

ПАО «ИНАРКТИКА»

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и
аудиторское заключение независимого аудитора

ПАО «ИНАРКТИКА»

СОДЕРЖАНИЕ

	Страница
ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	1
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	2-6
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА:	
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о движении денежных средств	9-10
Консолидированный отчет об изменениях капитала	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	12-54

**ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение ПАО «ИНАРКТИКА» («Компания») и его дочерних предприятий (вместе – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные результаты ее деятельности, движения денежных средств и изменений в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

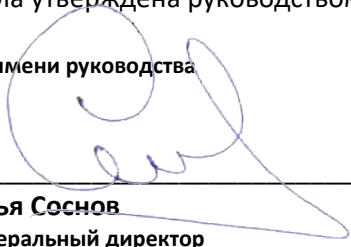
- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в т. ч. данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы; и
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.


Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством 30 марта 2026 года.

От имени руководства


Илья Соснов
Генеральный директор


Михаил Марков
Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Совету директоров и Акционерам ПАО «ИНАРКТИКА»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ИНАРКТИКА» и его дочерних организаций («Группа»), которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года; а также
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Вопрос, представленный ниже, был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
Оценка биологических активов	
<p>По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость биологических активов составила 26,416,122 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 26,560,589 тыс. руб.).</p>	<p>Мы обновили понимание контрольных процедур, связанных с оценкой справедливой стоимости биологических активов, в частности, контрольных процедур за проверкой корректности модели и используемых в модели допущений.</p>
<p>Некоторые из категорий биологических активов учитываются по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу, включающих расходы на переработку. Более подробная информация представлена в Примечании 2.16 «Биологические активы и сельскохозяйственная продукция», Примечании 4.2 «Существенные допущения, используемые в бухгалтерском учете, и основные источники неопределенности оценочных значений» и Примечании 10 «Биологические активы» к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы проанализировали обоснованность допущений, использованных руководством в моделях оценки, сравнили их с данными за прошлые периоды и определили, находятся ли допущения в пределах разумного диапазона значений. Мы провели сравнительный анализ исторических и текущих показателей деятельности до даты выпуска аудиторского заключения с данными, использованными для оценки, чтобы убедиться, что допущения, использованные в моделях, не противоречат фактическим данным.</p>
<p>Мы считаем оценку справедливой стоимости биологических активов ключевым вопросом нашего аудита в связи с тем, что методы оценки с использованием моделей требуют применения субъективных допущений и значительных суждений, что требует от аудитора проведения комплексных процедур проверки. Допущения, к которым модели оценки были наиболее чувствительны, и которые с большей степенью вероятности могли привести к существенным ошибкам в оценке, включали средние цены реализации, ожидаемую маржинальность, коэффициенты потрошения и ожидаемых потерь.</p>	<p>Мы проверили модели оценки на предмет их арифметической точности, а также выполнили аудиторские процедуры в отношении проведенных руководством расчетов показателей чувствительности.</p> <p>Мы провели проверку полноты и достоверности раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности, в частности, в отношении информации по основным ненаблюдаемым исходным данным, а также по анализу чувствительности.</p>

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год («Годовой отчет») и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года («Отчет эмитента»), но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Кочетков Антон Андреевич
(ОИН № 21906101507)
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИН № 12006020384), действующее на основании доверенности от 26.02.2026

Москва, Россия
30 марта 2026 года

ПАО «ИНАРКТИКА»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей)**

	Приме- чание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	20,058,191	17,413,759
Активы в форме права пользования	7	511,915	324,890
Гудвил	8	735,883	735,883
Дебиторская задолженность по продаже дочерних предприятий	27	647,813	726,582
Инвестиции в совместные и ассоциированные компании		255,229	248,569
Авансы, выданные поставщикам основных средств		641,338	1,735,400
Нематериальные активы		55,982	55,169
Внеоборотные биологические активы		272,042	45,336
Долгосрочные финансовые вложения		80,777	81,272
Отложенные налоговые активы	22	193,686	126,685
		23,452,856	21,493,545
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	9	3,685,440	3,474,244
Биологические активы	10	26,416,122	26,560,589
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	1,280,382	2,232,554
НДС к возмещению		99,508	31,301
Авансы, выданные поставщикам	12	1,856,623	3,460,073
Краткосрочные финансовые вложения		69,982	59,164
Предоплата по налогу на прибыль		41,089	5,808
Денежные средства и их эквиваленты	13	3,337,796	1,445,200
Производные финансовые инструменты		10,728	-
		36,797,670	37,268,933
Итого активы		60,250,526	58,762,478
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	8,787,665	8,787,665
Эмиссионный доход		14,866	14,866
Добавочный капитал	23	1,126,337	1,126,337
Резервы по выплатам на основе долевых инструментов	23	211,614	101,917
Собственные выкупленные акции	23	(1,122,139)	(972,080)
Нераспределенная прибыль		30,603,399	33,707,401
		39,621,742	42,766,106
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	14	15,793,078	11,733,698
Долгосрочные арендные обязательства	7	368,185	225,691
Прочие обязательства		31,742	15,287
Доходы будущих периодов		37,495	40,492
Отложенные налоговые обязательства	22	57,826	81,558
		16,288,326	12,096,726
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	14	1,342,134	2,387,118
Краткосрочные арендные обязательства	7	99,755	63,453
Торговая кредиторская задолженность		1,593,123	636,138
Прочая кредиторская задолженность		314,592	419,510
Авансы, полученные от покупателей		27,918	62,297
Налог на прибыль к уплате		5	9,637
НДС и прочие налоги к уплате	15	961,575	320,137
Доходы будущих периодов		1,356	1,356
		4,340,458	3,899,646
Итого обязательства		20,628,784	15,996,372
Итого капитал и обязательства		60,250,526	58,762,478

Примечания на стр. 12-54 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей)**

	Приме- чание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Выручка	16	24,640,293	31,545,568
Себестоимость реализации	17	(15,780,251)	(15,375,731)
Валовая прибыль до переоценки биологических активов		8,860,042	16,169,837
Прибыль/(убыток) от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)		37,667	(49,743)
Убыток от переоценки биологических активов	10	(4,406,795)	(2,506,447)
Валовая прибыль после переоценки биологических активов		4,490,914	13,613,647
Прибыль от участия в совместных и ассоциированных компаниях		9,096	1,248
Коммерческие расходы	18	(844,267)	(1,093,366)
Управленческие расходы	19	(1,208,073)	(1,403,095)
Изменения в резервах по ожидаемым кредитным убыткам		1,500	(11,994)
Изменения в резервах под обесценение авансов выданных		1,407	(73,549)
Прочие операционные доходы	20	357,711	1,500,233
Прочие операционные расходы	21	(2,834,537)	(3,774,225)
Процентные доходы		725,748	331,980
Процентные расходы	14	(2,813,641)	(1,330,125)
Убыток от курсовых разниц		(137,277)	(9,915)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(2,251,419)	7,750,839
Доход по налогу на прибыль	22	13,434	10,939
ЧИСТЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		(2,237,985)	7,761,778
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД		(2,237,985)	7,761,778
Базовый и разводненный (убыток)/ прибыль на акцию (российских рублей)	24	(25.85)	89.11

Примечания на стр. 12-54 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей)**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Движение денежных средств от операционной деятельности:		
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль	(2,251,419)	7,750,839
Корректировки для приведения показателя прибыли до налога на прибыль к показателю полученных денежных средств от операционной деятельности:		
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	1,231,519	1,378,639
Процентные доходы	(725,748)	(331,980)
Процентные расходы	2,813,641	1,330,125
Убыток от курсовых разниц	137,277	9,915
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	21,832	(7,421)
Убыток от выбытия нематериальных активов	-	24,685
Недостачи по результатам инвентаризации и списание биологических активов в результате гибели рыбы, нетто	2,534,685	2,700,120
Изменения в резервах по ожидаемым кредитным убыткам	(1,500)	11,994
Изменения в резервах под обесценение авансов выданных	(1,407)	73,549
Прибыль от участия в совместных и ассоциированных компаниях	(9,096)	(1,248)
Расходы по выплатам на основе долевых инструментов	126,152	117,205
(Прибыль)/убыток от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)	(37,667)	49,743
Убыток от переоценки биологических активов	4,406,796	2,506,447
Восстановление резервов под обесценение запасов	(65,084)	(53,316)
Восстановление резерва по расходам на снятие судна с мели и на обесценение объектов основных средств	-	(146,000)
Восстановление резерва по судебному иску	-	(75,460)
Прочие неденежные корректировки	45,344	118,656
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	8,225,324	13,456,492
Изменения оборотного капитала:		
(Увеличение)/уменьшение товарно-материальных запасов	(289,896)	1,784,571
Увеличение биологических активов	(6,737,211)	(3,194,515)
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	902,718	415,547
Уменьшение НДС к возмещению	114,137	81,078
Уменьшение/(увеличение) авансов, выданных поставщикам	1,604,260	(526,566)
Увеличение торговой кредиторской задолженности	962,394	11,807
(Уменьшение)/увеличение прочей кредиторской задолженности	(122,461)	104,355
Уменьшение авансов, полученных от покупателей	(34,379)	(66,710)
Увеличение/(уменьшение) прочих налогов к уплате	657,652	(540,288)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	5,282,538	13,525,771
Налог на прибыль	(132,485)	(109,624)
Проценты полученные	721,000	311,264
Проценты уплаченные	(3,182,928)	(1,494,839)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	2,688,125	12,232,572
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:		
Приобретение основных средств	(2,712,976)	(6,226,806)
Поступления от выбытия основных средств	729	22,589
Приобретение нематериальных активов	(14,869)	(49,100)
Приобретение долей в совместном предприятии	-	(243,322)
Займы выданные	(24,430)	(34,000)
Займы погашенные	4,496	47,596
Дивиденды полученные	2,436	-
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(2,744,614)	(6,483,043)

Примечания на стр. 12-54 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
(в тысячах российских рублей)**

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Движение денежных средств от финансовой деятельности:		
Поступления от кредитов и займов	10,375,412	12,388,367
Погашение кредитов и займов	(7,280,866)	(12,686,501)
Приобретение собственных акций	(150,060)	(451,548)
Дивиденды выплаченные акционерам Компании	(866,018)	(4,347,548)
Погашение арендных обязательств	(83,783)	(78,186)
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности	<u>1,994,685</u>	<u>(5,175,416)</u>
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	<u>1,938,196</u>	<u>574,113</u>
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	(45,600)	(14,261)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	<u>1,445,200</u>	<u>885,348</u>
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	<u><u>3,337,796</u></u>	<u><u>1,445,200</u></u>

Примечания на стр. 12-54 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей)**

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Добавочный капитал	Собственные выкупленные акции	Резервы по выплатам на основе долевых инструментов	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Баланс на 31 декабря 2023 года	8,787,665	14,866	1,126,337	(520,532)	-	30,293,171	39,701,507
Итого чистая прибыль за год	-	-	-	-	-	7,761,778	7,761,778
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	-	7,761,778	7,761,778
Начисление резервов по выплатам на основе долевых инструментов (Прим. 23)	-	-	-	-	101,917	-	101,917
Приобретение собственных выкупленных акций (Прим. 23)	-	-	-	(451,548)	-	-	(451,548)
Начисление дивидендов (Прим. 23)	-	-	-	-	-	(4,347,548)	(4,347,548)
Баланс на 31 декабря 2024 года	8,787,665	14,866	1,126,337	(972,080)	101,917	33,707,401	42,766,106
Итого чистая прибыль за год	-	-	-	-	-	(2,237,985)	(2,237,985)
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	-	(2,237,985)	(2,237,985)
Начисление резервов по выплатам на основе долевых инструментов (Прим. 23)	-	-	-	-	109,697	-	109,697
Приобретение собственных выкупленных акций (Прим. 23)	-	-	-	(150,059)	-	-	(150,059)
Начисление дивидендов (Прим. 23)	-	-	-	-	-	(866,017)	(866,017)
Баланс на 31 декабря 2025 года	8,787,665	14,866	1,126,337	(1,122,139)	211,614	30,603,399	39,621,742

Примечания на стр. 12-54 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ИНАРКТИКА»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена Публичным акционерным обществом («ПАО») «ИНАРКТИКА». Основные виды деятельности ПАО «ИНАРКТИКА» («Компания») и его дочерних предприятий (вместе – «Группа») включают разведение рыбы и оптовую продажу рыбы и икры, а также добычу и переработку бурых водорослей с последующей их реализацией. Предприятия Группы расположены на территории Российской Федерации.

Компания зарегистрирована по адресу: 184371, Мурманская область, м.р-н Кольский, с.п. Ура-Губа, с. Ура-Губа, ул. Рыбацкая, д. 45/2.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года отсутствуют акционеры, владеющие более 25% акций Компании.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствует контролирующий бенефициарный владелец.

В таблице ниже представлены основные виды деятельности предприятий Группы, а также доля собственности и процент голосующих акций по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Наименование	Основной вид деятельности	Доля собственности или процент голосующих акций, %	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ПАО «ИНАРКТИКА»	Холдинговая/ управляющая компания	неприменимо	неприменимо
ООО «Аквакультура»	Не ведет деятельности	100	100
ООО «Инарктика Северо-Запад»	Рыборазведение	100	100
ООО «Три ручья»	Аренда, энергетика, переработка	100	100
ООО НПК «Марикультура-Мурманск»	Аренда	100	100
ООО «Селекционный центр аквакультуры»	Рыборазведение	100	100
ООО «Центр аквакультуры»	Управляющая компания	100	100
ООО «Архангельский водорослевый комбинат»	Добыча и переработка водорослей	100	100
ООО «Русские водоросли -Муксалма»	Не ведет деятельности	100	100
ООО «Русские водоросли -Карелия»	Не ведет деятельности	100	100
ООО «Мулинское Рыбоводное хозяйство»	Рыборазведение	100	100
ООО «ЦБТ-Энерго»	Электроэнергия	100	100
ООО «ИСЗ-1»	Не ведет деятельности	100	100

2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Принципы подготовки отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность ПАО «ИНАРКТИКА» и его дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством 30 марта 2026 года и подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Компания и ее дочерние предприятия ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее – «руб.») и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации («РСБУ»).

В бухгалтерскую отчетность, подготовленную в соответствии с упомянутыми выше законодательными актами, были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципа исторической стоимости, за исключением биологических активов, которые оцениваются согласно МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство», а также активов и обязательств дочерних предприятий, приобретенных и отраженных в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов».

Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения, переданного в обмен на товары и услуги.

Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, если бы их приняли во внимание участники рынка. Для оценок и раскрытий в данной консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость определяется указанным выше образом, за исключением оценок, сравнимых, но не равных справедливой стоимости, такие как чистая возможная стоимость реализации при оценке запасов по МСФО (IAS) 2 «Запасы», арендных операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда» или ценность использования при оценке обесценения по МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Если не указано иное, настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в тысячах российских рублей, являющейся национальной валютой Российской Федерации и функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий.

2.2. Операционная среда и принцип непрерывности деятельности

Группа осуществляет свою деятельность в секторе аквакультуры и реализует свою продукцию преимущественно на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

Несмотря на то что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

Создание собственных мощностей на территории Российской Федерации в рамках процессов вертикальной интеграции позволяет минимизировать влияние изменения цепочек поставок на деятельность Группы.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2.3. Дочерние предприятия

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией и ее дочерних компаний. Контроль присутствует, если Компания:

- обладает властными полномочиями над предприятием;
- несет риски/обладает правами на переменные результаты деятельности предприятия;
- может использовать властные полномочия для влияния на переменные результаты.

Компания заново оценивает наличие или отсутствие контроля, если факты и обстоятельства указывают на изменение одного или нескольких элементов контроля.

2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Компания контролирует предприятие, не имея большинства прав голоса, если имеющиеся права голоса дают ей практическую возможность единолично управлять значимой деятельностью предприятия. При оценке достаточности прав голоса для контроля Компания рассматривает все значимые для властных полномочий факты и обстоятельства, включая:

- долю прав голоса Компании по сравнению с долями и распределением долей других держателей прав голоса;
- потенциальные права голоса, принадлежащие Компании, другим держателям прав голоса и иным лицам;
- права, вытекающие из договоров;
- любые дополнительные факты и обстоятельства, указывающие на то, обладает ли Компания возможностью управлять значимой деятельностью на момент, когда необходимо принять управленческое решение по этой деятельности, включая данные о распределении голосов на предыдущих собраниях акционеров.

2.4. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Ассоциированной организацией является организация, на финансовую и операционную деятельность которой Группа оказывает значительное влияние, и которая не является ни дочерней организацией, ни совместным предприятием. Значительное влияние предполагает право участия в принятии решений, касающихся финансовой и хозяйственной политики организации, но не предполагает контроля или совместного контроля в отношении такой политики.

Совместное предприятие – это совместная деятельность, участники которой, обладающие совместным контролем, обладают правами на чистые активы совместной деятельности. Совместный контроль – это предусмотренное договором разделение контроля над деятельностью, которое имеет место только когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Результаты деятельности, а также активы и обязательства ассоциированных организаций и совместных предприятий включены в данную консолидированную финансовую отчетность методом долевого участия, за исключением инвестиций, предназначенных для продажи и учитываемых по МСФО (IFRS) 5.

2.5. Сделки по объединению бизнесов

Сделки по объединению бизнесов учитываются по методу приобретения. Возмещение, уплачиваемое при объединении бизнеса, оценивается по справедливой стоимости, рассчитываемой как сумма справедливой стоимости на дату приобретения активов, переданных Группой, обязательств, принятых Группой перед бывшими владельцами приобретаемого бизнеса, а также долевого ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над бизнесом. Все связанные с этим расходы отражаются в прибылях и убытках в момент возникновения.

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

2.6. Гудвил

Гудвил от приобретения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупной доходе. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

При выбытии ЕГДС соответствующая сумма гудвила учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

2.7. Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда Группа становится стороной договорных отношений по соответствующему финансовому инструменту.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости. Транзакционные издержки, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки), соответственно увеличивают или уменьшают справедливую стоимость финансовых активов или финансовых обязательств при первоначальном признании.

Транзакционные издержки, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки, относятся непосредственно на прибыль или убыток.

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Финансовые активы

Сделки по приобретению или продаже финансовых активов на стандартных условиях отражаются в отчетности и прекращают признание на дату совершения сделки. Сделки по приобретению или продаже на стандартных условиях представляют собой покупку или продажу финансовых активов, требующие поставки активов в пределах срока, установленного правилами или соглашениями, принятыми на соответствующем рынке.

Все признанные в учете финансовые активы после первоначального признания должны оцениваться по амортизированной либо по справедливой стоимости в зависимости от классификации финансовых активов.

Классификация зависит от выбранной бизнес-модели организации для управления финансовыми активами и характеристиками предусмотренных договорами денежных потоков. По состоянию на отчетные даты у Группы были только финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочные резервы по ожидаемым кредитным убыткам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. Сумма ожидаемого кредитного убытка (далее - «ОКУ») обновляется на каждую отчетную дату для целей отражения изменений в кредитном риске с момента первоначального признания соответствующего финансового инструмента.

Группа всегда признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, для торговой дебиторской задолженности. ОКУ по этим финансовым инструментам определяется на основании истории кредитных убытков Группы, скорректированной на специфичные для дебитора факторы, общую экономическую ситуацию и оценку как текущих, так и прогнозируемых обстоятельств на отчетную дату, включая временную стоимость денег, где это необходимо.

Для всех остальных финансовых инструментов Группа признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, в момент существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания финансового инструмента. Однако если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому инструменту с момента первоначального признания, Группа должна оценивать оценочный резерв под убытки по данному финансовому инструменту в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам. Группа делает допущение о том, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, если предусмотренные договором платежи просрочены более чем на 45 дней, за исключением случаев, когда Группа имеет значительную и подтверждаемую информацию, демонстрирующую иное. ОКУ за весь срок действия финансового инструмента представляет собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие всех возможных случаев неисполнения обязательств по инструменту в течение срока его действия. Кредитные убытки, ожидаемые в течение последующих 12 месяцев, представляют собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие случаев неисполнения обязательств по инструменту, могущих возникнуть в течение 12 месяцев после отчетной даты.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Оценка ожидаемых кредитных убытков основывается на оценке вероятности возникновения дефолта, убытков в случае дефолта (например, величине убытков в случае дефолта) и подверженности дефолту. Оценка вероятности возникновения дефолта и убытков от дефолта основывается на исторической и прогнозной информации.

Финансовые обязательства

Все признанные в учете финансовые обязательства после первоначального признания оцениваются либо по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента, либо по справедливой стоимости через прибыль и убыток (ССЧПУ). По состоянию на отчетную дату Группа имела только финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

2.8. Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой цены возможной реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов, но не включает затраты по займам. Чистая цена возможной реализации – это предполагаемая цена реализации при совершении сделки в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на выполнение работ и завершение реализации.

2.9. Основные средства

Основные средства, используемые в производстве и для поставки товаров и услуг или для административных целей, отражаются по первоначальной за вычетом сумм накопленной амортизации и убытка от обесценения.

Объекты незавершенного строительства, возводимые для последующего использования в производственных или административных целях, учитываются по стоимости строительства за вычетом любых признанных убытков от обесценения. Стоимость строительства включает стоимость профессиональных услуг, а также, для квалифицируемых активов, капитализируемые затраты по займам. Такие объекты ОС относятся в соответствующие категории ОС на момент завершения строительства или готовности к целевому использованию. Начисление амортизации по данным активам, также как и по прочим объектам недвижимости, начинается с момента готовности активов к запланированному использованию.

Амортизация начисляется линейным способом. Ниже приведены сроки амортизационных периодов, соответствующие расчетным срокам полезной службы активов:

	<u>Количество лет</u>
Здания и сооружения	7-80
Машины, оборудование и плавсредства	2-25
Прочее	3-7

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Остаточная стоимость, сроки полезного использования и методы начисления амортизации анализируются и при необходимости корректируются на конец каждого финансового года. Амортизация на земельные участки, принадлежащие на праве собственности, не начисляется.

Затраты по ремонту и техническому обслуживанию относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на модернизацию и капитальный ремонт капитализируются, а выбывающие основные средства заменяются и списываются с баланса. Прибыли и убытки, возникающие в результате выбытия объектов основных средств, отражаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии полной уверенности в том, что возмещение будет получено и при возможности надежной оценки суммы этой дебиторской задолженности.

2.10. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации, предприятия, занимающиеся сельскохозяйственной деятельностью, получают определенные государственные субсидии. Государственные субсидии отражаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только при наличии обоснованной уверенности в том, что все условия, необходимые для их получения, выполняются, и субсидии будут предоставлены.

Большая часть таких субсидий относится к субсидиям, связанным с компенсацией расходов на уплату процентов через аккредитованные банки, которые предоставляют кредиты сельхозпроизводителям по сниженной ставке, не превышающей 5% в год (по кредитам, полученным до февраля 2024 года), и по сниженной ставке, равной 50% (или 70%) ключевой ставки Банка России («Ключевая ставка») + 2% (по кредитам, полученным после февраля 2024 года). Разница между рыночной ставкой и пониженной ставкой компенсируется Министерством сельского хозяйства аккредитованным банкам. Если Министерство сельского хозяйства не возместит процентные расходы, начисленные в течение процентного периода (обычно месяца или квартала) из-за отсутствия свободных средств или по любой другой причине, банк может в одностороннем порядке увеличить процентную ставку, подлежащую уплате Группой. Группа учитывает субсидии по программе льготного кредитования в качестве компенсации процентных расходов в течение периода, к которому они относятся.

Кроме того, время от времени Группа получает государственные субсидии на возмещение определенных капитальных затрат. Данные субсидии предоставляются менее систематично, и Группа отражает их в консолидированной финансовой отчетности исключительно по факту получения. Данные суммы учитываются в качестве уменьшения затрат, капитализированных в течение периода, к которому они относятся.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

2.11. Налог на прибыль

Налог на прибыль представляет собой сумму текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по всем временным разницам, возникающим между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью, за исключением случаев, когда отложенный налог возникает в результате первоначального признания гудвила или актива или обязательства по результатам операции, не представляющей собой объединения предприятий, которая, на момент ее проведения, не оказывает влияния на прибыль для целей бухгалтерского учета или прибыль (убыток) для целей налогообложения.

Отложенный налоговый актив отражается в той степени, в какой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы временные вычитаемые разницы. Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль определяются с использованием ставок налогообложения, которые, как предполагается, будут применимы в том периоде, когда отложенные налоговые активы будут реализованы, а отложенные налоговые обязательства погашены, основываясь на ставках налогообложения, которые фактически установлены на отчетную дату.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на конец каждого отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой больше не существует достаточная уверенность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

2.12. Аренда

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды в момент заключения договора. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды (включая субаренду), если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды (со сроком менее 12 месяцев) и аренды малоценных активов (стоимостью менее 300). По такой аренде Группа признает арендные платежи в качестве операционного расхода линейным методом в течение срока аренды.

2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока аренды, который варьируется в промежутке от 3 лет до 49 лет.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Впоследствии обязательство по аренде корректируется с учетом начисленных процентов и арендных платежей, а также влияния модификации договоров аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, не учитываются при оценке обязательства по аренде и отражаются в составе прибыли или убытка.

2.13. Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные долевые инструменты, выкупленные Группой (собственные акции, выкупленные у акционеров), признаются по стоимости приобретения и вычитаются из величины капитала. Продажа собственных долевых инструментов Компании не признается в составе прибыли или убытка. Разница между балансовой стоимостью проданных собственных акций, определенной по методу ФИФО, и полученным вознаграждением признается в составе добавочного капитала.

В случае продажи собственных долевых инструментов сотрудникам по льготным условиям разница между справедливой стоимостью проданных собственных акций (рыночной ценой акции на дату сделки) и ценой их продажи относится в состав расходов на оплату труда консолидированного отчета о совокупном доходе, разница между справедливой стоимостью проданных акций и их балансовой стоимостью признается в составе добавочного капитала.

2.14. Признание выручки

Группа получает выручку от продажи рыбы и икры, а также продукции из переработанных водорослей. Выручка признаётся в момент, когда контроль над товарами передан. Согласно стандартным условиям продаж Группы, право собственности на товар и риски, связанные с владением товаром, переходят к заказчику в момент отгрузки. Однако согласно договорам, заключённым с некоторыми крупными покупателями (в основном розничные сети), контроль переходит к заказчику в момент доставки. Доставка происходит, когда товар доставляется в указанное место, риски обесценения и потерь передаются заказчику, и либо заказчик принял товар в соответствии с договором купли-продажи, либо время приемки товара истекло, либо Группа имеет объективные доказательства того, что все критерии для принятия товара были выполнены.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Выручка от реализации товаров оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению за вычетом НДС, предоставленных скидок и возвратов. Элемент финансирования в осуществляемых продажах отсутствует, так как продажи обычно осуществляются с отсрочкой платежа менее 30 дней, что соответствует рыночной практике. По некоторым контрактам в части реализации продукции переработанных водорослей отсрочка может быть составлять до 120 дней.

Группа предоставляет заказчикам скидки, которые в основном определяются объемом приобретаемой продукции. Размер таких скидок определяется на основании месячных, квартальных или годовых целевых объемов продаж. Размер скидок возрастает по мере превышения фактических объемов реализованной продукции над плановыми. В части реализации продукции переработанных водорослей скидки могут определяться как объёмом приобретаемой продукции, там и проводимыми маркетинговыми акциями в розничных сетях.

Группа предоставляет гарантию на продукцию, предоставляя контрагентам возможность возвращать поврежденные и не отвечающие требованиям товары, товары первоначально-ненадлежащего качества. Период, в течение которого такие товары могут быть возвращены, обычно ограничивается сроком годности для отгруженных товаров. Накопленный исторический опыт Группы указывает на то, что доля возвращенных товаров незначительна.

2.15. Обесценение нефинансовых активов

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости нефинансовых активов на каждую отчетную дату. Такая проверка проводится в первую очередь в отношении объектов основных средств. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию и ценности использования. При оценке ценности использования ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если возмещаемая стоимость актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (генерирующей единицы) уменьшается до возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибылях и убытках, за исключением случаев, когда актив подлежит регулярной переоценке. В этом случае убыток от обесценения учитывается как уменьшение резерва по переоценке.

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

2.16. Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

Биологические активы Группы представляют собой живую рыбу, а именно атлантический лосось, морскую и озерную форель. Порядок учета живой рыбы регулируется МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство». Основным принцип заключается в том, что такие активы должны оцениваться по справедливой стоимости.

Сельскохозяйственная деятельность определяется руководством как управление биотрансформацией и сбором биологических активов в целях их продажи или переработки в сельскохозяйственную продукцию или производства дополнительных биологических активов. Сельскохозяйственная продукция представлена продукцией, полученной с биологических активов предприятия, а биологические активы Группы представлены живой рыбой. Группа определила следующие виды биологических активов: рыба, предназначенная для товарного выращивания и под генетическую программу.

В соответствии с МСФО (IAS) 41, до момента сбора, биологические активы, связанные с сельскохозяйственной деятельностью, оцениваются по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу, любые изменения в справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка, кроме тех случаев, когда справедливая стоимость не может быть надежно оценена. Расходы на продажу включают в себя все расходы, которые непосредственно связаны с продажей актива. При незначительной биологической трансформации с момента осуществления первоначальных затрат биологические активы оцениваются на основании фактических затрат, поэтому малек и внеоборотные биологические активы оцениваются по первоначальной стоимости, равной расходам на его приобретение. Себестоимость включает прямые затраты, связанные с биологической трансформацией биологических активов: расходы на приобретение икры, малька, кормов, расходы на оплату труда работников, непосредственно участвующих в процессе производства, амортизация основных средств и соответствующие производственные накладные расходы.

Сельскохозяйственная продукция, полученная от биологических активов Группы, оценивается по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу на момент сбора, и впоследствии учитывается в составе запасов и оцениваются в соответствии с МСФО (IAS) 2 (Примечание 2.8).

Прибыль или убыток, возникающий при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу, отражается в составе прибыли от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции) в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Прибыль или убыток от переоценки биологического актива по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу и при последующем изменении в справедливой стоимости за вычетом предполагаемых затрат на продажу биологического актива признается в составе прибыли от переоценки биологических активов в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе. Детали модели оценки представлены в Примечании 4.3.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

2.17. Выплаты на основе акций

Операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами относятся к долгосрочным планам мотивации для сотрудников Группы, представляющим собой опционные программы, в рамках которых по результатам достижения целевых объемов забоя товарной рыбы сотрудникам Группы предоставляется право приобрести акции Компании по установленной цене.

Такие выплаты учитываются по справедливой стоимости долевого инструмента на дату предоставления, в справедливой стоимости не учитывается влияние нерыночных условий перехода прав. Справедливая стоимость, определенная на дату предоставления, относится на расходы, включая расходы на социальное страхование, равномерно в течение срока перехода прав на основании оценки Группы количества долевого инструмента, которое в итоге будет передано. На каждую отчетную дату Группа пересматривает свою оценку количества долевого инструмента, права на которые, как ожидается, будут переданы, в результате влияния нерыночных условий перехода прав, а также ожидаемых сроков их передачи.

3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. Интерпретации МСФО и КИМСФО, принятые в текущем году

Группа применила все стандарты МСФО и интерпретации, которые относятся к ее операционной деятельности и действуют в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года. Применение указанных стандартов и поправок не оказало влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

3.2. Интерпретации МСФО и КРМФО, выпущенные, но не вступившие в силу

На момент утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были опубликованы следующие стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся не ранее 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не применила досрочно:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 года
МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние организации: раскрытие информации»	1 января 2027 года
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 года
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов»	1 января 2026 года
Ежегодные улучшения МСФО — Том 11	1 января 2026 года
Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности»	
Поправки к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и «Руководство по внедрению МСФО (IFRS) 7»	
Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	
Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	
Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство Группы не ожидает, что применение данных поправок в будущем окажет эффект на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», как стандарт, заменяющий МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», оказывает более комплексное влияние на общее представление финансовой отчетности, включая:

- пересмотр общей структуры презентации отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе;
- введение определенных руководством показателей результатов деятельности Группы и их раскрытие в составе консолидированной финансовой отчетности;
- уточнение общего подхода к обобщению и детализации финансовой информации и ее представление в составе изначальных отчетных форм или примечаниях к ней;
- изменения в отправной точке при формировании отчета о движении денежных средств косвенным методом, а также пересмотр некоторых классификаций.

Руководство Группы в настоящий момент проводит более комплексную оценку всех эффектов, которые возникнут в связи с первым применением положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». Скорректированная информация будет раскрыта надлежащим образом в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2027 года и в неаудированной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2027 года.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников.

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.1. Оценка справедливой стоимости опционных программ

В Компании, начиная с июня 2024 года, действуют два вида опционных программ: общая программа, предусматривающая продажу сотрудникам Группы 4% акций Компании за установленную цену в зависимости от достижения целевых показателей объема вылова биологических активов, а также мотивационная программа по результатам реализации инвестиционных проектов. Группа не несет обязательств по осуществлению денежных выплат сотрудникам в рамках обеих программ, по этой причине данные программы классифицируются как программы с расчетами долевыми инструментами.

Для целей определения справедливой стоимости общей опционной программы был использован метод моделирования «Монте-Карло», заключающийся в моделировании рыночной цены соответствующей акции и сравнения с ее ценой исполнения. В качестве индикатора, являющегося условием выполнения этапов опционной программы, является достижение целевых показателей объёма вылова биологических активов.

Методология модели оценки справедливой стоимости опционов предполагает использование трёх ключевых факторов, влияющих на достижение объёмов вылова: объем зарыбления, коэффициент отхода за цикл выращивания рыбы, средняя навеска вылова. Данные параметры оценивались на основе исторических показателей и их волатильности.

К данным по объёмам вылова, полученным в результате итерационного моделирования, применялись финансовые предпосылки, включающие прогнозные цены реализации продукции и оценочную маржинальность. В результате с применением рыночных мультипликаторов оценивалась стоимость капитала Компании. В совокупности со стоимостью капитала предусмотренная опционной программой доля распределения капитала формирует оценку расходов по опционной программе.

Для целей определения стоимости опционной программы по результатам реализации инвестиционных проектов применялся метод оценки будущих расходов, которые зависят от графика реализации инвестиционных проектов, размера вознаграждений работников, участвующих в реализации данной программы.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

4.2. Биологические активы

Справедливая стоимость живой рыбы определяется с помощью разработанной модели оценки, поскольку котированные цены на живую рыбу отсутствуют.

Для определения справедливой стоимости живой рыбы были использованы данные Уровня 3 в иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость биологических активов на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года определена с помощью следующих ключевых допущений:

Категория	Методика оценки	Ненаблюдаемые исходные данные	Значение на 31 декабря 2025 года	Значение на 31 декабря 2024 года
Внеоборотные биологические активы (рыба, предназначенная под генетическую программу)	Фактические затраты	н/п	н/п	н/п
Малек и икра лосося и морской форели весом до 1,000 грамм и озёрной форели до 700 грамм	Фактические затраты	н/п	н/п	н/п
Лосось и морская форель весом от 1,000 до 4,000 грамм	Фактические затраты, скорректированные на <ul style="list-style-type: none"> пропорциональную ожидаемую маржинальность; коэффициент ожидаемых потерь; коэффициент потрошения 	Ожидаемая маржинальность, приравненная к средней маржинальности за декабрь отчетного периода	45%	61%
		Коэффициент ожидаемых потерь	13%	14%
		Коэффициент потрошения	14%	16%
Озёрная форель весом от 700 до 1,700 грамм	Фактические затраты, скорректированные на <ul style="list-style-type: none"> пропорциональную ожидаемую маржинальность; коэффициент ожидаемых потерь; коэффициент потрошения 	Ожидаемая маржинальность, приравненная к средней маржинальности за декабрь отчетного периода	11%	29%
		Коэффициент ожидаемых потерь	27%	16%
		Коэффициент потрошения	16%	16%
Лосось и морская форель весом более 4,000 грамм	Цена реализации за минусом расходов на продажу, скорректированная на коэффициент потрошения	Средняя цена реализации 1 кг. за декабрь отчетного периода за минусом расходов на потрошение и упаковку	1 057	1 604
		Коэффициент потрошения	14%	16%
Озёрная форель весом более 1,700 грамм	Цена реализации за минусом расходов на и продажу, скорректированная на коэффициент потрошения	Средняя цена реализации 1 кг. за декабрь отчетного периода за минусом расходов на потрошение и упаковку	532	651
		Коэффициент потрошения	16%	16%

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям основных предпосылок модели переоценки биологических активов до справедливой стоимости, при сохранении всех остальных переменных показателей на том же уровне:

	<u>Увеличение/ уменьшение показателя</u>	<u>Влияние на прибыль до налога на прибыль, тыс. руб.</u>
Коэффициент потрошения	+5 п.п.	(875,770)
Коэффициент потрошения	-5 п.п.	811,549
Цена продажи	+5%	743,944
Цена продажи	-5%	(796,170)
Коэффициент ожидаемых потерь	+5 п.п.	(230,832)
Коэффициент ожидаемых потерь	-5 п.п.	201,208
Коэффициент маржинальности	+5 п.п.	215,120
Коэффициент маржинальности	-5 п.п.	(228,130)

Цены продаж, коэффициенты маржинальности и ожидаемых потерь Группы зависят, в основном, от здоровья, стадии цикла выращивания и качества рыбы, конкуренции на рынке и сезонности продаж, которая, при условии сохранения стандартных рыночных условий, характеризуется снижением показателей цен продажи и маржинальности в течение первого полугодия (относительного конца предыдущего года) и последующим ростом в течение второго полугодия с достижением максимальных уровней цен продажи и маржинальности в последние месяцы года.

4.3. Коэффициенты отхода рыбы

Ежедневный отход биологических активов за период с момента зарыбления рыбоводного участка по достижении рыбой навески в размере 500 грамм определяется с использованием утвержденных руководством коэффициентов, определенных на основании исторических и отраслевых показателей отхода. Использование данных коэффициентов является необходимостью по причине невозможности определения фактического отхода с высокой степенью достоверности из-за небольшого размера рыбы. Общий фактический отход по рыбоводному участку определяется в момент полного съема рыбы и может отличаться от учтенных ранее расчетных значений, что формирует доходы/расходы по результатам инвентаризации биологических активов (Примечания 20, 21).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5. РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, ключевой управленческий персонал, предприятия, находящиеся в общей собственности и под общим контролем.

Характер отношений со связанными сторонами, с которыми Группа заключала сделки за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, а также остатки в расчетах со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года показаны ниже.

Описание	Долгосрочные финансовые вложения	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Авансы, выданные поставщикам основных средств и авансы, выданные поставщикам услуг	Торговая кредиторская задолженность
31 декабря 2025 года				
Совместное предприятие	57,180	5,632	33,363	-
Ассоциированная компания	-	2,732	75,937	11,200
31 декабря 2024 года				
Совместное предприятие	34,000	-	-	-
Ассоциированная компания	-	2,732	243,155	1,503

Операции со связанными сторонами:

Описание	Вид отношений	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Управленческие расходы	Вознаграждения членам Совета Директоров	51,613	54,516
Дивиденды	Выплаты акционерам	602,388	2,106,781
Закупка оборудования и материалов	Ассоциированные компании	520,419	381,639

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав ключевого руководящего персонала входило 18 человек (на 31 декабря 2024 года: 18 человек). Общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 608,034 за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (558,235 за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

Вид отношений	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Общая сумма вознаграждения	521,891	478,202
Начисления по опционным программам	86,143	80,033

ПАО «ИНАРКТИКА»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства и соответствующая накопленная амортизация представлены следующим образом:

	Земля	Здания и сооружения	Машины, оборудование и плавсредства	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	51,384	736,973	13,403,196	1,279,934	8,208,511	23,679,998
Приобретения	-	-	-	-	4,136,238	4,136,238
Перемещения	4,713	2,669,772	3,433,791	923,300	(7,031,576)	-
Выбытия	-	(1,994)	(210,056)	(55,185)	(14,242)	(281,477)
На 31 декабря 2025 года	56,097	3,404,751	16,626,931	2,148,049	5,298,931	27,534,759
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2025 года	-	(138,779)	(5,742,048)	(385,412)	-	(6,266,239)
Начисленная амортизация	-	(82,292)	(1,164,553)	(172,066)	-	(1,418,911)
Амортизация по выбывшим основным средствам	-	737	201,948	5,897	-	208,582
На 31 декабря 2025 года	-	(220,334)	(6,704,653)	(551,581)	-	(7,476,568)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 года	51,384	598,194	7,661,148	894,522	8,208,511	17,413,759
На 31 декабря 2025 года	56,097	3,184,417	9,922,278	1,596,468	5,298,931	20,058,191
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	46,183	658,856	12,275,857	1,015,357	3,122,072	17,118,325
Приобретения	-	-	-	-	7,050,373	7,050,373
Перемещения	5,899	79,227	1,587,361	284,418	(1,956,905)	-
Выбытия	(698)	(1,110)	(460,022)	(19,841)	(7,029)	(488,700)
На 31 декабря 2024 года	51,384	736,973	13,403,196	1,279,934	8,208,511	23,679,998
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2024 года	-	(100,699)	(5,036,516)	(297,786)	-	(5,435,001)
Начисленная амортизация	-	(39,190)	(1,166,325)	(99,256)	-	(1,304,771)
Амортизация по выбывшим основным средствам	-	1,110	191,433	11,630	-	204,173
Восстановление обесценения	-	-	269,360	-	-	269,360
На 31 декабря 2024 года	-	(138,779)	(5,742,048)	(385,412)	-	(6,266,239)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2024 года	46,183	558,157	7,239,341	717,571	3,122,072	11,683,324
На 31 декабря 2024 года	51,384	598,194	7,661,148	894,522	8,208,511	17,413,759

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2025 года объекты незавершённого строительства Группы преимущественно состояли из объектов строительства кормового завода в г. Великий Новгород. (по состоянию на 31 декабря 2024 года преимущественно состояли из объектов строительства малькового завода в г. Кондопога и кормового завода в г. Великий Новгород).

Снижение некоторых финансовых показателей Группы в 2025 году, общая макроэкономическая ситуация, включая относительно высокие процентные ставки, привели к возникновению индикаторов обесценения в отношении единиц, генерирующих денежные средства (далее – ЕГДС). Группа провела тестирование на обесценение путем расчета возмещаемой стоимости ЕГДС и сравнения их с балансовой стоимостью внеоборотных активов ЕГДС. Тестирование на обесценение показало, что возмещаемая стоимость ЕГДС превышает их балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2025 года.

7. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И АРЕНДНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение активов в форме права пользования представлено следующим образом:

	<u>Рыбоводные участки</u>	<u>Здания и сооружения</u>	<u>Земля</u>	<u>Итого</u>
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2025 года	61,159	433,708	108,731	603,598
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	5,683	251,088	12,478	269,249
Выбыло	(8,101)	-	-	(8,101)
На 31 декабря 2025 года	<u>58,741</u>	<u>684,796</u>	<u>121,209</u>	<u>864,747</u>
Накопленная амортизация				
На 1 января 2025 года	(14,438)	(251,204)	(13,066)	(278,708)
Начисленная амортизация	(2,457)	(66,700)	(6,397)	(75,554)
Выбыло	1,430	-	-	1,430
На 31 декабря 2025 года	<u>(15,465)</u>	<u>(317,903)</u>	<u>(19,463)</u>	<u>(352,832)</u>
Остаточная стоимость				
На 1 января 2025 года	<u>46,721</u>	<u>182,504</u>	<u>95,665</u>	<u>324,890</u>
На 31 декабря 2025 года	<u>43,276</u>	<u>366,892</u>	<u>101,746</u>	<u>511,915</u>
	<u>Рыбоводные участки</u>	<u>Здания и сооружения</u>	<u>Земля</u>	<u>Итого</u>
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2024 года	61,159	292,918	148,728	502,805
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	-	140,790	(39,997)	100,793
На 31 декабря 2024 года	<u>61,159</u>	<u>433,708</u>	<u>108,731</u>	<u>603,598</u>
Накопленная амортизация				
На 1 января 2024 года	(11,738)	(180,649)	(6,841)	(199,228)
Начисленная амортизация	(2,700)	(70,555)	(6,225)	(79,480)
На 31 декабря 2024 года	<u>(14,438)</u>	<u>(251,204)</u>	<u>(13,066)</u>	<u>(278,708)</u>
Остаточная стоимость				
На 1 января 2024 года	<u>49,421</u>	<u>112,269</u>	<u>141,887</u>	<u>303,577</u>
На 31 декабря 2024 года	<u>46,721</u>	<u>182,504</u>	<u>95,665</u>	<u>324,890</u>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И АРЕНДНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Движение обязательств по аренде за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	Обязательство по аренде
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	289,144
Проценты по арендным обязательствам	30,928
Платежи по аренде	(83,783)
Платежи по процентной составляющей в аренде	(30,928)
Выбытие договоров аренды	(6,671)
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	269,250
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	467,940
	Обязательство по аренде
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	266,537
Проценты по арендным обязательствам	35,861
Платежи по аренде	(78,186)
Платежи по процентной составляющей в аренде	(35,861)
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	100,793
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	289,144

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, арендные расходы по договорам со сроком аренды 12 месяцев или менее, а также по аренде малоценных активов составили 108,228 (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 100,355) (Примечание 18 и 19).

8. ГУДВИЛ

Для целей тестирования на обесценение гудвил был распределен на следующие единицы, генерирующие денежные средства («ЕГДС»), отражающие самый низкий уровень мониторинга гудвила на предмет обесценения со стороны руководства.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Аквакультура	441,303	441,303
Выращивание малька	257,460	257,460
Добыча и переработка водорослей	37,120	37,120
Итого гудвил	735,883	735,883

Возмещаемая стоимость ЕГДС «Аквакультура» и «Выращивание малька» определялась на основании расчета ценности использования с применением прогнозируемых денежных потоков на основании бюджетов на десятилетний период и с использованием ставки дисконтирования после налогообложения в размере 16.6 % (2024: 16.9%). Денежные потоки после окончания этого периода были экстраполированы исходя из постоянного темпа роста 4% в год (2024: 4%). По мнению руководства, любое разумно возможное изменение в ключевых допущениях, лежащих в основе расчета возмещаемой стоимости, не приведет к превышению общей балансовой стоимости генерирующих единиц над их возмещаемой стоимостью.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	3,152,541	3,217,613
Готовая продукция	556,106	344,923
Резерв под обесценение запасов	(23,207)	(88,292)
Итого	<u>3,685,440</u>	<u>3,474,244</u>

По состоянию на 31 декабря 2025 года готовая продукция включает в себя прибыль от первоначального признания сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу в сумме 36,484 (на 31 декабря 2024 года: убыток в сумме 1,184).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года товарно-материальные запасы не были заложены в качестве обеспечения по кредитам и займам.

10. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

Биологические активы на 31 декабря 2025 года состояли из 26,263 тонн доступной к реализации рыбы (20,645 тонн – на 31 декабря 2024 года) и 3,818 тонн малька (2,016 тонн – на 31 декабря 2024 года).

Тонны	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Баланс на начало года	22,661	34,010
Рост в связи с понесенными расходами, за минусом потерь в результате инвентаризации и гибели рыбы	33,770	18,607
Перевод в товарно-материальные запасы	(26,350)	(29,956)
Итого	<u>30,081</u>	<u>22,661</u>

Тысячи российских рублей	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Баланс на начало года	26,560,589	28,598,620
Рост в связи с понесенными расходами, за минусом потерь в результате инвентаризации и гибели рыбы (по стоимости выращивания)	22,284,435	18,494,141
Перевод в товарно-материальные запасы (по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу на момент сбора)	(23,681,518)	(30,308,069)
Прибыль от изменения справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	1 252,616	9,775,897
Итого	<u>26,416,122</u>	<u>26,560,589</u>

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Увеличение понесенных расходов на выращивание рыбы за 2025 год, помимо инфляции затрат, обусловлено увеличением прироста биомассы рыбы на конец 2025 года.

Расшифровка чистого изменения справедливой стоимости биологических активов представлена следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Корректировка до справедливой стоимости на начало периода (биологических активов, переведённых в запасы и проданных впоследствии или учитываемых по справедливой стоимости на конец периода)	(11,820,471)	(14,326,922)
Корректировка до справедливой стоимости на конец периода	7,413,675	11,820,475
Итого	(4,406,796)	(2,506,447)

Детали биологической трансформации лосося и морской форели на 31 декабря 2025 года представлены ниже:

Статус биологических активов на 31 декабря 2025 года	Количество рыбы	Биологические активы (тонны)	Тысячи российских рублей		
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	Итого стоимость
Малек/икра/лосось/морская форель с весом < 1,000 гр.	13,313,303	3,427	4,764,858	-	4,764,858
Лосось/морская форель с весом 1,000-4,000 гр.	6,815,275	12,791	7,833,917	1,566,965	9,400,882
Лосось/морская форель с весом > 4,000 гр.	2,190,248	13,254	5,950,981	5,832,929	11,783,910
Итого	22,318,826	29,472	18,549,756	7,399,894	25,949,650

Детали биологической трансформации озёрной форели (включая красную икру) на 31 декабря 2025 года представлены ниже:

Статус биологических активов на 31 декабря 2025 года	Количество рыбы	Биологические активы (тонны)	Тысячи российских рублей		
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	Итого стоимость
Малек/озёрная форель с весом < 700 гр.	1,346,351	391	340,635	-	340,635
Озёрная форель с весом 700-1,700 гр.	88,879	73	40,676	-	40,676
Озёрная форель с весом > 1,700 гр.	61,385	146	71,379	13,782	85,161
Итого	1,496,615	609	452,690	13,782	466,472

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

10. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Детали биологической трансформации лосося и морской форели на 31 декабря 2024 года представлены ниже:

Статус биологических активов на 31 декабря 2024 года	Количество рыбы	Биологические активы (тонны)	Тысячи российских рублей		
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	Итого стоимость
Малек/икра/лосось/морская форель с весом < 1,000 гр.	19,371,764	1,689	3,047,788	-	3,047,788
Лосось/морская форель с весом 1,000-4,000 гр.	5,119,310	10,633	6,583,923	3,589,214	10,173,137
Лосось/морская форель с весом > 4,000 гр.	1,784,544	8,984	4,324,205	8,179,685	12,503,890
Итого	26,275,618	21,306	13,955,916	11,768,899	25,724,815

Детали биологической трансформации озёрной форели (включая красную икру) на 31 декабря 2024 года представлены ниже:

Статус биологических активов на 31 декабря 2024 года	Количество рыбы	Биологические активы (тонны)	Тысячи российских рублей		
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	Итого стоимость
Малек/озёрная форель с весом < 700 гр.	2,231,384	327	299,033	-	299,033
Озёрная форель с весом 700-1,700 гр.	519,063	626	310,823	(21,433)	289,390
Озёрная форель с весом > 1,700 гр.	200,555	402	174,342	73,009	247,351
Итого	2,951,002	1,355	784,198	51,576	835,774

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма будущих обязательств по договорам покупки биологических активов (малька) составляла 11,838,674 (на 31 декабря 2024 года: 3,032,798). Срок договорных обязательств под будущие поставки биологических активов – 31 декабря 2030 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года биологические активы не были заложены в качестве обеспечения по кредитам и займам.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	1,198,616	2,500,472
Прочая дебиторская задолженность	60,100	58,734
Задолженность по процентам	11,091	23,512
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(18,123)	(368,947)
Итого финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости	1,251,684	2,213,771
Расчеты с таможенными органами	3,888	1,899
Переплата по прочим налогам и обязательным взносам	24,809	16,884
Итого нефинансовые активы	28,697	18,783
Итого	1,280,382	2,232,554

В приведенной ниже таблице представлены изменения резерва по ожидаемым кредитным убыткам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Остаток на начало года	368,947	356,953
Восстановление резерва	(2,348)	(890)
Списание задолженности	(349,323)	-
Признание резерва по ожидаемым кредитным убыткам	847	12,884
Остаток на конец года	18,123	368,947

Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются. Как правило, торговая дебиторская задолженность подлежит погашению в течение 30 дней, по отдельным контрагентам – в течение 40 дней. По отдельным позициям в части продажи продуктов переработанных водорослей срок погашения может составлять 60-100 дней.

Сроки погашения торговой и прочей дебиторской задолженности приводятся в Примечании 27.6.

12. АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОСТАВЩИКАМ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы под поставку корма, малька и икры	1,971,618	3,482,448
Прочие авансы выданные	224,308	318,335
За вычетом резерва под обесценение авансов выданных	(339,303)	(340,710)
Итого	1,856,623	3,460,073

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12. АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОСТАВЩИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице представлены изменения резерва под обесценение авансов выданных за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Остаток на начало года	340,710	267,161
Восстановление резерва	(5,726)	(7,149)
Признание резерва под обесценение авансов выданных	4,319	80,698
Остаток на конец года	339,303	340,710

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства в валюте на расчетных счетах:	8,014	127,633
- Турецкие лиры	-	62,522
- Доллар США	7,125	7,211
- Евро	889	50,882
- Китайский юань	-	6,935
- Дирхам ОАЭ	-	83
Денежные средства в рублях на расчетных счетах и в кассе	1,524,169	1,300,706
Денежные средства на брокерском счете	272	272
Депозиты в рублях	1,805,340	11,446
Депозиты в валюте	-	5,143
- Китайский юань	-	5,143
Итого	3,337,796	1,445,200

Депозиты в рублях размещены на 13-14 дней, под 13.70-16.01% годовых.

В течение 2025 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года на денежные средства, размещенные на счетах в банках (Б, Ф) начисляются проценты по ставкам 15.00-20.3%.

В течение 2024 года и по состоянию на 31 декабря 2024 года на денежные средства, размещенные на счетах в банках (Б, Е, Ф) начисляются проценты по ставкам 14.4-20.8%.

14. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	17,091,175	14,017,690
Проценты начисленные	44,037	103,126
	17,135,212	14,120,816

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы были деноминированы в российских рублях и представлены следующим образом:

Банк	Срок погашения 31 декабря 2025	Лимит кредитной линии	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года		
			Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные	
Облигации	февраль 2027- ноябрь 2028	н/п	9,456,121	-	2,979,332	-	
Банк А	февраль 2029	6,500,000	2,000,000	-	2,000,000	713,228	
Банк Б	июнь 2026 - декабрь 2026	1,200,000	-	881,422	-	876,687	
Банк С	н/п	3,500,000	-	-	1,839,256	360,744	
Банк Д	н/п	2,000,000	-	-	1,155,705	-	
Банк Е	н/п	н/п	-	-	-	333,333	
Банк Ф	май 2026 - июль 2032	8,165,000	4,336,957	416,675	3,759,404	-	
Банк Г	н/п	2,000,000	-	-	-	-	
Банк Ч	н/п	2,000,000	-	-	-	-	
			25,365,000	15,793,078	1,298,097	11,733,697	2,283,992

По состоянию на 31 декабря 2025 года банковские кредиты с переменной ставкой процента составляли 9,166,218, облигации и кредиты с фиксированной ставкой процента составляли 7,924,957 (на 31 декабря 2024 года – 8,455,024 с переменной ставкой и 5,562,666 фиксированной). Переменная ставка по большей части банковских кредитов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года зависела от Ключевой ставки Банка России.

В апреле 2025 года Общество разместило:

- 2 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в апреле 2028 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая ежеквартально, установлена на уровне 19%
- 2 000 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в марте 2028 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая ежемесячно, установлена на уровне ключевая ставка +3.4%

В ноябре 2025 года Общество разместило:

- 700 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в ноябре 2028 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая ежемесячно, установлена на уровне 15.75%
- 2 300 000 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 000 рублей на дату выпуска) со сроком погашения в ноябре 2028 года. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая ежемесячно, установлена на уровне ключевая ставка +2.9%

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 кредитная линия, предоставленная Банком Е была обеспечена залогом основного средства (судна) в сумме 857,084.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Кредитные договоры с банками предусматривают наличие ограничительных условий (ковенант). По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа выполнила все ограничительные условия кредитных договоров, а также ожидает выполнения в течение 2026 года.

Эффективная процентная ставка по кредитам и облигациям в рублях за 2025 год составила 16.90% (2024 год: 12.80%).

Процентные расходы за вычетом полученных государственных субсидий по процентам представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Процентные расходы	3,675,654	2,005,148
За вычетом процентов, включенных в состав квалифицируемых активов	(542,410)	(453,304)
Государственные субсидии на покрытие процентных расходов	(532,011)	(553,305)
За вычетом сумм, включенных в состав квалифицируемых активов	212,408	331,586
	2,813,641	1,330,125

Группа получает государственные субсидии через аккредитованные банки, которые предоставляют кредиты сельхозпроизводителям по сниженной ставке. Группа презентует такие субсидии в таблице выше развернуто с соответствующими процентными расходами.

Сверка обязательств по финансовой деятельности

Таблица ниже показывает сверку обязательств Группы по финансовой деятельности, включая денежные и неденежные изменения. Обязательства по финансовой деятельности – это обязательства, денежные потоки по которым были, или будущие денежные потоки будут классифицированы в консолидированной отчетности Группы в денежных потоках по финансовой деятельности.

	1 января 2025 года	Денежные потоки по финансовой деятельности	Неденежные изменения	Начисления процентов	Выплаты процентов	31 декабря 2025 года
Кредиты и займы	14,120,816	3,094,546	(40,800)	3,112,651	(3,152,001)	17,135,212
Арендные обязательства	289,145	(83,783)	262,578	30,928	(30,928)	467,940
	1 января 2024 года	Денежные потоки по финансовой деятельности	Неденежные изменения	Начисления процентов	Выплаты процентов	31 декабря 2024 года
Кредиты и займы	14,482,650	(298,134)	(20,704)	1,415,983	(1,458,979)	14,120,816
Арендные обязательства	266,538	(78,186)	100,793	35,861	(35,861)	289,145

Неденежные изменения по кредитам и займам и арендным обязательствам представляют собой амортизацию расходов, понесенных для размещения облигаций, и поступление новых и модификации имеющихся арендных договоров.

ПАО «ИНАРКТИКА»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

15. НДС И ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
НДС к уплате	775,237	210,967
Взносы во внебюджетные фонды к уплате	59,957	57,460
Налог на имущество	75,607	33,627
Резервы под налоговые обязательства	31,792	-
Прочие операционные налоги	18,982	18,083
Итого	961,575	320,137

16. ВЫРУЧКА

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка от продажи лосося	16,338,342	19,701,176
Выручка от продажи форели	7,222,537	10,878,868
Выручка от продажи продукции из переработанных водорослей	708,723	581,841
Выручка от продажи красной икры	145,083	92,361
Выручка от продажи прочей продукции	225,608	291,322
Итого	24,640,293	31,545,568

Группа осуществляет продажи только на территории Российской Федерации.

17. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Материалы и сырье, использованные в выращивании и производстве	10,305,477	9,735,564
Производственные накладные расходы (услуги по переработке, коммунальные услуги и прочие услуги и расходы)	2,634,344	2,847,109
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	1,809,205	1,623,582
Амортизация	1,031,225	1,169,476
Итого	15,780,251	15,375,731

18. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Транспортные расходы	394,973	648,217
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	224,796	239,749
Рекламные расходы	91,212	86,812
Расходы на аренду и услуги хранения	67,984	73,906
Прочее	65,302	44,682
Итого	844,267	1,093,366

ПАО «ИНАРКТИКА»

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

19. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	668,706	808,997
Консультационные услуги	109,381	119,544
Расходы на обучение сотрудников и прочие расходы на персонал	76,770	119,340
Амортизация	68,890	88,580
Вознаграждения членам Совета Директоров	51,613	54,516
Банковские комиссии	42,463	22,394
Расходы на аренду и техническое обслуживание зданий	40,244	26,449
Командировочные расходы	39,924	50,684
Налоги, кроме налога на прибыль	23,993	21,464
Хозяйственные расходы	23,845	24,380
Транспорт	13,275	14,235
Расходы на корпоративные мероприятия	12,951	14,548
Услуги связи	7,117	5,698
Страхование	4,379	5,109
Прочее	24,522	27,157
Итого	1,208,073	1,403,095

20. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Страховое возмещение по биологическим и иным активам	180,441	231,125
Доходы от реализации прочих активов	59,317	45,491
Доходы по результатам инвентаризации биологических активов	-	696,782
Страховое возмещение по судну	-	186,603
Восстановление резерва по расходам на снятие судна с мели	-	146,000
Восстановление резерва по судебным искам	-	75,460
Восстановление резерва под обесценение запасов	-	53,316
Доход от реализации основных средств	-	7,421
Прочее	117,953	58,035
Итого	357,711	1,500,233

21. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Потери биологических активов	2,383,278	3,396,902
Расходы по результатам инвентаризации биологических активов	151,407	-
Благотворительность	90,188	119,614
Резервы под налоговые обязательства	31,792	-
Убыток от выбытия основных средств	21,832	-
Расходы по результатам инвентаризации, списания и выбытия ТМЦ и материалов	20,835	114,641
Штрафы и пени	13,038	37,632
Прочее	122,167	105,436
Итого	2,834,537	3,774,225

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Потери биологических активов в 2025 году обусловлены преимущественно несколькими случаями заболеваний на садковых комплексах Мурманска и Карелии, которые носили ограниченный по масштабу и размерам потерь характер.

Расходы по результатам инвентаризации биологических активов были признаны по большей части по факту съема биологических активов на рыбоводных участках и стали результатом различий между фактическим отходом малька в период зарыбления участков и примененными в этот период коэффициентами отхода (Примечание 4.3).

22. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расход по текущему налогу на прибыль	(77,299)	(51,863)
Отложенный налог на прибыль – возникновение и восстановление временных разниц	90,733	36,773
Эффект изменения ставки налогообложения	-	26,029
Доход по налогу на прибыль	13,434	10,939

12 июля 2024 года Президент Российской Федерации подписал Закон об изменениях налоговой системы на территории Российской Федерации, предусматривающий увеличение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%, которое начинает применяться с 1 января 2025 года. Изменения оказывают влияние на финансовые результаты Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года в виде увеличения отложенных налоговых активов и обязательств с отражением разницы в строке «Доход по налогу на прибыль» консолидированного отчета о совокупном доходе в сумме 26,029.

Расчет расхода по налогу на прибыль, отраженного в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе Группы, с использованием теоретического налога на прибыль по ставке 25% представлен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль	(2,251,419)	7,750,839
Условный расход по налогу на прибыль по установленной ставке (25%)	562,855	(1,550,168)
<i>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли:</i>		
Эффект от применения другой налоговой ставки по дочерним предприятиям, имеющим статус сельскохозяйственного производителя	(497,348)	1,564,711
Прочее	(52,073)	(3,604)
Доход по налогу на прибыль	13,434	10,939

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

22. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Движение по статьям отложенных налоговых активов и обязательств представлено следующим образом:

	31 декабря 2024 года	Отражено в прибылях и убытках	31 декабря 2025 года
Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу – актив/(обязательство):			
Арендные обязательства	(9,050)	9,305	255
Дебиторская задолженность	(4,281)	(1,909)	(6,190)
Прочие активы	(10,798)	72,269	61,470
Нематериальные активы	1,517	(306)	1,211
Основные средства и активы в форме права пользования	(7,834)	(10,849)	(18,683)
Убытки для целей налогообложения, переносимые на будущие периоды	75,574	22,223	97,797
Итого чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)	45,128	90,733	135,860
	31 декабря 2023 года	Отражено в прибылях и убытках	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу – актив/(обязательство):			
Арендные обязательства	(7,481)	(1,569)	(9,050)
Дебиторская задолженность	(2,110)	(2,171)	(4,281)
Прочие активы	(15,644)	4,846	(10,798)
Нематериальные активы	1,093	424	1,517
Основные средства и активы в форме права пользования	(32,149)	24,315	(7,834)
Убытки для целей налогообложения, переносимые на будущие периоды	38,616	36,958	75,574
Итого чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)	(17,675)	62,803	45,128

По состоянию на 31 декабря 2025 года отложенные налоговые активы, относящиеся к убыткам для целей налогообложения, переносимым на будущее, составили 97,797 (на 31 декабря 2024 года: 75,574), при этом руководство сочло, что отложенные налоговые активы будут реализованы в полной сумме, и уверено, что любые оставшиеся неиспользованными налоговые убытки будут использованы в будущем.

23. КАПИТАЛ

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года уставный капитал компании состоял из 87,876,649 акций.

Добавочный капитал, собственные выкупленные акции

В течение 2025 года Группа приобрела 315,890 акций компании ПАО «ИНАРКТИКА» общей стоимостью 150,060, изменение в балансе собственных акций было отражено по статье «Собственные выкупленные акции» консолидированного отчета о движении капитала.

В течение 2024 года Группа приобрела 712,479 акций компании ПАО «ИНАРКТИКА» общей стоимостью 451,548, изменение в балансе собственных акций было отражено по статье «Собственные выкупленные акции» консолидированного отчета о движении капитала.

Резервы по выплатам на основе долевых инструментов

Общая сумма расходов на персонал, понесенных в связи с опционными программами, составила 126,151 за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (117,204 за год, закончившийся 31 декабря 2024 года), и была отражена в составе статей «Управленческие расходы», «Себестоимость» и «Коммерческие расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе расходов.

Дивиденды

Согласно российскому законодательству распределение дивидендов может производиться только из прибыли ПАО «ИНАРКТИКА», рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и выраженной в местной валюте.

В течение 2025 года дивиденды в общей сумме 866,017 были утверждены на общих собраниях акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2025 года. Сумма дивидендов составила 10 рублей на акцию.

В течение 2024 года дивиденды в общей сумме 4,347,548 были утверждены на общих собраниях акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2024 года. Сумма дивидендов составила от 10 до 20 рублей на акцию.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24. УБЫТОК/ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, относящейся к владельцам обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением выкупленных собственных акций. У Группы отсутствует разводняющий эффект потенциальных обыкновенных акций, таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт. (Убыток)/прибыль за год	86,572,328 (2,237,985)	87,108,190 7,761,778
Базовый и разводненный (убыток)/ прибыль на акцию, руб.	(25.85)	89.11

25. КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для целей управления деятельность Группы не подразделяется на операционные сегменты, поскольку основные компании Группы заняты только рыбозаводством.

Руководство Группы оценивает результаты деятельности Группы на основании скорректированного показателя EBITDA, являющегося критерием для оценки прибыльности Группы. Этот показатель представляется главному должностному лицу, ответственному за принятие решений по операционной деятельности, для целей распределения ресурсов и оценки результатов деятельности Группы. Скорректированный показатель EBITDA определяется руководством Группы как сумма следующих показателей:

- Прибыль / убыток до налога на прибыль;
- Прибыль / убыток от курсовых разниц, нетто;
- Процентные доходы / расходы, нетто;
- Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования;
- Прибыль / убыток от переоценки биологических активов;
- Прибыль / убыток от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции);
- Расходы по выплатам долевыми инструментами;
- Разовые доходы и расходы, в том числе чрезвычайные.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

25. КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка Скорректированного показателя EBITDA к показателю прибыли до налогообложения представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль	(2,251,419)	7,750,839
Убыток от курсовых разниц, нетто	137,277	9,915
Процентные расходы, нетто	2,087,893	998,145
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	1,231,519	1,378,639
Убыток от переоценки биологических активов	4,406,796	2,506,447
(Убыток)/прибыль от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)	(37,667)	49,743
Расходы по выплатам долевыми инструментами	126,152	117,205
Страховое возмещение по судну	-	(186,603)
Восстановление резерва по расходам на снятие судна с мели	-	(146,000)
Скорректированный показатель EBITDA	5,700,551	12,478,330

Скорректированный показатель EBITDA не является стандартным расчетом в соответствии с МСФО, и не требуется для раскрытия в соответствии с МСФО. Скорректированный показатель EBITDA не должен использоваться в качестве альтернативы чистой прибыли за год, валовой прибыли за год или любого другого показателя деятельности по МСФО или альтернативы показателю чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности.

26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

26.1. Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Группы может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**26. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);
- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство оценило, что возможные последствия в отношении налоговых рисков, в случае их реализации, не превысят 9% от итога совокупного убытка Группы за 2025 год. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

26.2. Обязательства по капитальным затратам

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма будущих обязательств по договорам купли-продажи в отношении приобретения объектов основных средств составила 950,551 (на 31 декабря 2024 года: 1,675,475).

26.3. Биологический риск

Биологические активы Группы подвержены влиянию биологического риска – риска гибели живой рыбы в результате вспышек заболеваний различного происхождения, а также значительного ухудшения погодных условий. В целях снижения вероятности наступления данных рисков Группа осуществляет постоянный контроль за соблюдением установленных внутренних правил биобезопасности и постоянный мониторинг за акваторией; также Группа регулярно производит отбор проб воды с целью своевременного выявления неблагоприятных изменений и на регулярной основе заключает договоры страхования в отношении риска гибели живой рыбы. На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года биологические активы Группы, кроме малька, внеоборотных биологических активов и икры на мальковых заводах, были застрахованы.

26.4. Охрана окружающей среды

Руководство полагает, что деятельность Группы соответствует применимому законодательству по охране окружающей среды, и ему неизвестно о каких-либо возможных нарушениях законодательства в этой области. Таким образом, отчетность по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года не содержит информации о связанных с этих обязательствах.

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

27.1. Справедливая стоимость

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, за исключением кредитов и займов с балансовой стоимостью 15,793,078 и справедливой стоимостью 15,529,488 по состоянию на 31 декабря 2025 года и балансовой стоимостью 11,733,698 и справедливой стоимостью 10,934,223 по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Оценка справедливой стоимости кредитов и займов относится к иерархии 3 уровня по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов. Справедливая стоимость кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года рассчитывалась на основании метода дисконтированных денежных потоков с использованием процентных ставок по кредитам, привлеченным Группой в конце 2025 года. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа использовала 18.4% в качестве рыночной ставки стоимости долгосрочных заимствований (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 23.4%) для целей расчета справедливой стоимости кредитов и займов, эта ставка по привлеченным займам не учитывает эффект субсидий. Чем более высокие ставки используются при расчете заемных средств, тем ниже их справедливая стоимость.

27.2. Цели и политика в области управления финансовыми рисками

Основные риски, связанные с финансовыми инструментами Группы, включают риск ликвидности, валютный риск, кредитный риск, риск изменения процентных ставок и риск концентрации. Руководство проводит анализ и утверждение принципов управления каждым из этих рисков, краткое описание которых приведено ниже.

ПАО «ИНАРКТИКА»

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

27.3. Валютный риск

Балансовая стоимость деноминированных в иностранной валюте денежных активов и обязательств Группы по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом:

	Турецкие лиры		Долл. США		Евро		Норвежские кроны		Прочие валюты	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы										
Денежные средства и их эквиваленты	-	62,522	7,125	7,211	889	50,882	-	-	-	7,018
Финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	62,259	71,670	-	-
Дебиторская задолженность, в том числе задолженность по продаже дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	647,813	726,582	-	-
Итого активы	-	62,522	7,125	7,211	889	50,882	710,072	798,252	-	7,018
Обязательства										
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	(9,909)	(644)	(1,110)	(1,887)	(408)	(469)	(1,560)	(64,880)
Итого обязательства	-	-	(9,909)	(644)	(1,110)	(1,887)	(408)	(469)	(1,560)	(64,880)
Итого чистые активы / (обязательства)	-	62,522	(2,784)	6,567	(221)	48,995	709,664	797,783	(1,560)	(57,862)

Группа имеет существенную дебиторскую задолженность, выраженную в валюте, следовательно, Группа подвержена валютному риску. Группа осуществляет мониторинг валютного риска посредством отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее финансовые инструменты, деноминированные в иностранной валюте.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям курсов турецкой лиры, доллара США, евро и норвежской кроны, при сохранении всех остальных переменных показателей на том же уровне:

	Увеличение/ уменьшение курса турецкой лиры	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31 декабря 2025 года		
Обменный курс турецкая лира/руб.	+20%	-
Обменный курс турецкая лира /руб.	-20%	-
На 31 декабря 2024 года		
Обменный курс турецкая лира/руб.	+20%	12,504
Обменный курс турецкая лира /руб.	-20%	(12,504)
	Увеличение/ уменьшение курса доллара США	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31 декабря 2025 года		
Обменный курс долл. США/руб.	+20%	(557)
Обменный курс долл. США/руб.	-20%	557
На 31 декабря 2024 года		
Обменный курс долл. США/руб.	+20%	1,313
Обменный курс долл. США/руб.	-20%	(1,313)
	Увеличение/ уменьшение курса евро	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31 декабря 2025 года		
Обменный курс евро/руб.	+20%	(44)
Обменный курс евро/руб.	-20%	44
На 31 декабря 2024 года		
Обменный курс евро/руб.	+20%	9,799
Обменный курс евро/руб.	-20%	(9,799)
	Увеличение/ уменьшение курса норвежской кроны	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31 декабря 2025 года		
Обменный курс норвежская крона/руб.	+20%	155,343
Обменный курс норвежская крона/руб.	-20%	(155,343)
На 31 декабря 2024 года		
Обменный курс норвежская крона/руб.	+20%	162,312
Обменный курс норвежская крона/руб.	-20%	(162,312)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

27.4. Риск изменения процентной ставки

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа была подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку Группа имеет кредитные договоры с плавающей процентной ставкой по состоянию на эти даты (Примечание 14).

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям средневзвешенной процентной ставки:

	Увеличение/ уменьшение процентной ставки	Влияние на прибыль до налога на прибыль
За год, закончившийся 31 декабря 2025 года		
Процентная ставка	+5 п.п.	(210,837)
Процентная ставка	-5 п.п.	210,837
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
Процентная ставка	+5 п.п.	(441,123)
Процентная ставка	-5 п.п.	441,123

27.5. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью направлен на обеспечение, в максимально возможных пределах, достаточной ликвидности для выполнения обязательств при наступлении их сроков, как в обычных, так и в стрессовых условиях, без возникновения неприемлемых убытков или нанесения ущерба репутации Группы.

Для выполнения своих операционных и финансовых обязательств Группа поддерживает на достаточном уровне денежные средства и их эквиваленты, либо обеспечивает наличие доступных кредитных ресурсов в необходимом объеме. Группа осуществляет непрерывный мониторинг риска нехватки денежных средств и непрерывный мониторинг своевременного выполнения своих финансовых обязательств. Группа на ежегодной, ежемесячной и ежедневной основе осуществляет процедуры планирования и контроля денежных средств.

В следующей таблице представлены сроки погашения непроизводных финансовых обязательств Группы, исходя из недисконтированных платежей в соответствии с договорными условиями (с учетом процентов).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ
РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

31 декабря 2025 года

	<u>Итого</u>	<u>Менее 3 месяцев</u>	<u>От 3 до 6 месяцев</u>	<u>От 6 до 12 месяцев</u>
Торговая кредиторская задолженность	1,593,123	1,593,123	-	-
Прочая кредиторская задолженность	314,592	314,592	-	-
Краткосрочные арендные обязательства	2,678,805	691,263	677,339	1,310,203
Краткосрочные кредиты и займы	3,809,904	637,006	994,526	2,178,372
Итого	8,396,424	3,235,984	1,671,865	3,488,575

	<u>Итого</u>	<u>1-2 года</u>	<u>От 2 до 3 лет</u>	<u>Свыше 3 лет</u>
Долгосрочные арендные обязательства	5,961,320	2,325,277	1,870,423	1,765,620
Долгосрочные кредиты и займы	21,863,803	6,115,370	9,219,762	6,528,671
Итого	27,825,123	8,440,647	11,090,185	8,294,291

31 декабря 2024 года

	<u>Итого</u>	<u>Менее 3 месяцев</u>	<u>От 3 до 6 месяцев</u>	<u>От 6 до 12 месяцев</u>
Торговая кредиторская задолженность	636,138	636,138	-	-
Прочая кредиторская задолженность	419,510	419,510	-	-
Краткосрочные арендные обязательства	100,861	25,349	25,349	50,163
Краткосрочные кредиты и займы	5,167,228	1,004,938	937,483	3,224,807
Итого	6,323,737	2,085,935	962,832	3,274,970

	<u>Итого</u>	<u>1-2 года</u>	<u>От 2 до 3 лет</u>	<u>Свыше 3 лет</u>
Долгосрочные арендные обязательства	384,728	101,598	46,691	236,439
Долгосрочные кредиты и займы	14,954,211	4,769,645	4,928,996	5,255,570
Итого	15,338,939	4,871,243	4,975,687	5,492,009

Сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, а также обязательств по аренде, раскрытая в таблице выше, включает будущие процентные расходы по данным кредитам и займам и обязательствам по аренде в соответствии с договорными сроками погашения.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

27.6. Кредитный риск

Финансовые активы, балансовая стоимость которых представляет собой максимальную величину кредитного риска, состоят из торговой и прочей дебиторской задолженности, финансовых вложений, дебиторской задолженности по продаже дочерних предприятий, а также денежных средств и их эквивалентов.

Кредитный риск, связанный с денежными средствами и их эквивалентами ограничен ввиду того, что контрагенты представляют собой банки с высоким уровнем кредитного рейтинга, присвоенного международными рейтинговыми агентствами. Все остатки по счетам в банках не являются просроченными или обесцененными.

Дебиторская задолженность по продаже дочерних предприятий образовалась в декабре 2022 года в результате продажи Группой норвежских компаний-производителей малька за общее вознаграждение 584,954, которое по условиям заключенного договора купли-продажи будет оплачено в соответствии с рассрочкой платежа до 1 декабря 2029 года. Балансовая стоимость данной дебиторской задолженности деноминирована в норвежских кронах. Кредитный риск, связанный с данной дебиторской задолженностью ограничен ввиду того, что покупатель в ближайшей перспективе обладает стабильной способностью выполнить принятые им обязанности по оплате задолженности.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группой разработаны процедуры, направленные на то, чтобы реализация товаров производилась только покупателям с соответствующей кредитной историей. Реализация товаров покупателям осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемой политикой в области маркетинга и кредитования. Группа осуществляет регулярный мониторинг условий реализации и состояния дебиторской задолженности, используя эффективные процедуры внутреннего контроля. Хотя на получение Группой дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что риск возникновения убытков, превышающих уже начисленные резервы, незначителен.

Группа применила упрощенный подход, предусмотренный МСФО (IFRS) 9, для оценки резерва под убытки в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа определяет ожидаемые кредитные убытки по таким статьям посредством использования матрицы оценочных резервов на основе прошлого опыта возникновения кредитных убытков, исходя из статуса просроченных платежей должников, соответствующим образом скорректированного для отражения текущих условий и оценок будущих экономических условий. Соответственно, профиль кредитного риска таких активов представлен на основе статуса просроченных платежей за прошлые периоды в контексте матрицы оценочных резервов.

	Коэффициент ожидаемых кредитных убытков	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Не просроченная и не обесцененная	-	1,235,491	2,207,589
Просрочка от 1 до 90 дней	-	14,537	4,733
Просрочка от 91 до 180 дней	-	-	-
Просрочка от 180 до 365 дней	79%	7,887	6,900
Просрочка свыше 365 дней	100%	11,892	363,496
Итого		1,269,807	2,582,718

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы указаны в тысячах российских рублей, если не указано иное)

27. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

27.7. Риск концентрации

Группа подвержена значительному влиянию кредитного риска со стороны своего крупнейшего покупателя – Контрагент 1. За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, выручка от Контрагента 1 составила 5,362,429 (21.76%), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 463,339 (36.19%). За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, выручка от Контрагента 1 составила 7,704,255 (24.42%), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 381,176 (17.07%).

27.8. Управление риском капитала

Капитал представляет собой чистые активы Группы после вычета всех обязательств. Цели Группы при управлении капиталом включают обеспечение продолжения деятельности Группы в обозримом будущем с целью получения прибыли для акционеров, а также поддержание оптимальной структуры капитала с целью снижения стоимости капитала. Группа осуществляет управление структурой капитала и производит соответствующие корректировки в свете изменений экономических условий. С целью поддержания или изменения структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы с целью сокращения размера задолженности.

28. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетной даты не произошло существенных событий, которые бы требовали раскрытия или корректировок в данной консолидированной финансовой отчетности.