курс норвежская крона/руб.	-20%	(155,343)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>		
Обменный курс норвежская крона/руб.	+20%	162,312
Обменный курс норвежская крона/руб.	-20%	(162,312)

#### *Кредитный риск*

*Финансовые активы, балансовая стоимость которых представляет собой максимальную величину кредитного риска, состоят из торговой и прочей дебиторской задолженности, финансовых вложений, дебиторской задолженности по продаже дочерних предприятий, а также денежных средств и их эквивалентов.*

*Кредитный риск, связанный с денежными средствами и их эквивалентами ограничен ввиду того, что контрагенты представляют собой банки с высоким уровнем кредитного рейтинга, присвоенного международными рейтинговыми агентствами. Все остатки по счетам в банках не являются просроченными или обесцененными.*

*Дебиторская задолженность по продаже дочерних предприятий образовалась в декабре 2022 года в результате продажи Группой норвежских компаний-производителей малька за общее вознаграждение 584,954, которое по условиям заключенного договора купли-продажи будет оплачено в соответствии с рассрочкой платежа до 1 декабря 2029 г.. Балансовая стоимость данной дебиторской задолженности деноминирована в норвежских кронах. Кредитный риск, связанный с данной дебиторской задолженностью ограничен ввиду того, что покупатель в ближайшей перспективе обладает стабильной способностью выполнить принятые им обязанности по оплате задолженности.*

*В отношении торговой дебиторской задолженности Группой разработаны процедуры, направленные на то, чтобы реализация товаров производилась только покупателям с соответствующей кредитной историей. Реализация товаров покупателям осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемой политикой в области маркетинга и кредитования. Группа осуществляет регулярный мониторинг условий реализации и состояния дебиторской задолженности, используя эффективные процедуры внутреннего контроля. Хотя на получение Группой дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что риск возникновения убытков, превышающих уже начисленные резервы, несущественен.*

*Группа применила упрощенный подход, предусмотренный МСФО (IFRS) 9, для оценки резерва под убытки в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа определяет ожидаемые кредитные убытки по таким статьям посредством использования матрицы оценочных резервов на основе прошлого опыта возникновения кредитных убытков, исходя из статуса просроченных платежей должников, соответствующим образом скорректированного для отражения текущих условий и оценок будущих экономических условий. Соответственно, профиль кредитного риска таких активов представлен на основе статуса просроченных платежей за прошлые периоды в контексте матрицы оценочных резервов.*

	Коэффициент ожидаемых кредитных убытков	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Не просроченная и не обесцененная	-	1,235,491	2,207,589
Просрочка от 1 до 90 дней	-	14,537	4,733
Просрочка от 91 до 180 дней	-	-	-

Просрочка от 180 до 365 дней	79%	7,887	6,900
Просрочка свыше 365 дней	100%	11,892	363,496
<b>Итого</b>		<b>1,269,807</b>	<b>2,582,718</b>

Риск изменения процентной ставки

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Группа была подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку Группа имеет кредитные договоры с плавающей процентной ставкой по состоянию на эти даты.

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям средневзвешенной процентной ставки:

	Увеличение/ уменьшение процентной ставки	Влияние на прибыль до налога на прибыль
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2025 года</b>		
Процентная ставка	+5 п.п.	(210,837)
Процентная ставка	-5 п.п.	210,837
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2024 года</b>		
Процентная ставка	+5 п.п.	(441,123)
Процентная ставка	-5 п.п.	441,123

Риск концентрации

Группа подвержена значительному влиянию кредитного риска со стороны своего крупнейшего покупателя – Акционерного общества "Русская рыбная компания" (далее – АО "РРК"). За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., выручка от АО "РРК" составила 5,362,429 (21,76%), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 463,339 (36,19%). За год, закончившийся 31 декабря 2024 г., выручка от АО "РРК" составила 7,704,255 (24,42%), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 381,176 (17,07%).

#### 1.9.4. Правовые риски

Описываются правовые риски, связанные с деятельностью эмитента (группы эмитента), в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение), а также с изменением требований законодательства.

Риск изменения валютного законодательства

Реализация риска, связанного с изменением валютного законодательства, может повлиять на ограничение взаиморасчетов с иностранными контрагентами, что нарушит цепочки поставок и вызовет дефицит импортных ресурсов, не замещённых на территории Российской Федерации.

Риск изменения законодательства о налогах и сборах

На деятельности Группы и Эмитента могут негативно отразиться следующие изменения: внесение изменений или дополнений в нормативные правовые акты о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, изменения порядка их исчисления, ужесточения правил налогового администрирования; введение новых видов налогов. Изменения в налоговом законодательстве могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли Эмитента и Группы.

Риск изменения правил таможенного контроля и таможенных пошлин

Осуществляя деятельность по импорту рыбопосадочного материала и рыбоводных кормов, Группа подвержена риску неблагоприятного изменения таможенного регулирования.

В настоящее время отсутствуют объективные экономические предпосылки для существенного

увеличения таможенных пошлин на импорт в связи со слабым развитием аквакультурной отрасли в РФ. В случае существенного увеличения таможенных пошлин у Группы может снизиться операционная маржа, что приведет к уменьшению рентабельности операций, и это может негативно отразиться на возможности Эмитента исполнять обязательства по эмиссионным ценным бумагам.

Вступление России в ВТО наложило существенные ограничения на рост таможенных пошлин, и это является еще одним объективным фактором, ограничивающим влияние данных рисков на деятельность Эмитента.

Риск изменения требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Основная деятельность Эмитента не подлежит лицензированию. Эмитент не имеет лицензий прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Риск, связанный с изменением требований по лицензированию основной деятельности Эмитента, а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) отсутствует.

Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, не имеют лицензий на осуществление основного вида деятельности, а также лицензий прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Риск, связанный с изменением требований по лицензированию основной деятельности подконтрольных Эмитенту организаций, а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствует.

Риск изменения судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение)

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), существуют и могут сказаться на результатах деятельности Эмитента и Группы. Однако их вероятность оценивается как низкая. В настоящее время Эмитент не является участником судебных процессов, способных оказать существенное влияние на его деятельность. В ближайшем будущем руководство Эмитента не прогнозирует какие-либо подобные судебные разбирательства с участием Эмитента, поэтому риск изменения судебной практики также не является существенным.

#### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Риск потери деловой репутации представляет собой вероятность возникновения у Группы потерь (убытков), неполучения запланированных доходов в результате сужения клиентской базы, снижения иных показателей развития вследствие формирования негативного представления о финансовой надежности, качестве оказываемых услуг или характере деятельности Группы в целом.

Негативное восприятие деятельности Группы возможно вследствие различных факторов, включая:

- событий, связанных с отходом рыбы;
- реализации некачественной продукции;
- трудовых конфликтов;
- негативных результатов деятельности;
- претензий со стороны надзорных органов в виду нарушения применимого законодательства.

Негативное восприятие продукции Группы возможно вследствие различных факторов, включая:

- распространения слухов о болезнях рыбы и их вреда для человека;
- распространения слухов об использовании антибиотиков при выращивании рыбы и их вреде для человека.

По мнению Эмитента, вероятность реализации указанных репутационных рисков является средней.

В целях управления репутационным риском Группа использует следующие меры:

- *открытые коммуникации с заинтересованными сторонами;*
- *контроль продукции;*
- *контроль при приеме сотрудников на работу, проведение коммуникаций в случае возникновения конфликта;*
- *построение системных коммуникаций в отношении результатов деятельности и перспектив развития компании;*
- *обоснование позиции Эмитента;*
- *проведение системных коммуникаций о состоянии здоровья рыбы и используемых антибиотиках.*

#### **1.9.6. Стратегический риск**

*Группа подвержена стратегическому риску – риску неблагоприятного изменения результатов деятельности Группы вследствие принятия ошибочных решений в процессе управления компаниями Группы, в том числе при разработке, утверждении и реализации стратегии развития Группы, ненадлежащем исполнении принятых решений, а также неспособности органов управления компаний Группы учитывать изменения внешних факторов.*

*Способность Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия зависит в краткосрочной перспективе от наличия достаточных ликвидных средств для финансирования операционной деятельности и своевременного погашения задолженности по мере наступления сроков платежей. Руководство предпринимает меры с целью сохранения ликвидности и обеспечения своевременного погашения всех обязательств, а именно открытие банковских кредитных линий для целей финансирования оборотного капитала; отмена условий предоплаты при расчетах с основными поставщиками, а также оптимизация цепочки поставок и управления запасами (включая сохранение условий и сроков кредитования и заключение договоренностей о получении дополнительных скидок с иностранными поставщиками); реализация планов по сокращению затрат с целью существенного уменьшения коммерческих, а также общехозяйственных и административных расходов Группы. По мнению руководства Группы, предпринимаемые меры достаточны для поддержки устойчивого развития бизнеса Группы в сложившихся обстоятельствах. Однако дальнейшее неожиданное ухудшение ситуации в указанных выше областях и ошибочные решения в процессе управления компаниями Группы, в том числе при разработке, утверждении и реализации стратегии развития Группы, ненадлежащем исполнении принятых решений может оказать негативное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, при этом определить степень данного влияния на дату утверждения Проспекта не представляется возможным.*

#### **1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

*Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)*

*Компании Группы имеют лицензии с ограниченным сроком действия. Любые нарушения законодательства и (или) несвоевременное выполнение требований в области лицензирования могут привести к штрафам, санкциям, досрочному прекращению действия лицензий и невозможности продлить срок действия имеющихся лицензий, что приведет к негативным последствиям для бизнеса и деятельности Группы. Риски Группы в отношении лицензий оцениваются как минимальные, поскольку Группа соблюдает все необходимые нормативы и требования, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, а также предполагает осуществлять все необходимые действия для продления срока имеющихся лицензий.*

*Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту*

*Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, предоставляют обеспечение по кредитным обязательствам компаний Группы. Риск, связанный с возможной ответственностью Эмитента (подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц, в том числе подконтрольных Эмитенту – это риск, связанный с предоставлением обеспечения в форме залога и поручительства. Данный риск является управляемым.*

*Подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение, не*

*предоставляли обеспечение по обязательствам третьих лиц, не входящих в Группу, поэтому риск привлечения к ответственности по обязательствам таких третьих лиц отсутствует. Однако следует учитывать, что Эмитент является холдинговой компанией, и что основной потенциал доходности содержится в тех компаниях Группы, за которые выданы поручительства Эмитентом.*

*Тем не менее, существует риск того, что ухудшение финансового положения одной из компаний Группы может оказать негативное влияние на Группу. В соответствии с российским законодательством в случаях, когда Эмитент дает своему дочернему обществу обязательные для него указания, в том числе по договору с ним, Эмитент будет солидарно с дочерним обществом отвечать по сделкам, заключенным последним во исполнение таких указаний. Существует также риск субсидиарной ответственности Эмитента по долгам его дочерних обществ в случае несостоятельности (банкротства) какого-либо дочернего общества по вине Эмитента. Кроме того, участники (акционеры) дочерних обществ вправе требовать возмещения Эмитентом убытков, причиненных по его вине такому дочернему обществу. Эмитент оценивает вероятность данных рисков как низкую. Эмитент не выступает поручителем и не гарантирует иным образом исполнения обязательств третьих лиц, не входящих в Группу.*

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента):*

*Группа подвержена рискам снижения спроса со стороны потребителей. В целом потребительский спрос на рыбу и рыбопродукцию имеет устойчивую тенденцию к росту, однако Группа не может гарантировать, что такая тенденция сохранится в краткосрочной и долгосрочной перспективе и исключить риски, связанные с уменьшением спроса на продукцию Группы. Снижение потребительского спроса может быть вызвано уменьшением покупательной способности потребителей и увеличением стоимости продукции Группы, вызванных ситуацией в экономике. Группа оценивает вероятность снижения спроса на продукцию рыбной и рыбоперерабатывающей промышленности в целом как среднюю.*

*Реализация указанных в настоящем рисков может оказать негативный эффект на финансовые показатели, результаты деятельности, перспективы развития Эмитента.*

#### **1.9.8. Риск информационной безопасности**

*Информационная угроза безопасности Группы – это потенциально возможные события, процессы или действия, которые могут нанести ущерб информационным и компьютерным системам Группы. По мнению Эмитента, риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий, не окажут существенного влияния на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Эмитента, поскольку компании Группы осуществляют на постоянной основе модернизацию действующих информационных систем и технологий.*

#### **1.9.9. Экологический риск**

*Деятельность компаний Группы связана с воздействием на окружающую среду. Выполнение нормативных требований и соблюдение применимых законов и нормативных актов в области охраны окружающей среды, а также мониторинг и реагирование на поправки и изменения к ним могут потребовать от Группы выделение дополнительных средств, что может негативно повлиять на прибыль Группы. Любые нарушения законодательства и (или) несвоевременное выполнение требований в области охраны окружающей среды могут привести к серьезным последствиям для бизнеса и деятельности Группы, включая возможность применения гражданских, уголовных и административных мер ответственности, прекращения производства, судебных запретов, отзыва продукции.*

*Любые штрафы, санкции, невозможность соблюдать или получать новые договоры и иную разрешительную документацию могут оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, финансовое положение, результаты деятельности.*

#### **1.9.10. Природно-климатический риск**

*Деятельность компаний Группы подвержена влиянию природно-климатических рисков, что может негативно влиять на финансовые показатели, результаты деятельности, перспективы развития Эмитента и Группы.*

### 1.9.11. Риски кредитных организаций

*Эмитент не является кредитной организацией.*

### 1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

*Основные существенные риски Группы описаны выше.*

## **Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента**

### 2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 6 месяцев, произошли изменения:

*23.10.2025 (Протокол ОСА № 82 от 24.10.2025) количественный состав Совета директоров Эмитента был увеличен до 9 человек. 29.12.2025 (Протокол ОСА № 83 от 29.12.2025) были прекращены полномочия членов Совета директоров Эмитента, после чего избран новый состав Совет директоров, в который вошли:*

- 1. Александров Владимир Валерьевич*
- 2. Аюпова Сайёра Якуповна*
- 3. Благирев Алексей Павлович*
- 4. Василенко Анна Геннадьевна*
- 5. Васильков Дмитрий Олегович*
- 6. Кащеев Роман Витальевич*
- 7. Марченко Андрей Александрович*
- 8. Погуляев Владислав Юрьевич*
- 9. Чернова Екатерина Анатольевна*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения:

*13.01.2026 при Совете директоров Эмитента был сформирован Комитет по инновациям, технологиям и искусственному интеллекту. В состав данного Комитета вошли Чернова Е.А. (председатель Комитета), Благирев А.П. и Васильков Д.О. В составе иных комитетов изменений не произошло.*

*Произошли изменения в сведениях о занимаемых должностях в органах управления других организаций у Аюповой С.Я. и Александрова В.В.*

*В пункте 2.1.2 снизилась доля участия Соснова И.Г. в уставном капитале Эмитента до 1,90 %.*

#### 2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

1) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Александров Владимир Валерьевич (независимый член Совета директоров)*

Год рождения: *1979*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: *Образование: высшее. Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности финансы и кредит; в 2006 году получил степень магистра делового администрирования (MBA) в Harvard Business School (Гарвардская бизнес-школа).*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	н.в.	Садовое некоммерческое товарищество "Берег Хонка"	Председатель Правления
2020	2022	АО "Жировой комбинат"	Генеральный директор
2022	2024	ООО "Сигма Энерджи Менеджмент"	Генеральный директор
2022	2024	ООО "ДИАЛЛ АЛЪЯНС"	Генеральный директор
2023	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: *информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.*

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: *лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.*

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: *указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.*

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: *указанных родственных связей нет.*

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: *лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.*

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": *лицо указанных должностей не занимало.*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет
Комитета по аудиту	Нет

2) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Аюпова Сайёра Якуповна (независимый член Совета директоров)*

Год рождения: *1978*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: *Образование: высшее. Окончила Ташкентский Государственный институт Востоковедения, специальность: экономист-регионовед, степень – бакалавр. Окончила курсы INSEAD, направления подготовки: Building Digital Partnership and Ecosystems (Создание цифровых партнерств и экосистем); Strategy in the Age of Digital Disruption (Стратегия в эпоху цифровых технологий); Company Direction (Управление компанией). Окончила Институт директоров Великобритании, квалификация - сертифицированный директор.*

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2022	АО ДБ "Альфа-Банк"	Член Совета Директоров
2021	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета Директоров

2022	н.в.	ООО Compass Directors (Узбекистан) (ООО Компасс Дайректорс)	Управляющий партнер
2022	2024	ООО ASR KIMYO INVEST (Узбекистан) (ООО ЭЙЭСАР КИМИО ИНВЕСТ)	Член Совета директоров
2023	н.в.	SYNFINY ADVISORS DMCC (СИНФИНИ ЭДВАЙЗОРС ДМСС)	Партнёр по Ближнему востоку и Центральной Азии
2024	2025	ООО STRATEGY UP (ООО СТРАТЕДЖИ АП)	Член Совета директоров
2025	н.в.	Montfort Eurasia (Монтфорт Юрэйжа)	Директор по Финансам и HR
2025	н.в.	Акционерное общество "Компания экспортно-импортного страхования "Узбекинвест"	Независимый директор

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Да
Комитет по назначениям и вознаграждению	Нет

3) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Благирев Алексей Павлович (независимый член Совета директоров)**

Год рождения: **1984**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. В 2006 году окончил Российский Государственный университет инновационных технологий и предпринимательства по специальности инженер в информационных системах; в 2011 году получил диплом о прохождении углублённого курса по бухгалтерскому учёту и бизнесу (Advanced Diploma in Accounting and Business, ACCA).**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	2024	QIWI Plc (Киви ПЛС)	Член Совета директоров
2023	2025	SingularityNET (СингулярИТИНЕТ Фаундейшн)	Управляющий директор по стратегическим инициативам.
2025	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета): **на отчетную дату Благирев А.П. не состоял в комитетах Совета директоров.**

**4) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Василенко Анна Геннадьевна (независимый член Совета директоров)***

Год рождения: **1973**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончила МГУ имени М.В. Ломоносова. Специальность: экономика, степень – магистр. Окончила Московскую школу управления СКОЛКОВО по направлению подготовки Executive MBA. Окончила Институт директоров Великобритании, квалификация - сертифицированный директор.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	н.в.	ООО "ЕМ Коммуникации"	Управляющий директор по стратегии и развитию клиентских отношений
2021	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров
2021	н.в.	МКПАО "ОК РУСАЛ"	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных**

**бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по назначениям и вознаграждению	Да
Комитет по устойчивому развитию	Нет

**5) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Васильков Дмитрий Олегович (независимый член Совета директоров)**

Год рождения: **1981**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончил Московский государственный университет международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России). Специальность: мировая экономика, степень - магистр.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2022	ООО "ЭКОКАПИТАЛ"	Генеральный директор
2017	2023	ООО "Управление зрительским вниманием"	Генеральный директор
2021	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров
2022	н.в.	ООО "Квантовые системы"	Генеральный директор
2022	н.в.	ООО "ЮНИКС"	Генеральный директор
2022	н.в.	ООО "Помпеи Арт Групп"	Генеральный директор

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

б) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Кащеев Роман Витальевич (независимый член Совета директоров)**

Год рождения: **1977**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончил МГУ имени М.В. Ломоносова, экономический факультет. Специальность: экономика, степень – магистр. Имеет диплом ИСА в сфере корпоративного управления, управления рисками и комплаенс.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2025	СПАО "Ингосстрах"	Директор по комплаенс
2021	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров
2025	н.в.	ООО "ДИ ПИ Уорлд"	Директор по комплаенс

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по устойчивому развитию	Да

7) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Марченко Андрей Александрович (независимый член Совета директоров)**

Год рождения: **1982**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончил Московский Государственный Открытый Университет им. В.С. Черномырдина, специальность - государственное управление. Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, Факультет государственного управления, специальность - государственное управление; имеет степень кандидата экономических наук.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2022	ПАО "Интер РАО"	Член Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров
2020	н.в.	Инвестиционная группа Sinai Capital (Синай Кэпитал)	Партнер
2020	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров
2022	2023	ПАО "РОССЕТИ Центр и Приволжье"	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по устойчивому развитию	Нет

8) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Погуляев Владислав Юрьевич (независимый член Совета директоров)**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончил МГУ имени М.В. Ломоносова, экономический факультет, специальность: экономика, степень – бакалавр. Окончил Московскую школу управления СКОЛКОВО по направлению подготовки Executive MBA. Имеет степень кандидата экономических наук. Имеет единый квалификационный аттестат аудитора и степень дипломированного присяжного бухгалтера США (CPA).**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	н.в.	Юникон акционерное общество	Генеральный директор
2005	н.в.	ООО "Юникон Финансовые Консультации"	Генеральный директор
2021	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Член Совета директоров
2025	н.в.	НКО "Национальная Ассоциация финансовых директоров" (НКО НАФД)	Член Наблюдательного совета
2025	н.в.	Публичное акционерное общество "Московская Биржа ММВБ-РТС" (ПАО Московская Биржа)	Член Наблюдательного совета, Председатель Комиссии по аудиту Наблюдательного совета

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Да
Комитет по назначениям и вознаграждению	Нет

9) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Чернова Екатерина Анатольевна (председатель)**

Год рождения: 1980

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончила Финансовую Академию при Правительстве РФ по специальности мировая экономика. В 2012 году окончила Harvard Business School (Гарвардская бизнес-школа) по специальности General management program (программа общего менеджмента). Имеет диплом ACCA и является членом Ассоциации**

### **независимых директоров.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2024	ООО "Си-Эф-Си Менеджмент"	Генеральный директор
2018	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Председатель Совета директоров
2022	н.в.	CLEAR FOCUS CAPITAL FZCO (КЛИАР ФОУКАС КЭПИТАЛ ФЗСО)	Генеральный директор
2023	н.в.	ОСТО MANAGEMENT CONSULTANCIES LLC (ОКТО МЭНЭДЖМЕНТ КОНСАЛТАНСИС ЛЛС)	Управляющий партнёр

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,00001**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,00001**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **указанных сделок в отчетном периоде не совершалось.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета):

Название комитета	Председатель
Комитет по устойчивому развитию	Нет

Дополнительные сведения: **нет.**

### **2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Соснов Илья Геннадьевич**

Год рождения: **1978**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Образование: высшее. Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, специальность - экономика.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Генеральный директор
2015	н.в.	ООО "ИНАРКТИКА Северо-Запад"	Генеральный директор
2021	2024	ООО "Три ручья"	Генеральный директор
2021	2024	ООО "Гольфстрим-Инвест"	Директор
2022	2025	ООО "Селекционный центр аквакультуры"	Генеральный директор
2022	2025	ООО "Центр Аквакультуры"	Генеральный директор
2023	2024	ООО "Мулинское рыбноводное хозяйство"	Генеральный директор
2023	н.в.	АО "ИГС Инвест"	Генеральный директор
2024	2025	ООО "ИСЗ1"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **17,28**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **17,28**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение: **лицо не имеет долей в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение.**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **отсутствуют.**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **лицо указанных должностей не занимало.**

### 2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.**

## 2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента: **решением внеочередного Общего собрания акционеров Эмитента от 14 марта 2024 г. (протокол № 77 от 14 марта 2024 г.) утверждено Положение о выплатах членам Совета директоров ПАО "ИНАРКТИКА" вознаграждений и компенсаций (далее для целей настоящего пункта – Положение).**

### Выплаты вознаграждений

**Выплата вознаграждений членам Совета директоров Эмитента осуществляется в соответствии с пунктами 2.1-2.10 Положения.**

**Выплата вознаграждений члену Совета директоров Общества производится в период с момента его избрания в Совет директоров Общества до даты прекращения его полномочий в качестве члена Совета директоров Общества.**

**Годовое базовое вознаграждение всех членов Совета директоров Общества устанавливается**

Общим собранием акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества и включает в себя как вознаграждение за работу в составе Совета директоров, так и за участие в работе комитетов Совета директоров Общества.

Если иное не установлено Общим собранием акционеров Общества, каждый член Совета директоров получает вознаграждение, исходя из суммы Годового базового вознаграждения (как указано ранее).

Члену Совета директоров, избранному Председателем Совета директоров Общества, выплачивается дополнительное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров.

Членам Совета директоров, избранным председателями комитетов Совета директоров, выплачивается дополнительное вознаграждение за выполнение функций председателей комитетов. Размеры дополнительных вознаграждений, предусмотренных вышеуказанными положениями Положения, утверждаются решением Общего собрания акционеров Общества по рекомендации Совета директоров Общества.

Член Совета директоров получает вознаграждение ежемесячно, исходя из фактического времени выполнения своих обязанностей. Ежемесячный размер вознаграждения члена Совета директоров рассчитывается по формуле:

$$EPB = ГБВ / 12,$$

где: EPB – Ежемесячный размер вознаграждения члена Совета директоров,

ГБВ – Годовое базовое вознаграждение члена Совета директоров.

Ежемесячный размер вознаграждения члена Совета директоров выплачивается в течение 10 дней с даты окончания периода (календарный месяц), за который выплачивается вознаграждение.

В случае, если член Совета директоров Общества не принял участие более чем в 50% заседаний Совета директоров (в очной и заочной формах), состоявшихся за очередной оплачиваемый период (месяц), по решению Председателя Совета директоров вознаграждение за соответствующий период такому члену Совета директоров может не выплачиваться.

Член Совета директоров Общества может отказаться от получения вознаграждения, предусмотренного настоящим Положением, полностью или в определенной части путем направления соответствующего заявления на имя Генерального директора Общества.

#### Выплата возмещений и компенсаций

Выплата возмещений и компенсаций членам Совета директоров Эмитента осуществляется в соответствии с пунктами 3.1-3.4 Положения.

Члену Совета директоров Эмитента могут возмещаться расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Эмитенте.

Затраты члена Совета директоров, связанные с проездом к месту проведения заседания Совета директоров (комитета Совета директоров) и обратно, затраты на проживание, а также расходы, не относящиеся к участию в заседаниях, но связанные с деятельностью Эмитента, возмещаются в размере фактических расходов в разумных пределах, в том числе:

а) по проезду – в размере фактических расходов, подтвержденных проездными документами, но не выше стоимости проезда:

- железнодорожным транспортом – в вагоне повышенной комфортности бизнес-класса (СВ, С);
- морским и речным транспортом – по тарифам, устанавливаемым перевозчиком, но не выше стоимости проезда в каюте "люкс" с комплексным обслуживанием пассажиров;
- воздушным транспортом – по тарифу бизнес-класса;
- автомобильным транспортом – в арендованном автотранспортном средстве или такси повышенного класса комфортности.

б) по найму жилого помещения – в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами.

Возмещение подтвержденных расходов производится Эмитентом в течение 7 рабочих дней после представления членом Совета директоров соответствующего заявления о возмещении расходов и подтверждающих документов.

Эмитент вправе самостоятельно и за свой счет осуществлять бронирование и покупку билетов, а также наем жилых помещений для членов Совета директоров.

В отчетном периоде осуществляли свои функции или осуществлялась выплата вознаграждения/компенсаций следующим органам управления эмитента:

Совет директоров: *Да*

Управляющая организация: *Нет*

Управляющий: *Нет*

Коллегиальный исполнительный орган: *Нет*

Вознаграждения:

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	49 375
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	49 375

Компенсации:

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2025, 12 мес.
Совет директоров (наблюдательный совет)	0

Дополнительные сведения: *Нет.*

### 2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения: **Решением Совета директоров Эмитента от 20 февраля 2026 г., (протокол № 471 от 23 февраля 2026 г.)** была утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту Эмитента.

*Наличие органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Уставом не предусмотрено.*

*В Эмитенте образован Комитет по аудиту Совета директоров.*

Основные функции Комитета по аудиту Совета директоров:

*Решением Совета директоров Эмитента от 30 июня 2022 г., (протокол № 378 от 30 июня 2022 г.) была утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту Эмитента (далее – Положение о Комитете по аудиту).*

*В целях объективного информирования членов Совета директоров Эмитента Комитет по аудиту осуществляет следующие функции:*

*В области бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – РСБУ), и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (далее – МСФО):*

*1) контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО, рассмотрение результатов внешних аудиторских проверок бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, в том числе всех замечаний, содержащихся в заключении и письмах руководству, полученных от внешних аудиторов, а также мер, предпринятых менеджментом Общества по результатам аудиторских проверок и/или по выполнению рекомендаций аудитора Общества,*

*2) анализ существенных аспектов учетной политики Общества,*

*3) участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.*

*В области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления:*

*4) анализ перечня и структуры рисков Общества, анализ и оценка исполнения политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля,*

*5) контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур*

управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления, подготовка предложений по их совершенствованию, организация и проведение встреч с исполнительными органами Общества по вопросам управления рисками и внутреннего контроля,

6) контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований биржи,

7) контроль за соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рассмотрение отчетов Корпоративного секретаря о практике корпоративного управления в Обществе.

*В области проведения внутреннего и внешнего аудита:*

10) обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита Общества, рассмотрение политики Общества в области внутреннего аудита и иных локальных актов, связанных с проведением внутреннего аудита,

11) рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита Общества, отчетов о ходе выполнения планов деятельности и об осуществлении внутреннего аудита,

12) рассмотрение вопроса о необходимости создания функции внутреннего аудита (в случае ее отсутствия в обществе) и предоставление результатов рассмотрения Совету директоров Общества,

13) рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения внутреннего аудита и размере его вознаграждения,

14) оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита и рассмотрение предложений по ее совершенствованию,

15) подготовка рекомендаций относительно кандидатуры аудитора, привлекаемого для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности по МСФО, а также стоимости его услуг, оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения,

16) надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов,

17) обеспечение эффективного взаимодействия между подразделением внутреннего аудита и внешними аудиторами Общества.

*В области противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц:*

18) контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Обществе,

19) надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации,

20) контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях,

21) иные функции, необходимые в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

*Персональный и количественный состав Комитета по аудиту:*

Согласно пп.1 и 2 ст. 4 Положения о Комитете по аудиту, решение о формировании и расформировании Комитета принимается Советом директоров Общества. Комитет состоит не менее чем из 3 и не более чем из 5 членов.

В соответствии с пп.1 и 2 ст. 7 Положения о Комитете по аудиту Совет директоров назначает Председателя Комитета из числа членов Комитета. Лицо может быть избрано на пост Председателя Комитета неограниченное количество раз. Председатель Комитета может быть в любой момент переизбран по решению Совета директоров.

*Члены комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета):*

ФИО	Председатель
Поголяев Владислав Юрьевич	Да
Кащеев Роман Витальевич	Нет
Александров Владимир Валерьевич	Нет

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

*Отдельное структурное подразделение Эмитента по управлению рисками и (или) внутреннему контролю не создано.*

*В Эмитенте действует Положение о внутреннем контроле, которое частично описывает функции различных органов управления и подразделений Эмитента в системе управления рисками и внутреннего контроля (утверждено решением Совета директоров Открытого акционерного общества "Группа компаний "Русское море", протокол № 128 от 14 августа 2013 г.) (далее – Положение о внутреннем контроле).*

*Согласно ст. 6 Положения о внутреннем контроле, внутренний контроль Эмитента осуществляется рядом сторон, каждая из которых выполняет свои важные обязанности. Внутренними участниками процесса контроля, несущими ответственность за осуществление его различных процедур и механизмов, являются Совет директоров Эмитента и его комитеты, руководство Эмитента, руководство и сотрудники подразделений Эмитента, сотрудники службы внутреннего аудита Эмитента.*

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

*Служба внутреннего аудита (далее по тексту – подразделение), является структурным подразделением исполнительного аппарата Эмитента.*

*Основные задачи и функции подразделения:*

*Основные задачи и функции подразделения приведены в Положении о службе внутреннего аудита (утверждено решением Совета директоров Эмитента от 29 сентября 2016 г., протокол № 194 от 30 сентября 2016 г.) (далее – Положение о СВА).*

*1) Согласно п. 3.1 Положения о СВА, в соответствии с задачей по внедрению и применению единых подходов к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Эмитенте подразделение осуществляет следующие функции:*

- координация деятельности Эмитента по внедрению единых принципов построения функции внутреннего аудита, управления и оценки реализации функции внутреннего аудита;*
- актуализация нормативных документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита (политик, положений, регламентов, методик, инструкций и иных документов).*

*2) Согласно п. 3.2 Положения о СВА, в соответствии с задачей по проведению внутреннего аудита, участью в иных проверочных мероприятиях в Эмитенте подразделение осуществляет следующие функции:*

- планирование, организация и проведение внутренних аудитов бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов / планов / программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки Эмитента по вопросам обеспечения;*
- проверка соблюдения требований законодательства, отраслевых нормативных правовых актов, внутренних регламентов, стандартов и иных внутренних документов, договорных обязательств;*
- проверка эффективности, экономичности и результативности деятельности;*
- проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности;*
- проверка обеспечения сохранности активов;*
- проведение тематических аудитов по конкретной теме;*
- проведение проверок, выполнение других заданий по поручению Совета директоров (Комитета по аудиту), и/или исполнительных органов Эмитента по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита;*
- информирование Совета директоров (Комитета по аудиту), исполнительных органов Эмитента о результатах проверок, представление рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Эмитента;*
- мониторинг выполнения планов корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и реализацию рекомендаций и предложений по совершенствованию деятельности Эмитента;*
- организация и проведение пост-аудитов в отношении бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов / планов / программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки.*

*3) Согласно п. 3.3 Положения о СВА, в соответствии с задачей по предоставлению независимых и объективных гарантий в отношении эффективности систем внутреннего контроля, управления*

рисками и корпоративного управления, а также содействию исполнительным органам и работникам Эмитента в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Эмитента подразделение осуществляет следующие функции:

- *Оценка эффективности системы внутреннего контроля, включая:*
  - *оценку состояния внутренней (контрольной) среды Эмитента, в том числе оценку элементов контрольной среды (философия системы внутреннего контроля, честность и этические ценности, организационная структура, распределение полномочий и ответственности, управление персоналом);*
  - *оценку эффективности реализации политики в области внутреннего контроля;*
  - *оценку процесса постановки целей Эмитента, в том числе определение адекватности критериев, применяемых для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;*
  - *выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) достичь поставленных целей;*
  - *оценку процесса управления рисками;*
  - *оценку вопросов организации, построения и выполнения встроенных в процессы внутренних контролей (контрольных процедур);*
  - *оценку вопросов организации информационного взаимодействия (процесса обмена информацией) в организации Эмитента;*
  - *оценку процесса организации мониторинга в организации Эмитента, в том числе результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений и недостатков, а также результатов совершенствования системы внутреннего контроля.*
  
- *Оценка эффективности системы управления рисками, включая:*
  - *проверку достаточности и зрелости элементов системы внутреннего контроля в организации Эмитента для эффективного управления рисками, в том числе по вопросам организации процессов, постановки целей и задач, реализации положений политики в области управления рисками, средств автоматизации, нормативно-методологического обеспечения, взаимодействия структурных подразделений в рамках системы управления рисками, отчетности, инфраструктуры, включая организационную структуру, и т.п.;*
  - *проверку полноты выявления и корректности оценки рисков на всех уровнях управления Эмитента;*
  - *проверку эффективности контрольных процедур Эмитента и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;*
  - *проведение анализа информации о реализовавшихся рисках Эмитента (в том числе выявленных по результатам проверок о нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и т.п.).*
  
- *Оценка корпоративного управления, включая:*
  - *проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Эмитента;*
  - *проверку порядка постановки целей Эмитента и мониторинга/контроля их достижения;*
  - *проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Эмитента, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;*
  - *проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;*
  - *проверку процедур раскрытия информации о деятельности Эмитента;*
  - *предоставление консультаций исполнительным органам Эмитента по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления (при сохранении независимости и объективности внутреннего аудита).*

4) Согласно п. 3.4 Положения о СВА, в соответствии с задачей по организации эффективного взаимодействия Эмитента с внешним аудитором Эмитента, Ревизионной комиссией Эмитента, с иными заинтересованными сторонами по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, подразделение осуществляет следующие функции:

*Взаимодействие с внешним аудитором Эмитента по следующим основным направлениям:*

- *оценка качества работы внешнего аудитора, подготовка заключения по результатам данной оценки, представление результатов оценки для рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Эмитента, обеспечение информирования заинтересованных лиц;*
- *участие в определении отборочных и квалификационных критериев, рассмотрении конкурсной*

документации, определении существенных условий договора и проведении закупочной процедуры по выбору внешнего аудитора Эмитента;

- оказание содействия внешнему аудитору в предоставлении информации о состоянии системы внутреннего контроля Эмитента;
- участие в обсуждении выводов внешнего аудитора о состоянии системы внутреннего контроля;
- участие в урегулировании разногласий, возникающих в ходе внешних аудиторских проверок;
- проведение, не реже одного раза в год, встреч с внешним аудитором Эмитента, в частности при проведении оценки заключения внешнего аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента;
- осуществление взаимодействия с Ревизионной комиссией Эмитента по следующим основным направлениям:
  - организация и координация взаимодействия структурных подразделений Эмитента с Ревизионной комиссией Эмитента;
  - подготовка и предоставление информации и заключений в рамках компетенции внутреннего аудита;
  - организационное сопровождение деятельности Ревизионной комиссии;
  - организация разработки корректирующих мероприятий по результатам ревизионных проверок, направленных на устранение выявленных нарушений/недостатков и реализацию рекомендаций Ревизионной комиссии Эмитента;
  - контроль за исполнением корректирующих мероприятий, направленных на устранение выявленных нарушений/недостатков и реализацию рекомендаций Ревизионной комиссии Эмитента;
  - осуществление взаимодействия с подразделением (подразделениями), ответственным за методологическое обеспечение и координацию деятельности по внутреннему контролю и управлению рисками, в том числе по обмену информацией по рискам, построению контрольных процедур, выполнению установленных в Эмитенте требований и процедур;
  - осуществление взаимодействия с другими участниками системы внутреннего контроля Эмитента, с иными заинтересованными сторонами по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита.

5) Согласно п. 3.5 Положения о СВА, в соответствии с задачей по подготовке и предоставлению отчетов/информации по результатам деятельности внутреннего аудита подразделение осуществляет следующие функции:

- осуществление взаимодействия с Советом директоров Эмитента (Комитетом по аудиту Совета директоров Эмитента) по следующим основным направлениям:
  - проведение внутренних аудитов на основании плана деятельности внутреннего аудита, утвержденного Советом директоров;
  - проведение иных проверок, выполнение других заданий в соответствии с решениями/поручениями Совета директоров (Комитета по аудиту Совета директоров) в пределах компетенции внутреннего аудита;
  - обеспечение предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров плана деятельности внутреннего аудита, бюджета подразделения внутреннего аудита, политики/изменений в политику Эмитента в области внутреннего аудита, оценки состояния и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
  - представление Совету директоров (Комитету по аудиту Совета директоров) периодических отчетов о ходе выполнения плана деятельности внутреннего аудита, итогов деятельности подразделения внутреннего аудита, информации об основных тенденциях в деятельности Эмитента, выявленных по результатам проверок внутреннего аудита, практики реализации функции внутреннего аудита Эмитента, в том числе информации о наличии/отсутствии ограничений деятельности и об обеспечении независимости внутреннего аудита и достаточности ресурсного обеспечения;
  - обеспечение вынесения на рассмотрение Совета директоров Эмитента результатов ежегодной оценки состояния и эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
  - проведение не реже одного раза в квартал встречи начальника службы внутреннего аудита с Комитетом по аудиту Совета директоров или его председателем по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита;
  - предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) результатов внутренней и внешней оценок качества деятельности внутреннего аудита;
  - осуществление взаимодействия с исполнительными органами Эмитента по следующим основным направлениям (при сохранении баланса независимости и объективности внутреннего аудита и не вовлеченности в операционную деятельность Эмитента):
- проведение проверок, выполнение других заданий в соответствии с планом деятельности

*внутреннего аудита и поручениями, выдаваемыми исполнительными органами Эмитента в пределах компетенции внутреннего аудита (с учетом приоритетности выполнения плана деятельности внутреннего аудита);*

- реализация права начальника службы внутреннего аудита на участие в совещаниях / заседаниях исполнительных органов Эмитента, а также прямого доступа к Генеральному директору;*
- информирование о результатах проверок, представление рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Эмитента;*
- исполнение локальных нормативных актов и организационно-распорядительных документов, регламентирующих процессы Эмитента, в реализации которых участвует подразделение;*
- обеспечение разработки и поддержания в актуальном состоянии локальных нормативных актов и организационно-распорядительных документов Эмитента, регламентирующих деятельность подразделения в рамках представленных полномочий;*
- подготовка информационно-аналитических материалов по вопросам, входящим в компетенцию подразделения.*

*Выполнение других видов управленческих действий и поручений исполнительных органов Эмитента, вытекающих из задач и функций подразделения (без принятия работниками подразделения на себя обязанности руководства Эмитента по принятию решений).*

*Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом.*

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

*Политика Эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита определяется следующими документами:*

- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Публичного акционерного общества "Русская Аквакультура" (утв. решением Совета директоров Эмитента от 30.06.2022, протокол № 378 от 30.06.2022);*
  - Политика внутреннего аудита Публичного акционерного общества "Русская Аквакультура" (утв. решением Совета директоров Эмитента от 29.09.2016, протокол № 194 от 30.09.2016);*
  - Положение о службе внутреннего аудита Публичного акционерного общества "Русская Аквакультура" (утв. решением Совета директоров Эмитента от 29.09.2016, протокол № 194 от 30.09.2016);*
  - Политика хеджирования валютного риска Публичного акционерного общества "Русская Аквакультура" (утв. решением Совета директоров Эмитента, протокол № 169 от 03.11.2015);*
  - Положение о внутреннем контроле Открытого акционерного общества "Группа компаний "Русское море" (утв. решением Совета директоров Эмитента, протокол № 128 от 14.08.2013).*
- Решением Совета директоров Эмитента также утверждено Положение об инсайдерской информации Публичного акционерного общества "Русская Аквакультура" (протокол № 313 от 17.08.2020).*

*Указанные документы Эмитента размещены на Странице в сети Интернет.*

*Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.*

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации: *Положение об инсайдерской информации ПАО "Русская Аквакультура" утверждено Советом директоров Эмитента 14 августа 2020 г. (Протокол № 313 от 17.08.2020).*

*Дополнительно Генеральным директором Эмитента утвержден Перечень сведений, относящихся к инсайдерской информации ПАО "Русская Аквакультура".*

Дополнительная информация: *отсутствует.*

**2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

*Ревизионная комиссия не сформирована. Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не*

*предусмотрено Уставом.*

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита:

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Служба внутреннего аудита**

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Руководитель службы внутреннего аудита**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Сиваченко Игорь Станиславович**

Год рождения: **1971**

Образование: **Образование: высшее. В 1993 г. окончил Санкт-Петербургское высшее ордена Ленина Краснознаменное училище железнодорожных войск и военных сообщений им. М.В. Фрунзе. Специальность: Командная тактическая военных сообщений (инженер по организации и управлению перевозок); в 2009 г. окончил Московский государственный университет технологий и управления по специальности – юрист, специализация – гражданское право. В 2024 году получил диплом по программе профессиональной подготовки "внутренний аудитор" в ЧУ "МЦО ХОК" (НОСК training).**

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2023	ООО "Архангельский водорослевый комбинат"	Советник Генерального директора
2023	н.в.	ПАО "ИНАРКТИКА"	Руководитель Службы внутреннего аудита

**Доли участия в уставном капитале эмитента (%): 0,0137**

**Доли принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента (%): 0,0137**

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции.**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет.**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало.**

## **2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

*Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале, отсутствуют.*

## **Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента**

### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 6 месяцев, произошли изменения: *сократилось количество лиц, включенных в список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров ПАО "ИНАРКТИКА", с 232 806 до 229 029.*

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **23**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **15**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **229 029**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **06.11.2025**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **229 029**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: *собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет.*

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям:

Категория акций: *обыкновенные*

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **1 274 963**

### **3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента**

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 6 месяцев, произошли изменения:

*Снизилась доля голосов, приходящихся на голосующие акции Эмитента, составляющих уставный капитал Эмитента, которой имеет право распоряжаться Соснов И.Г. с 17,37 % до 17,28%.*

*Доля Дарькина С.М. стала менее 5 %.*

1. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Управляющая компания "Свиньин и Партнеры" Д.У. ЗПИФ комбинированным "Ризлти Кэпитал"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "УК "Свиньин и Партнеры" Д.У. ЗПИФ комбинированным "Ризлти Кэпитал"**

Место нахождения: **190020, Россия, город Санкт-Петербург, набережная Обводного канала, дом 199-201, литера А, помещение 11-Н, офис 1**

ИНН: **7806138649**

ОГРН: **1037816019340**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **24,99**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **договор доверительного управления имуществом**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют.**

2. Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Соснов Илья Геннадьевич**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **17,28**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое и косвенное распоряжение**

Последовательно все подконтрольные организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента. При этом по каждой организации указываются полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций), наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):

**Полное фирменное наименование: Акционерное общество "ИГС Инвест"**

**Сокращенное фирменное наименование: АО "ИГС Инвест"**

**Место нахождения: 184371, Мурманская обл., м.р-н Кольский, с.п. Ура-Губа, с. Ура-Губа, ул. Рыбацкая, д. 43**

**ИНН: 5105015525**

**ОГРН: 1235100005029**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Соснов И.Г. произвел отчуждение 100 % доли в АО "ИГС Инвест" и сократил свою долю участия в уставном капитале Эмитента до 1,90 %.**

3. Фамилия, Имя, Отчество (последнее при наличии): **Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 04 июля 2023 г. № 1102**

Лицо не имеет ОГРНИП: **Да**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **22,47**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **Самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **отсутствуют.**

4. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Си-Эф-Си Прямые Инвестиции" Д.У. ЗПИФ комбинированный "Развитие"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Си-Эф-Си Прямые Инвестиции" Д.У. ЗПИФ комбинированный "Развитие"**

Место нахождения: **121552, Россия, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Кунцево, Ярцевская ул., д. 19, этаж/блок 8/В, часть помещения № 15**

ИНН: **7731352314**

ОГРН: **1177746234489**

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **7,71**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **прямое распоряжение**

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: **самостоятельное распоряжение**

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: **договор доверительного управления имуществом**

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: **Отсутствуют.**

### **3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)**

**Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.**

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности.**

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации.**

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности.**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций: **указанных лиц нет.**

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента: **указанных лиц нет.**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции"): **указанное право не предусмотрено.**

### **3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность: **указанных сделок не совершалось.**

### **3.5. Крупные сделки эмитента**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками: **указанных сделок не совершалось.**

## Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

### 4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 6 месяцев, произошли изменения: *Общество с ограниченной ответственностью "Аквакультура" сменило место нахождения.*

*Доля принадлежащих Баранову А.Н. обыкновенных акций эмитента снизилась с 0,14 % до 0,07 %.*

*Доля принадлежащих ООО "ИНАРКТИКА СЗ" обыкновенных акций эмитента выросла с 0,70 % до 1,81%.*

1. Сокращенное фирменное наименование: *ООО "Аквакультура"*

Место нахождения: *Российская Федерация, 121205, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Можайский, тер инновационного центра СКОЛКОВО, б-р Большой, д. 40*

ИНН: *7731486854*

ОГРН: *1147748007516*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: *99,99598 %*

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0 %*

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0 %*

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: *деятельность холдинговых компаний*

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации: *совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен.*

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Баранов Андрей Николаевич	0,07	0,07

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации: *коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.*

Дополнительная информация: *отсутствует.*

2. Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью "ИНАРКТИКА Северо-Запад"*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО "ИНАРКТИКА СЗ"*

Место нахождения: *183038, Мурманская область, г. Мурманск, ул. Коминтерна, д. 7*

ИНН: *7722607816*

ОГРН: *5077746511893*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться*

*в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *косвенный контроль*

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом, при этом по каждой такой организации указываются: полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций) или наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии).

*Эмитент владеет долей в размере 99,99598 % уставного капитала Общества с ограниченной ответственностью "Аквакультура", которое в свою очередь владеет 100 % уставного капитала Общества с ограниченной ответственностью "ИНАРКТИКА Северо-Запад".*

*1) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Аквакультура"*

*Сокращенное фирменное наименование: ООО "Аквакультура"*

*ИНН: 7731486854*

*ОГРН: 1147748007516*

*Место нахождения: Российская Федерация, 121205, г. Москва, вн.тер.г муниципальный округ Можайский, тер инновационного центра СКОЛКОВО, б-р Большой, д. 40*

*Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: 1,81 %*

*Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 1,81 %*

*Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: рыбководство морское*

*Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации: совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен*

*Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации:*

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Соснов Илья Геннадьевич	17,28	17,28

*Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации: коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.*

*Дополнительная информация: отсутствует.*

*3. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Архангельский водорослевый комбинат"*

*Сокращенное фирменное наименование: ООО "АВК"*

*Место нахождения: 163030, Архангельская область, Архангельск город, Ленинградский проспект, дом 328*

*ИНН: 2901298749*

*ОГРН: 1192901008398*

*Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: *100 %*

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0 %**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0 %**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации: **производство фармацевтических субстанций**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации: **совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Этин Борис Константинович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации: **коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Дополнительная информация: **отсутствует.**

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения: **Общество с ограниченной ответственностью "Аквакультура" сменило место нахождения.**

#### **4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения**

**Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "инфраструктурные облигации"**

*В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.*

#### **4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

**В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.**

##### **4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

**Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.**

##### **4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями**

**Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями**

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### 4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершённых отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет.

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды			
		3 мес. 2022 года	6 мес. 2022 года	9 мес. 2022 года	12 мес. 2022 года
1	2	3	4	5	6
1	Категория (тип) акций: обыкновенные				
2	I. Сведения об объявленных дивидендах				
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	8	15	15	В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	703 013 192	1 318 149 753	1 318 149 753	-
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:				
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	20,8%	24,4%	24,6%	-
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	71,9 %	87,0 %	94,3 %	-
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	-
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 30 июня 2022 г. (протокол ВОСА № 70 от 30.06.2022)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 31 августа 2022 г. (протокол ВОСА № 71 от 31.08.2022)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 07 декабря 2022 г. (Протокол ВОСА № 72 от 07.12.2022)	-
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение	11.06.2022	11.09.2022	18.12.2022	-

	дивидендов				
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 25 июля 2022 года, другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 15 августа 2022 года.	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 23 сентября 2022 года, другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 14 октября 2022 года.	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 30 декабря 2022 года, другим зарегистрированными в реестре акционерам - не позднее 27 января 2023 года.	-
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах				
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	703 013 192	1 318 149 753	1 318 149 753	-
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100	100	100	-
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	-
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	-

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды			
		3 мес. 2023 года	6 мес. 2023 года	9 мес. 2023 года	12 мес. 2023 года
1	2	3	4	5	6
1	Категория (тип) акций: обыкновенные				
2	I. Сведения об объявленных дивидендах				
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	10	16	19	10

4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	878 766 490	1 406 026 384	1 669 656 331	878 766 490
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:				
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	нет данных	26 % <sup>1</sup>	нет данных	31% <sup>2</sup>
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	99,7 %	99,1 %	96,1 %	90,2 %
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 30 июня 2023 г. (Протокол ГОСА № 74 от 30.06.2023)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 12 сентября 2023 г. (Протокол ВОСА № 75 от 12.09.2023)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 29 ноября 2023 г. (Протокол ВОСА № 76 от 29.11.2023)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 27 июня 2024 г. (Протокол ГОСА № 78 от 28.06.2024)
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	11.07.2023	22.09.2023	09.12.2023	08.07.2024
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 25 июля 2023 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 15	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 06 октября 2023 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 27	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 22 декабря 2023 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 22 января	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 22 июля 2024 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 12

<sup>1</sup> % чистой прибыли по МСФО за 6 мес. от размера дивидендов за 1 и 2 кв. суммарно

<sup>2</sup> % чистой прибыли по МСФО за 12 мес. от размера дивидендов за 2023 год

		августа 2023 г.	октября 2023 г..	2024 г.	августа 2024 г.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	Нет
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах				
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	878 766 490	1 406 026 384	1 669 656 331	878 766 490
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100	100	100	100
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	Нет

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды -			
		3 мес. 2024 года	6 мес. 2024 года	9 мес.2024 года	12 мес.2024 года
1	2	3	4	5	6
1	Категория (тип) акций: обыкновенные				
2	I. Сведения об объявленных дивидендах				
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	10	10	20	10
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	878 766 490	878 766 490	1 757 532 980	878 766 490
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:				

6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	Нет данных	-124 % <sup>3</sup>	Нет данных	57 % <sup>4</sup>
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	99,6 %	99,6 %	95,2 %	68,7 %
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода	Чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 27 июня 2024 г. (Протокол ГОСА № 78 от 28.06.2024)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 25 сентября 2024 г. (Протокол ВОСА № 79 от 25.09.2024)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 21 ноября 2024 г. (Протокол ВОСА № 80 от 21.11.2024)	Общее собрание акционеров, дата принятия решения: 26 июня 2025 г. (Протокол ГЗОСА № 81 от 30.06.2025)
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие)	08.07.2024	06.10.2024	02.12.2024	07.07.2025

<sup>3</sup> % размера дивидендов за 1 и 2 кв. суммарно от чистой прибыли по МСФО за 6 мес.

<sup>4</sup> % размера дивидендов за 2024 год от чистой прибыли по МСФО за 12 мес.

	право на получение дивидендов				
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 22 июля 2024 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее 12 августа 2024 г.	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 18 октября 2024 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее - 08 ноября 2024 г.	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 16 декабря 2024 г.; другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее - 15 января 2025 г.	номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему - не позднее 21 июля 2025 г.; Другим зарегистрированным в реестре акционерам - не позднее - 11 августа 2025 г.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	Нет
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах				
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	878 766 490	878 766 490	1 757 532 980	878 766 490
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100	100	100	100
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме	Выплачены в полном объеме

	выплачены эмитентом не в полном объеме				
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	Нет	Нет	Нет	Нет

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### 4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

Держателем реестра акционеров общества, осуществляющим учет прав на акции общества, является регистратор.

Информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента, раскрыта в сети Интернет.

Адрес страницы в сети Интернет, на котором опубликована информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=17531>; <https://inartica.com/investors/contacts-shareholders/>.

#### 4.6. Информация об аудиторе эмитента

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 6 месяцев, произошли изменения

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Деловые решения и технологии"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "ДРТ"*

Место нахождения: *125047, г. Москва, ул. Лесная, д. 5*

ИНН: *7703097990*

ОГРН: *1027700425444*

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента:

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
6 месяцев 2022 г.	промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2022
2022	консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО
6 месяцев 2023 г.	промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с

	МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2023
2023	консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО
2023	бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная в соответствии с РСБУ
6 месяцев 2024 г.	промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2024
2024	консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО
2024	бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная в соответствии с РСБУ
6 месяцев 2025 г.	промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2025
2025	консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО
2025	бухгалтерская (финансовая) отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором:

*Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2022*

*Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2023*

*Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2024*

*Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, за 6 месяцев, закончившихся 30.06.2025*

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы: **факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.**

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента: **аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале эмитента не имеют.**

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации): **предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось.**

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей: **тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет.**

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах

управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации: *лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет.*

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента: *иных факторов, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, нет.*

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг: *размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудитору за услуги по проведению аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности Эмитента, составленной в соответствии с МСФО за 2025 год: 12 100 000 (с НДС).*

*Размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудитору за услуги по проведению аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной в соответствии с РСБУ: 967 000 руб. (с НДС).*

*Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.*

*Размер вознаграждения, выплаченного Эмитентом аудитору за услуги по проведению обзорной аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента, составленной в соответствии с МСФО, за 6 месяцев 2025 года: 5 280 000 руб. (с НДС).*

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг: *18 347 000 руб. (с НДС).*

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

*Порядок выбора аудитора эмитента*

*В соответствии с подп. 11 п. 5.2. Устава Эмитента кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров Эмитента.*

*Годовым Общим собранием акционеров Эмитента от 26.06.2025 было принято решение утвердить в качестве единого аудитора Эмитента Акционерное общество "Деловые решения и технологии" (протокол № 81 от 30.06.2025).*

*Процедура конкурса (тендера) по выбору аудиторской организации не предусмотрена Уставом и внутренними документами Эмитента.*

*Первоначальное решение о кандидатурах (рекомендациях) аудитора Эмитента принимается комитетом Совета директоров Эмитента по аудиту. При выборе кандидатуры комитет Совета директоров Эмитента по аудиту должен учитывать следующее (п. 11.3 Положения о комитете по аудиту Совета директоров Эмитента):*

- соответствие требованиям, предъявляемым к независимости аудиторских организаций действующим российским законодательством;*
- размер оплаты услуг по аудиту, оказываемых Эмитенту;*
- профессиональную компетентность и репутацию аудиторской организации;*
- требования российского законодательства в отношении осуществления аудиторской деятельности;*
- иные требования, которые Комитет посчитает необходимыми.*

*Комитет Совета директоров Эмитента по аудиту также имеет право участвовать во встречах и переговорах с аудиторскими организациями, в том числе может обратиться к ним с просьбой о предоставлении дополнительных материалов (п. 11.4 Положения о комитете по аудиту Совета директоров Эмитента).*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента: *решение о выдвижении кандидатуры аудитора (аудиторской организации) Эмитента для утверждения Общим собранием акционеров Эмитента принимает Совет директоров Эмитента (п.6 ст. 9 Положения о Совете директоров Эмитента) простым большинством голосов.*

*Решение о кандидатуре аудитора перед принятием решения Советом директоров Эмитента принимается следующим образом (п. 11 Положения о комитете по аудиту Совета директоров*

*Эмитента): не позднее чем за 5 (пять) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров Эмитента, на котором будет решаться вопрос о вынесении кандидатуры аудитора, комитет Совета директоров Эмитента по аудиту представляет на рассмотрение Совету директоров Эмитента рекомендации относительно кандидатуры аудитора и рекомендации о размере вознаграждения аудитора.*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

## **Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

### **5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17531&type=4>

### **5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=17531&type=3>