

# INARCTICA – БЕССПОРНЫЙ ЛИДЕР РЫНКА ПРОИЗВОДСТВА ЛОСОСЯ И МОРСКОЙ ФОРЕЛИ В РОССИИ



Позиция на рынке

Nº1

Производитель аквакультурных лосося и форели в России 21%

Доля российского рынка в натуральном выражении

>70%

Доля российского производства аквакультурных лососевых

Масштаб производства >30 тыс. тонн

Ежегодного вылова (в живом весе)

33

Участка для выращивания рыбы **50** тыс. тонн

Потенциальный объем вылова (в живом весе)

Привлекательные финансовые показатели

23,5 млрд руб.

Выручка '22

48%

Рост выручки '22/21

**55%** 

Рентабельность по EBITDA '22



Единственная публичная компания с sea food exposure с листингом в первом котировальном списке МосБиржи



Лидер рынка производства лососевых в РФ



Вертикальная интеграция: 3 мальковых завода, строящиеся кормовой и мальковый заводы



Растущий бизнес при выплате дивидендов



Высокие ROCE и рентабельность



Благоприятная рыночная среда: рост рынка в 2023 г., рост цен на протеины

источник, чанные компани

#### ИСТОРИЯ КОМПАНИИ





Источник: данные Компании

2012

• Покупка смолтового завода в Нижегородской области

Выпуск первого отчета об

устойчивом развитии

2023

# КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ













- Крупнейший производитель аквакультурного лосося на рынке России
- Россия один из самых крупных рынков в мире по потреблению рыбы с потенциалом роста
- Потенциал замещения импортных поставщиков Компанией

Доля российского рынка в натуральном выражении

До конечного потребителя в Центральной части России

#### Уникальные производственные активы

- Уникальное расположение активов и высокие барьеры входа на рынок
- Наличие участков, позволяющих нарастить производство до 60 тыс. тонн в год
- Логистическая близость к конечному потребителю

#### Выстроенная технологическая цепочка полного цикла по выращиванию лосося

- Накопленный опыт работы с биологическими рисками и сложными климатическими условиями
- Мировые стандарты выращивания рыбы на всех стадиях производства
- Диверсифицированный подход при работе с биологическими активами

Зарыбленных ферм

#### Эффективная бизнес-модель

- Устойчивые темпы роста при сохранении высокой рентабельности
- 1-е место среди мировых публичных компаний по показателю ЕВІТ/кг
- Льготы по налогу на прибыль и льготные ставки по процентам по кредитам

EBITDA рентабельность '22

#### Сбалансированная долгосрочная стратегия роста

- Построение вертикально-интегрированной компании в целях снижения операционных рисков и повышения маржинальности
- Постоянный контроль за биологической безопасностью



Потенциал увеличения производства

#### Высокие стандарты корпоративного управления

- Мотивированная команда менеджмента
- Совет директоров с опытом работы в компаниях-лидерах рынка
- ESG-ориентированное производство



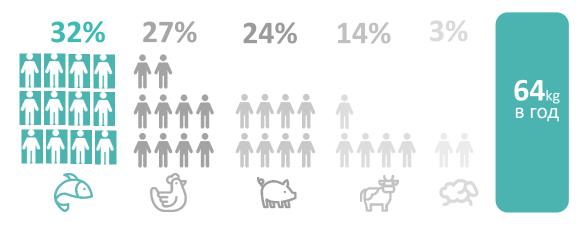
Независимых члена Совета директоров

# МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ УКАЗЫВАЮТ НА ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ АКВАКУЛЬТУРЫ



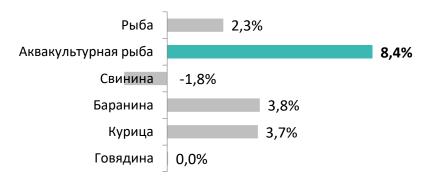
#### РЫБА – ГЛАВНЫЙ ИСТОЧНИК ПОТРЕБЛЕНИЯ ЖИВОТНОГО ПРОТЕИНА

Структура мирового потребления рыбы и мяса в 2023 г. на душу населения, кг



#### СЕГМЕНТ АКВАКУЛЬТУРЫ ОБЛАДАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ...

Прогноз роста мирового потребления рыбы (производства – для аквакультурной рыбы) и мяса, в натуральном выражении на душу населения, 2023-2032, %



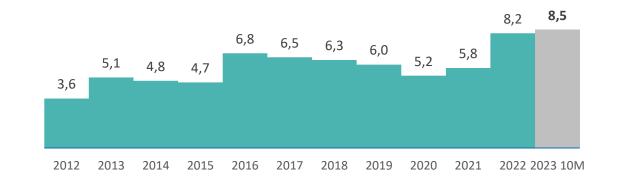
#### В СТРУКТУРЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЛОСОСЕВЫХ ПРЕОБЛАДАЕТ АКВАКУЛЬТУРА

Мировое предложение лососевых, млн тонн



#### ...КОТОРЫЙ ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ РОСТОМ ЦЕН

Мировые цены на лосося, EUR/kg





Нынешние мировые запасы дикой рыбы не в состоянии удовлетворить спрос



Наиболее эффективным и быстрым путем решения проблемы является развитие аквакультуры

# РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЛОСОСЕВЫХ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ ДЕМОНСТРИРУЕТ СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМПЫ РОСТА В 2023 ГОДУ



#### В 1П 2023 Г. НАБЛЮДАЛСЯ АКТИВНЫЙ РОСТ РЫНКА КАК В НАТУРАЛЬНОМ...

Рынок лососевых в натуральном выражении $^{(1)}$ , тыс. тонн ПСГ



#### ...ТАК И В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ

Рынок лососевых в денежном выражении<sup>(1)</sup>, млрд руб.





В 2022 г. доля ИНАРКТИКИ в натуральном выражении составила 21%, в 1П 2023 г. достигла 22%...



...в то время как доля ИНАРКТИКА в денежном выражении превысила 30% по итогам 2022 и 1П 2023 г., что, помимо роста объёмов, достигнуто за счёт работы в сегменте охлаждённой продукции с высоким качеством



2022 г. продемонстрировал устойчивость спроса на рынке, оборот по итогам года сохранился на рекордном уровне 2021 г. в 70 млрд руб.

#### УНИКАЛЬНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ АКТИВОВ...



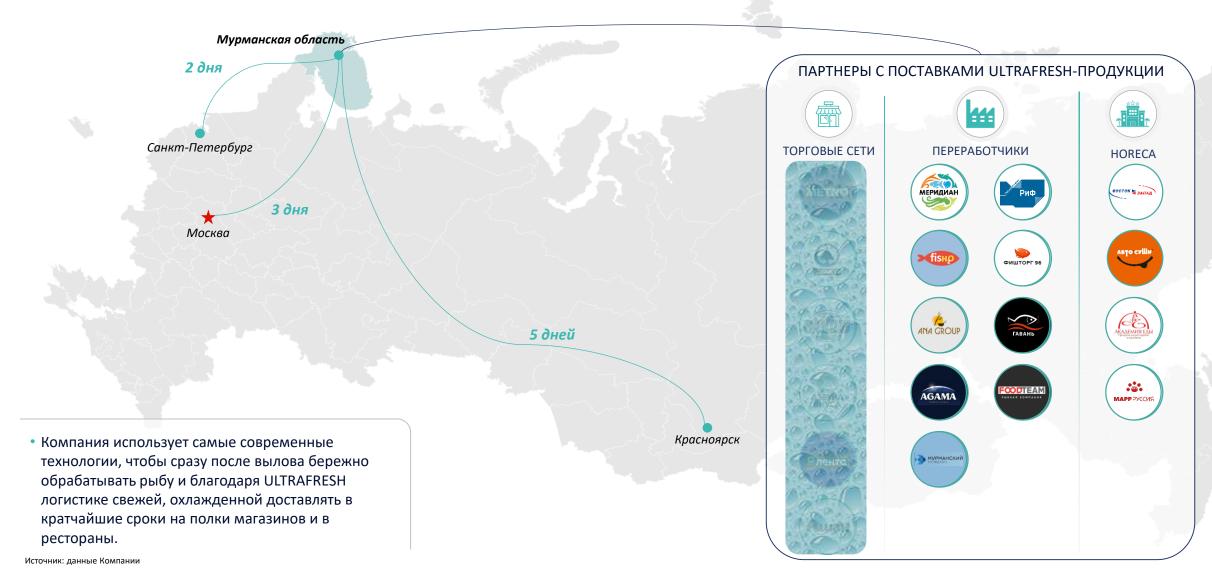
### ...с возможностью увеличения производства до 60 тыс. тонн



Источник: данные Компании

# ...КОТОРОЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ОПТИМАЛЬНУЮ ЛОГИСТИКУ И ULTRAFRESH-ПОСТАВКИ ПАРТНЕРАМ





# ВЫСТРОЕННАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕПОЧКА ПОЛНОГО ЦИКЛА ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ЛОСОСЯ



#### КЛАСТЕРНАЯ СИСТЕМА ЗАРЫБЛЕНИЯ СНИЖАЕТ РИСК РАСПРОСТРАНЕНИЯ БОЛЕЗНИ И ВЫСВОБОЖДАЕТ ВРЕМЯ НА ВОССТАНОВЛЕНИЕ УЧАСТКОВ

(FLS, 4 линии)



транспортировки корма

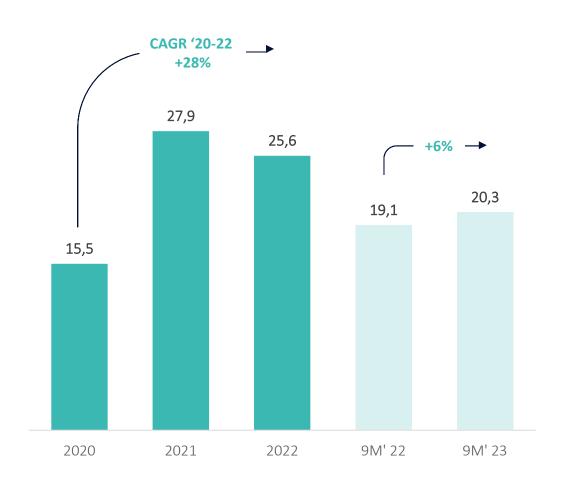
Мурманске и в Карелии

# ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ...



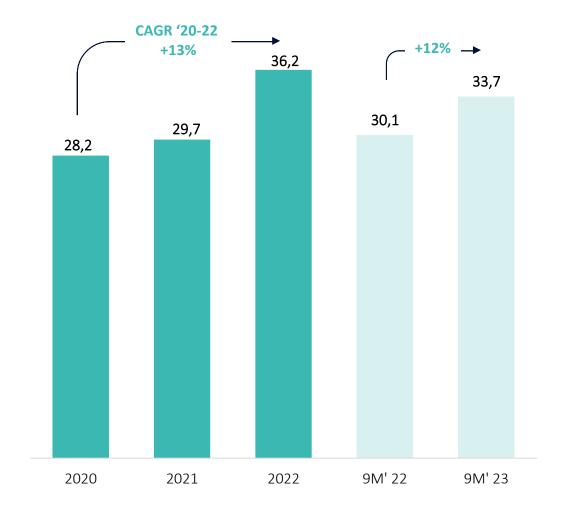
#### РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ...

Объем реализации, тыс. тонн



#### ...НАРЯДУ С УСТОЙЧИВЫМ РОСТОМ БИОМАССЫ

Биомасса в воде на конец периода, тыс. тонн



# ...ТРАНСЛИРУЮЩИЕСЯ В РОСТ ВЫРУЧКИ...



#### КРАТНЫЙ И УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ВЫРУЧКИ

Выручка, млрд руб.



# СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ ЗА 2022 ГОД %

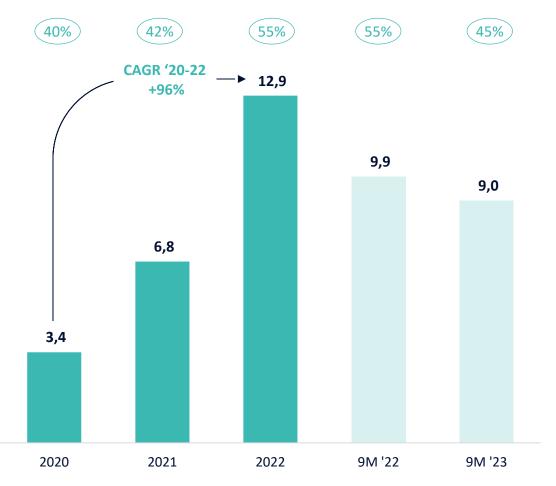


# ...И УСТОЙЧИВО ВЫСОКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЕВІТОА...



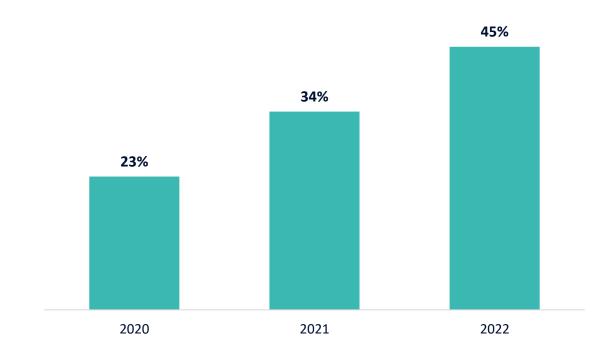
#### СТАБИЛЬНО ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПО ЕВІТОА...

EBITDA, млрд руб.



#### …КОТОРЫЙ ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ ВЫСОКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ

ROCE<sup>(1)</sup>, %



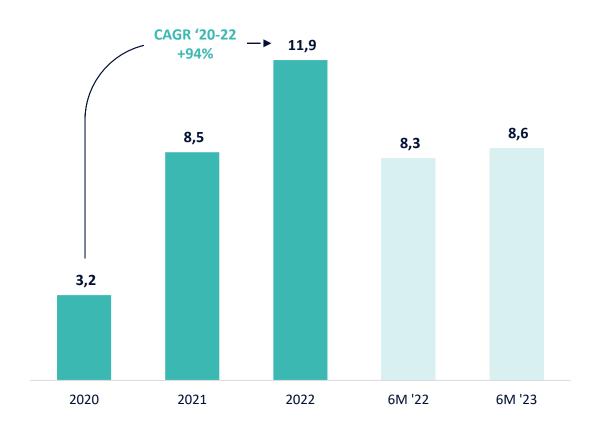
Х% Рентабельность по EBITDA

### ...ПРИ ЗНАЧИТЕЛЬНОМ УРОВНЕ КОНВЕРСИИ В ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ



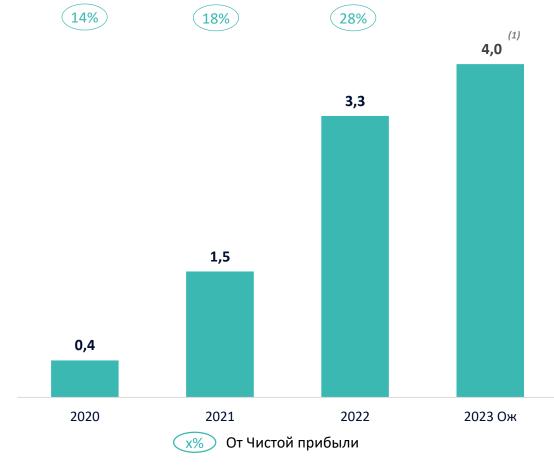
#### УСТОЙЧИВАЯ ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ...

Чистая прибыль, млрд руб.



#### ...КОТОРАЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ДИВИДЕНДОВ

Размер дивидендных выплат, млрд руб.

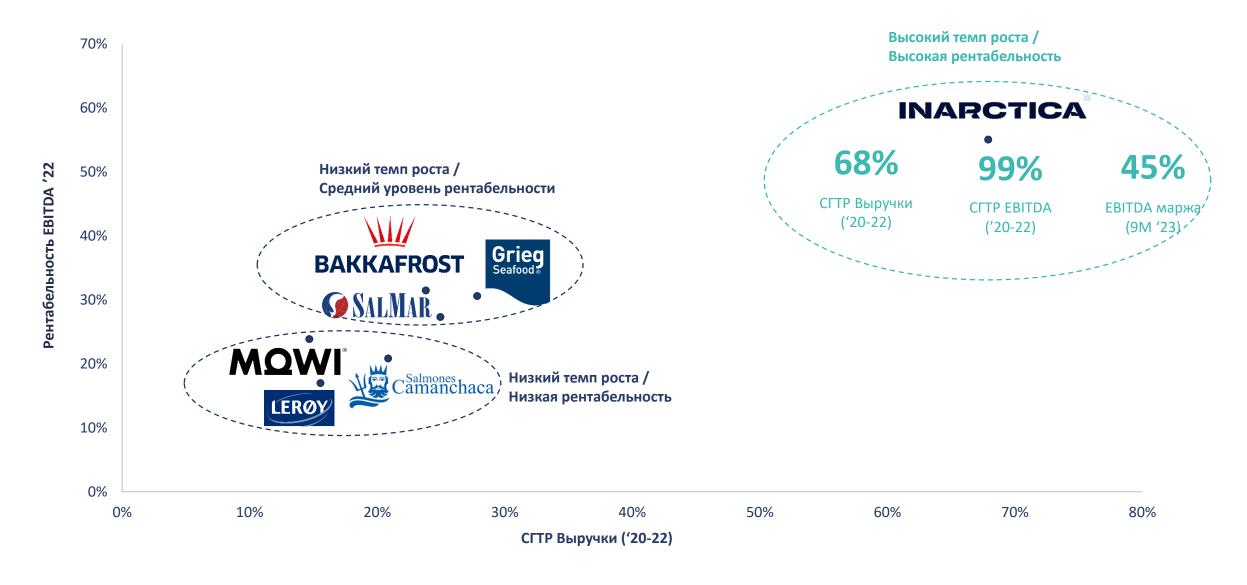


(1) В том числе 1,7 млрд руб. (19 руб. за акцию), рекомендованных к выплате Советом директоров за 9 месяцев 2023 г. Решение о выплате будет принято на ВОСА 29 ноября 2023 г.

Выплата будет производиться лицам, владеющим акциями по состоянию на 9 декабря 2023 г. С учетом режима торгов Т+1 для выплаты дивидендов будут учтены акции, приобретённые до 7 декабря 2023 г.

# ВЫДАЮЩАЯСЯ КОМБИНАЦИЯ РОСТА И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ





## СБАЛАНСИРОВАННАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА



#### КОМФОРТНЫЙ УРОВЕНЬ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



#### СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

По состоянию на 30.06.2023 г.



- Портфель диверсифицирован с лимитами в 10 банках
- Зарегистрированная программа облигаций на 10 млрд руб.
- Доступная ликвидность 22,5 млрд руб.

# ПРОЧНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ВЫСОКИМИ КРЕДИТНЫМИ РЕЙТИНГАМИ





A.RU

A(RU)

#### ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ



Выплата производится при Чистый долг/EBITDA не выше 3,5х на конец периода



Компания стремится последовательно повышать долю дивидендных выплат в чистой прибыли по МСФО

Источник: данные Компании, МСФО отчетность Компании





Рост объема производства

• Портфель участков, позволяющий **удвоить текущие объёмы производства, с ростом до 60 тыс. тонн в год** 



Дальнейшая вертикальная интеграция

- Достижение присутствия во всех ключевых звеньях цепочки создания стоимости (икра, смолт, корм, товарная рыба, первичная обработка и продукты глубокой переработки)
- **Инвестиции в новые объекты** (кормовой завод, 2 смолтовых завода), интеграция **приобретённых активов** (3 смолтовых завода в РФ)
- Производство продукции глубокой переработки (филе, стейки)



Лидерство на рынке с фокусом на сегмент охлаждённой продукции

- Фокус на сегмент охлажденной продукции
- Развитие корпоративного бренда INARCTICA

# ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



## ОПЫТНЫЙ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



**Екатерина Чернова**Председатель Совета директоров
Основатель CFC Management



Дмитрий Васильков
Генеральный директор в компаниях «Управление зрительским вниманием» и «QuScape»



**Илья Соснов** Генеральный директор



МОТИВИРОВАННАЯ КОМАНДА МЕНЕДЖМЕНТА

**Юрий Киташин**Первый заместитель
Генерального директора



Андрей Баранов
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Константин Клинов Коммерческий директор



Анна Василенко
Директор по стратегии и развитию в
EM Communications



Роман Кащеев Директор по комплаенс в «Ингосстрах»



Евгений Козлов
Заместитель Генерального директора по
инвестициям и капитальному строительству



**Анастасия Сергеева** Директор по персоналу



Денис Прищеп
Заместитель Генерального
директора по операционным вопросам



**Елена Чухонина** Главный бухгалтер



**Сайора Аюпова**Директор компании Kompass Directors



Андрей Марченко
Партнер Sinai Capital



Григорий Мироненко
Корпоративный секретарь, Директор
Юридического департамента



Алексей Богушов
Исполнительный директор
(Карелия)



Никита Падерин
Заместитель Генерального
директора по рыбоводству



Михаил Шустиков
Заместитель Генерального директора
по безопасности мореплавания и
эксплуатации флота



**Владимир Александров** Генеральный директор «Диалл Альянс»



Владислав Погуляев Генеральный директор «Юникон»



**Мария Хаянен** Руководитель малькового дивизиона



**Вера Егорочкина** Руководитель направления по экологии



**Елена Морозова** Руководитель биологической службы



**Никита Куртуков** Директор кормового производства



## ЭКОЛОГИЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПРОТЕИНА



### Высокая эффективность и экологичность выращивания рыбы в сравнении с производством мяса

	3		Lovo	
	Рыба	Курица	Свинина	Говядина
Выбросы парниковых газов, кг на 1кг мяса для употребления в пищу, в пересчете на эквивалент CO24	3.24	3.52	3.44	23.92
Потребление воды, литров на 1кг мяса для потребления в пищу	2,000	4,000	6,000	15,000
Удержание протеина из корма	28%	37%	21%	13%
Удержание калорий из корма	25%	27%	16%	7%
Коэффициент конверсии корма <sup>1</sup>	1.3	1.9	3.9	8.0
Доля мяса для потребления в пищу <sup>2</sup> , %	73%	74%	73%	57%
Мясо для употребления в пищу на 100 кг корма <sup>3</sup>	56kg	39kg	19kg	7kg

Выращивание рыбы является наиболее экологичным способом производства протеина

Производство рыбы дает максимальную долю мяса для потребления в пищу в пересчете на корм

благодаря высокой конверсии корма и высокой доле мяса для потребления в пищу в общей биомассе

#### ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



#### ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОСЛЕДСТВИЙ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ РИСКОВ

#### Биологические риски



Риски заболеваний, приобретённых от дикой рыбы, риски появления патогенных заболеваний, эпизоотии, генетической мутации при распространении аквакультурной рыбы в открытом море

- Страхование рыбы
- Внутренняя экспертиза биологических рисков и собственная лаборатория для выявления заболеваний на ранних стадиях
- Привлечение международных компаний в сфере биобезопасности
- Контроль за состоянием смолта и вакцинация
- Регулярный мониторинг развития вши, покупка специальных кормов для предотвращения распространения вши
- Мощности для экстренного вылова и переработки заражённой рыбы
- Диверсификация за счёт наличия в продуктовом портфеле лосося и форели
- Географическая диверсификация участков



#### Правовые риски

Изменение законодательства в части ставок по налогам, таможенных пошлин, изменение в условиях предоставления прав на участки

- Регулярный мониторинг изменений законодательства
- Активное участие в разработке новых законодательных инициатив
- Взаимодействие с органами власти в части поддержания статуса прав на участки



#### Коммерческие и финансовые риски

Изменение рыночных условий, недостаток финансирования, валютные риски. Потеря контрактов с ключевыми поставщиками. Отсутствие прогнозируемого спроса, снижение цен, рост конкуренции.

- Сбалансированный и диверсифицированный портфель заёмного капитала
- Финансовый контроль операционных расходов и капитальных вложений
- Работа с надёжными поставщиками
- Взаимодействие с альтернативными поставщиками
- Ориентир на лидерство в производстве свежей охлаждённой рыбы как уникальное ценностное предложение



#### Операционные риски

Поломка оборудования, ошибки планирования, приводящие к нарушению целостности технологического процесса, низкая эффективность, повышенный отход

- Капитальные вложения в оборудование от лучших мировых производителей
- Развитие собственных сервисной, ремонтной и инженерной служб

# КЛЮЧЕВЫЕ ПАРАМЕТРЫ SPO ПАО «ИНАРКТИКА» НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ



#### Эмитент / предложение

- ПАО «ИНАРКТИКА» («Эмитент») ТИКЕР: «AQUA», ISIN: RU000A0JQTS3
- Вторичное публичное предложение (SPO) обыкновенных акций на Московской бирже

#### Ценовой диапазон

- 900,0 968,5 руб. за акцию: нижняя граница соответствует дисконту к цене закрытия на 22 ноября 2023 г. в размере 7,1%, верхняя граница соответствует цене закрытия на 22 ноября 2023 г.
- Ожидается, что итоговая цена предложения не превысит цену закрытия последнего торгового дня периода сбора заявок, но будет установлена в границах ценового диапазона

#### Размер предложения

• **3,3 млн акций**, что составляет **около 4%** от акционерного капитала Эмитента или **около 3,2 млрд руб.** по цене закрытия на 22 ноября 2023 г. (размер free-float после SPO составит **не менее 18%**)

#### Безотзывная оферта

• Каждый участник SPO **через 6 месяцев** после даты завершения предложения получит право приобрести **1 дополнительную акцию** по цене SPO **на каждые 5 акций**, приобретенных в рамках SPO<sup>(1)</sup>

#### Структура предложения

- Продающие акционеры ООО «Инарктика Северо-Запад» (казначейский пакет) и АО «ИГС Инвест»
- Денежные средства от продажи казначейского пакета за вычетом расходов на организацию SPO акций будут направлены на развитие бизнеса и общекорпоративные цели

#### Ключевые даты

- С 23 по 29 ноября 2023 г. включительно сбор книги заявок на участие в  $\mathsf{SPO}^{(2)}$
- 30 ноября 2023 г. объявление цены предложения и расчеты

# Мораторий на продажу акций (lock-up)

• Продающие акционеры и Эмитент приняли на себя стандартные обязательства, ограничивающие отчуждение и ряд других действий с акциями в течение 6 месяцев с даты завершения SPO

# КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ











INARCTICA





- Крупнейший производитель аквакультурного лосося на рынке России
- Россия один из самых крупных рынков в мире по потреблению рыбы с потенциалом роста
- Потенциал замещения импортных поставщиков Компанией



Доля российского рынка в натуральном выражении

До конечного потребителя в Центральной части России

#### Уникальные производственные активы

- Уникальное расположение активов и высокие барьеры входа на рынок
- Наличие участков, позволяющих нарастить производство до 60 тыс. тонн в год
- Логистическая близость к конечному потребителю

Выстроенная технологическая цепочка полного цикла по выращиванию лосося

- Накопленный опыт работы с биологическими рисками и сложными климатическими условиями
- Мировые стандарты выращивания рыбы на всех стадиях производства
- Диверсифицированный подход при работе с биологическими активами

Зарыбленных ферм

#### Эффективная бизнес-модель

- Устойчивые темпы роста при сохранении высокой рентабельности
- 1-е место среди мировых публичных компаний по показателю ЕВІТ/кг
- Льготы по налогу на прибыль и льготные ставки по процентам по кредитам

EBITDA рентабельность '22

#### Сбалансированная долгосрочная стратегия роста

- Построение вертикально-интегрированной компании в целях снижения операционных рисков и повышения маржинальности
  - Постоянный контроль за биологической безопасностью



Потенциал увеличения производства

#### Высокие стандарты корпоративного управления

- Мотивированная команда менеджмента
- Совет директоров с опытом работы в компаниях-лидерах рынка



Независимых члена Совета директоров

### ВАЖНОЕ УВЕДОМЛЕНИЕ



Данная Презентация (и содержащаяся в ней информация) не представляют собой предложение о продаже или приглашение к покупке каких-либо акций/долей какой-либо компании («Компания») или обеспечивающих их активов и не может служить основанием для принятия решения об инвестировании или заключении какоголибо договора с Компанией и/или ее акционерами.

Получатель не должен рассматривать содержание данной Презентации, а также какую-либо информацию, полученную ранее или впоследствии от Компании, как рекомендации по вопросам права, ведения бизнеса, налогообложения или другим вопросам. Получателю данной презентации («Получатель») следует обращаться за рекомендациями по вопросам права, ведения бизнеса, бухгалтерского учета и налогообложения к своим консультантам.

Настоящая информация предоставляется вам исключительно для вашего ознакомления, исходя из того, что вы обязуетесь сохранять конфиденциальность любой информации, содержащейся в настоящей Презентации или иным образом предоставленной вам, а также воздержаться от воспроизведения, передачи, дальнейшего распространения такой информации прочим лицам (исключая консультантов инвестиционного профессионала) или ее публикации, в полном объеме или частично, для любых целей. Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты, консультанты и иные лица не делают никаких заявлений и не предоставляют никаких гарантий, как в явной форме, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или достоверности информации или мнений, содержащихся в настоящей Презентации; такие заявления не даются и не делаются от лица перечисленных лиц; информация и мнения, содержащиеся в настоящей Презентации, не могут являться основой для совершения каких-либо действий. Принимая настоящую Презентацию, вы признаете, что несете всю ответственность за проведение собственной оценки рынка и рыночного положения Компании, обязуетесь самостоятельно проводить анализ и нести всю ответственность за формирование собственного представления о возможных будущих результатах деятельности Компании. Данная публикация не является предложением о продаже или приглашением приобрести ценные бумаги; она также не является побуждением к участию в инвестиционной деятельности.

В той степени, в которой данная Презентация содержит заявления относительно будущего, включая, среди прочего, заявления, содержащие слова «оценочный», «планируемый», «ожидаемый» и аналогичные выражения (включая отрицательные формы таких выражений), такие заявления сопряжены с известными и неизвестными рисками, неуверенностью и прочими факторами, которые могут повлечь за собой фактические результаты, финансовые условия, результаты деятельности и достижения Компании, или отраслевые результаты, которые будут существенно отличаться от будущих результатов, деятельности или достижений, сформулированных или подразумеваемых в таких заявлениях относительно будущего. Принимая во внимание такую неопределенность, не допускается ненадлежащим образом полагаться на содержание таких заявлений относительно будущего. Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты, консультанты и прочие лица не принимают ответственности любого рода за убытки, возникающие в результате использования настоящего документа или его содержанием заявлений относительно будущего. Заявления относительно будущего делаются по состоянию на дату настоящего документа; Компания, ее акционеры, директора, должностные лица, сотрудники, агенты и консультанты настоящим отказываются от каких-либо обязательств об актуализации таких заявлений относительно будущего, содержащихся в настоящем документе, с учетом будущих событий или тенденций.

Распространение данного документа на территории Российской Федерации или в зарубежных юрисдикциях может быть ограничено законом; лица, в распоряжение которых передается данный документ, должны ознакомиться с такими ограничениями и соблюдать их. Несоблюдение таких ограничений может являться нарушением закона такой юрисдикции. В частности, данный документ не должен распространяться, публиковаться или воспроизводиться, в полном объеме или частично, на территории Соединенных Штатов Америки или получателям в Соединенных Штатах Америки, Канаде, Японии или Австралии, а также резидентам, корпорациям, гражданам или подданным таких юрисдикций, равно как и на территории прочих стран, где такое распространение является нарушением закона или законодательно установленного требования.