

ДЕРЖАТЬ КУРС

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ 2025

INARCTICA[★]



Содержание

Обращение Генерального директора
ПАО «ИНАРКТИКА» Ильи Соснова

3



Аквакультура для устойчивого развития

Технологии для устойчивого развития	8
Качество и безопасность продукции	14
Ветеринарное благополучие	19



Устойчивое развитие Группы «ИНАРКТИКА»

Вклад в достижение Целей устойчивого развития	27
Вклад в достижение Национальных целей развития	28
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	30



Социальное благополучие

Управление персоналом	32
Охрана труда и производственная безопасность	38
Поддержка регионов присутствия	44



Экологическое благополучие

Управление природоохранной деятельностью	52
Рациональное водопользование	55
Сохранение биоразнообразия	58
Ответственное обращение с отходами	61
Энергосбережение	63
Охрана атмосферного воздуха	64



Об отчете



Приложения

Индексы и рейтинги	71
Индекс содержания российских систем отчетности	72
Индекс содержания GRI	87
Индекс содержания SASB	95
Определения и расшифровка сокращений	98

Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги, партнеры и акционеры!

Рад представить вам Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «ИНАРКТИКА» за 2025 год.

2025 г. стал годом сверки курса. Я благодарен всем нашим акционерам, членам Совета директоров, работникам, партнерам и клиентам за доверие и убежден, что у нас есть возможность совместными усилиями достичь новых высот.

И этот отчет – наглядная иллюстрация того, что, несмотря на все вызовы, мы остаемся верны своему курсу. Мы продолжаем работать с последствиями изменений в цепочках поставок и влиянием биологических рисков, с которыми мы столкнулись в 2023–2024 гг. Тем не менее, мы уверенно смотрим в будущее.

10,7 млн мальков

рекордное зарыбление в 2025 г.

В 2025 г. мы провели рекордное зарыбление, выпустив в море 10,7 млн мальков. Это стало возможным благодаря вводу в эксплуатацию собственного малькового завода в Кондопоге, крупнейшего в России. Сегодня у нас работает 5 собственных мальковых заводов в четырех регионах страны, и теперь мы в гораздо меньшей степени зависим от внешних поставок посадочного материала.

Параллельно мы продолжаем строительство кормового завода в Великом Новгороде. Как акционер и стратег, отвечающий за это направление, я лично убежден – полная локализация производства кормов и малька на территории России является залогом продовольственной безопасности и нашей технологической независимости.

5

собственных мальковых
заводов в четырех регионах страны

Но, говоря о цифрах и планах, я хочу подчеркнуть: для меня и для всей нашей команды смысл работы заключается в качественном и бережливом подходе к делу. В Отчете вы увидите, как мы бережно выращиваем рыбу, отказываясь от антибиотиков и создавая условия, максимально приближенные к естественным. Вы узнаете, как мы заботимся о наших работниках и как поддерживаем населенные пункты, в которых располагаются предприятия Группы.

Группа компаний «ИНАРКТИКА» – это синергия опыта, технологий и человеческого капитала. Мы работаем для людей, для здоровья нации и для сохранения уникальной природы Севера. Спасибо, что вы с нами. Вместе мы создаем аквакультуру России нового поколения.



С уважением,

Илья Геннадьевич Соснов

Генеральный директор
ПАО «ИНАРКТИКА»



Аквакультура для устойчивого развития

Технологии для устойчивого развития	8
Качество и безопасность продукции	14
Ветеринарное благополучие	19

По прогнозам ООН, население Земли продолжит расти и к 2035 г. достигнет 8,9 млрд человек. Темпы этого роста заметно замедлятся¹ и это меняет подход к обеспечению продовольственной безопасности. Демографический переход смещает акцент с наращивания объемов пищи на повышение ее качества. Ожидается, что глобальный спрос на продовольствие к 2034 г. вырастет на 13 %², при этом в развитых странах все большее значение приобретает здоровое питание как основа продолжительности и качества жизни.

Достаточное потребление белка – краеугольный камень здорового долголетия. Он служит строительным материалом для всех тканей организма, обеспечивает жизненно важные процессы, а его адекватное поступление напрямую связано с сохранением физических функций. Белок – важнейший диетический фактор, поддерживающий качество жизни на протяжении многих лет.

1 United Nations (2024). World Population Prospects 2024: Summary of Results. UN DESA/POP/2024/TR/NO. 9. New York: United Nations.

2 OECD/FAO (2025), [OECD–FAO Agricultural Outlook 2025–2034](#), Paris and Rome.

3 Hannah Ritchie, Max Roser, Pablo Rosado. Emissions by sector // [Our World in Data](#). – 2020.

4 FAO. [Guidelines for Sustainable Aquaculture](#) / Food and Agriculture Organization of the United Nations. – Rome, 2025. – 64 с. – ISBN 978–92–5–139497–7. – DOI: 10.4060/cd3785en.

5 Govoni C., Chiarelli D. D., Rulli M. C. A global dataset of the national green and blue water footprint of livestock feeds // [Scientific Data](#). – 2024. – Vol. 11. – Article number 1419. – DOI: 10.1038/s41597–024–04264–2.

6 FAO. [Review of the state of world marine fishery resources – 2025](#) / Food and Agriculture Organization of the United Nations. – Rome, 2025.

7 OECD. [OECD–FAO Agricultural Outlook 2025–2034](#) / OECD Publishing. – Paris, 2025.



Традиционное животноводство, долгие годы служившее главным источником белка, создает значительную нагрузку на окружающую среду.

Быстрые климатические изменения

Выбросы парниковых газов животноводства составляют более 5,8 %³ глобального антропогенного углеродного следа. В это количество не входят от 2,2 % до 5–10 % выбросов, связанных с вырубкой лесов под поля и пастбища. Кроме того, выпас скота существенно влияет на способность почвы поглощать CO₂.

Деградация земель

Пастбищами занято более 50 % всей суши, животноводство использует почти 80 %⁴ сельскохозяйственных земель мира. Более 1,6 млрд га земли по всему миру находятся в деградированном состоянии (это больше, чем площадь всей территории России (около 1,7 млрд га)). Свыше 60 % земель, которым был нанесен ущерб, приходится именно на сельскохозяйственные угодья.

Водный кризис

Сельское хозяйство потребляет около 70 %⁵ всей пресной воды в мире. На долю животноводства приходится лишь порядка 30–40 % этого объема, 9/10 этой воды уходит на выращивание кормов для скота.



Альтернативное направление сельского хозяйства – выращивание рыбы.

Аквакультура может стать отличным решением: она способна обеспечить растущий спрос на полезные и здоровые продукты, при этом не истощая запасы природных ресурсов, – и в итоге заметно улучшить качество жизни миллионов людей.

Сейчас аквакультура – самая быстрорастущая отрасль пищевой промышленности в мире. Ее стремительное развитие обусловлено научным прогрессом, технологическими инновациями на фоне постоянно увеличивающегося мирового спроса.

В 2025 г. общий мировой объем производства в рыбной отрасли достиг рекордных 196,6 млн т. При этом доля аквакультуры выросла до 104 млн т⁶.

Это означает, что более половины всей рыбы и морепродуктов, которые мы едим, сегодня производятся не в океане, а на специальных фермах, в контролируемых условиях.

С 2022 г. аквакультура обгоняет мировой вылов по объему производимой продукции.

По прогнозам Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО), к 2034 г. производство в секторе рыболовства и аквакультуры достигнет 212 млн т⁷.



Лидирующий сегмент в аквакультуре – выращивание лососевых рыб. Ее активное развитие началось в Норвегии с 1980-х годов, а в 1990-х годах к этому тренду подключилась и Чили. Сегодня доля аквакультуры в мировом производстве лосося превышает 70 %, тогда как вылов дикого лосося неуклонно снижается из-за истощения запасов и климатических изменений.

Разводить атлантического лосося в морских садках можно далеко не везде – для этого подходят лишь отдельные регионы планеты. Главное условие – подходящая температура воды: в целом она должна держаться в диапазоне от 1 °C до 20 °C, а лучше всего – от 8 °C до 14 °C. Еще один важный момент:

фермы стоит размещать в морских губах, где вода хорошо циркулирует, но при этом места защищены от штормов. Такие условия складываются в высоких широтах – там, где акваторию прикрывают архипелаги и фьорды.

В Южном полушарии это, например, Чили, Тасмания и Новая Зеландия, а в Северном – Канада, Норвегия, Шотландия, Ирландия, Исландия, Фарерские острова и, разумеется, Мурманская область. Именно в этих местах выращивание лосося выросло в настоящую высокотехнологичную индустрию, которая ежегодно поставляет на рынок миллионы тонн ценного белка.

В чем экологические преимущества аквакультурного лосося?

Помогает сберечь диких рыб

Аквакультура – важный инструмент в борьбе за сохранение природных рыбных запасов.

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединённых Наций (Food and Agriculture Organization, FAO) (далее – ФАО), свыше 30 % мировых промысловых ресурсов уже находятся на биологически неустойчивом уровне: рыбы вылавливают больше, чем успевает восстановиться естественным путем.



Развивая аквакультуру, **мы снижаем нагрузку на дикие популяции** и даем им шанс прийти в равновесие, сохранив свою роль в экосистеме.

Имеет наименьший углеродный след среди источников животного белка

Лосось из рыбоводческих хозяйств – один из самых экологичных источников животного белка.

Как показывает оценка Global Salmon Initiative¹, его углеродный след в 3–7 раз меньше, чем у говядины, и почти вдвое ниже, чем у свинины и курицы.



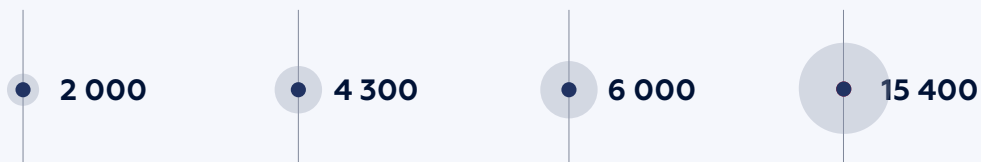
Углеродный след

кг CO₂ / кг съедобного мяса



Потребление воды

литров / кг съедобного мяса



¹ Объединение «Глобальная лососевая инициатива».

Экономит ресурсы

По сравнению с животноводством и птицеводством аквакультура куда бережнее расходует пресную воду, землю и посевные площади. Это один из наиболее ресурсосберегающих способов получать животный белок. К тому же специальные сбалансированные корма ускоряют рост рыбы: аквакультурный лосось набирает массу быстрее своих диких сородичей.

Наглядно это видно по коэффициенту конверсии корма: для лосося он составляет всего 1,3 – то есть на 1 кг прироста биомассы нужно лишь 1,3 кг корма. Для сравнения: у кур показатель равен 1,9, у свиней – 3,9, а у крупного рогатого скота и вовсе 8 кг корма на 1 кг прироста.

Аквакультурная продукция по праву может считаться пищей будущего: при соблюдении принципов устойчивого развития она способствует сохранению биологического разнообразия, демонстрирует высокую производственную эффективность и характеризуется существенно меньшим экологическим следом по сравнению с традиционным животноводством.

Технологии для устойчивого развития

GRI 2-6

Производственный цикл Группы – от икринки до прилавка – представляет собой единую технологическую цепочку: каждый ее этап напрямую сказывается и на качестве готовой продукции, и на экологической эффективности. Чтобы грамотно управлять таким процессом, нужны не только современные технические решения, но и четкая координация между всеми участниками: смолтовыми заводами, садковыми комплексами, перерабатывающими предприятиями и логистическими партнерами.

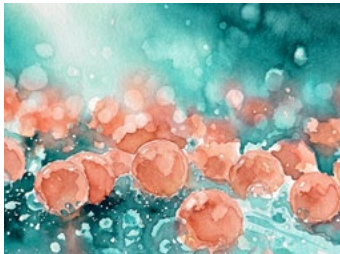
Пресноводный этап

Цикл выращивания лососевых начинается на смолтовых заводах в Архангельской, Калужской и Нижегородской областях. В 2024 г. в Кондопоге (Республика Карелия) был построен крупнейший в России завод по производству мальков, а в 2025 г. он вышел на полную мощность. Таким образом, **сейчас в Группе работают пять предприятий выращивающих мальков.**

Регионы присутствия



В темноте инкубационного цеха из икринок появляются личинки. **Специальные аппараты помогают рыбоводам повысить выживаемость молоди.**



Когда мальки подрастают, их переводят в просторные бассейны. **Качество среды** поддерживают фильтры и озонаторы, а корм поступает автоматически – строго по расписанию.



Особое освещение **имитирует смену дня и ночи**: так удается грамотно регулировать метаболизм и рост рыб. В итоге снижается расход корма и уменьшается нагрузка на системы водоподготовки.



У лосося особенный жизненный цикл: он появляется на свет в пресной воде, а взрослую жизнь проводит в море. На заводе рыбоводы воссоздают природные условия, чтобы запустить у мальков гормональную перестройку и подготовить их к жизни в соленой воде. Весь пресноводный цикл от икринки до смолта (молодой рыбы, готовой к жизни в море) длится около года, и к его завершению молодь набирает вес в 120–150 гр.

 Рост рыбы от икринки до смолта



120-150 граммов
Около 1 года

 Тип воды

Пресная —————> Соленая

Выращивание в море

Смолт с заводов отправляется в морские садки.

Чтобы во время пути от завода до порта рыба чувствовала себя комфортно, ее перевозят в специальных живорыбных цистернах на грузовиках: там **поддерживается постоянная подача кислорода и оптимальная температура воды, обеспечивается дегазация и освещение.**

В порту **молодь бережно перегружают в живорыбное судно – его трюм заполнен морской водой.** Отсюда мальки отправляются к садковым комплексам. Дорога занимает около 7 часов.

Чтобы переместить рыбу из трюма в садок, используют **гибкие трубы: поток воды мягко доставляет молодь на место.** Такая система сводит к минимуму контакт с оборудованием и существенно снижает риск травм. При швартовке судна рядом с садками капитан и команда обязательно учитывают течение, ветер и высоту волны – это помогает не допустить стресса у рыбы и провести операцию максимально безопасно.

В море лосось растет в садках – это полимерные сети, которые погружают на глубину 35–40 м (размером примерно с двенадцатиэтажный дом). Окружность одного такого садка может достигать 160 м.



Долговечность и надежность сетей обеспечивает делевая станция Компании. Там сети проходят несколько этапов обработки: сначала их тщательно моют в промышленных условиях, потом вручную проверяют и ремонтируют, а на завершающем этапе пропитывают специальным составом. Эта пропитка замедляет обрастание сетей водорослями и микроорганизмами – благодаря этому в садках дольше сохраняется нормальный кислородный режим, а сами конструкции служат значительно дольше.

↻ **160 м**
Окружность садка

↑ **35-40 м**
Глубина садка





В центре каждого садкового комплекса расположена **рыбоводная платформа**. На ней размещено оборудование для наблюдения и контроля, а также хранится запас гранулированного корма. Корм подается в садки по герметичным трубам – его проталкивает поток сжатого воздуха. Рыбоводы следят за тем, насколько рыбы насытились, с помощью подводных камер и программного обеспечения на базе компьютерного зрения. Такой подход позволяет дозировать корм предельно точно: нет ни перерасхода ресурсов, ни лишнего загрязнения воды.



Одни из самых северных садковых комплексов в мире работают в Баренцевом море – почти на 70-й параллели северной широты. Зимой здесь наступает полярная ночь: солнце не поднимается над горизонтом до 40 дней. Однако благодаря теплomu морскому течению Гольфстрим Мурманск остается незамерзающим портом – это дает возможность выращивать рыбу круглый год. В условиях полярной ночи **садки оснащают подводным освещением: оно поддерживает естественные биоритмы рыбы.**



Чтобы грамотно выстраивать процесс кормления, специалисты опираются на **анализ больших данных и прогнозные модели** – они учитывают сезонные колебания температуры и освещенности. На каждом садке ежедневно проводят замеры ключевых параметров: температуру воды на разных глубинах, соленость, уровень кислорода и другие показатели, от которых зависит здоровье рыб. Датчики подключены к системам мониторинга: если обнаруживаются отклонения, тут же приходят оповещения. На основе регулярных измерений – в том числе данных с датчиков и результатов выборочных обмеров – формируются модели роста для каждой группы рыб.



Переработка продукции и доставка

Группа компаний «ИНАРКТИКА» выстраивает работу с тремя ключевыми категориями клиентов – переработчиками, розничными сетями и крупными ресторанами.

У каждого направления своя бизнес-модель, а значит, и свои требования к характеристикам продукции, объемам поставок, срокам и логистике. Поэтому команда взаимодействует с каждым сегментом индивидуально: учитывает особенности заказчиков, подстраивает графики поставок под их нужды и быстро реагирует на изменения спроса.

В основе такой работы – принцип «вытягивания». Каждую неделю специалисты по продажам собирают от партнеров заявки с планируемыми объемами закупки лосося и форели. Именно на базе этих данных формируются планы вылова – строго под реальные запросы рынка. Для отлова выбирают те садки, где рыба уже достигла товарного веса (как правило, 5–6 кг), а также нужных показателей по жирности и качеству мяса. Такой подход, опирающийся на актуальные данные, позволяет четко синхронизировать работу флота, перерабатывающих мощностей и логистических служб, избегать как простоев, так и пиковых нагрузок.

От момента вылова до отправки на переработку проходит всего несколько часов. Рыбу бережно перемещают из морского садка в живорыбный транспорт – специальные суда, трюмы которых представляют из себя огромные бассейны, оснащённые системами циркуляции воды и поддержания оптимального уровня кислорода.

Эти суда доставляют улов на фабрику, где рыбу разделяют, охлаждают или замораживают – строго в соответствии с требованиями конкретного заказа (будь то размер тушки, вид разделки, тип упаковки и другие параметры).

Чтобы максимально долго сохранять свежесть продукции, компания использует технологию **ULTRAFRESH**: рыбу помещают в специальные контейнеры и засыпают ледяной крошкой – так поддерживается идеальная температура при перевозке. Температуру надежно сохраняют термокороба из пенополистирола. Их изготавливает тарный цех Компании, который обеспечивает фабрику необходимой упаковкой.

Готовые заказы отправляют клиентам в рефрижераторах. Сроки доставки охлажденной рыбы минимальны:

- › до Санкт-Петербурга – за **48 часов**;
- › до Москвы – за **72 часа**;
- › до Красноярска – за **5 дней**.

Такая короткая логистическая цепочка не только надежно гарантирует высокое качество продукта, но и помогает существенно сократить энергозатраты на хранение и транспортировку.



Живорыбный транспорт



Фабрика



Доставка в рефрижераторах



Клиент



Динамика показателей

Зарыбление в 2025 г. стало рекордным:

10,7 +42 % к 2024 г.
млн мальков

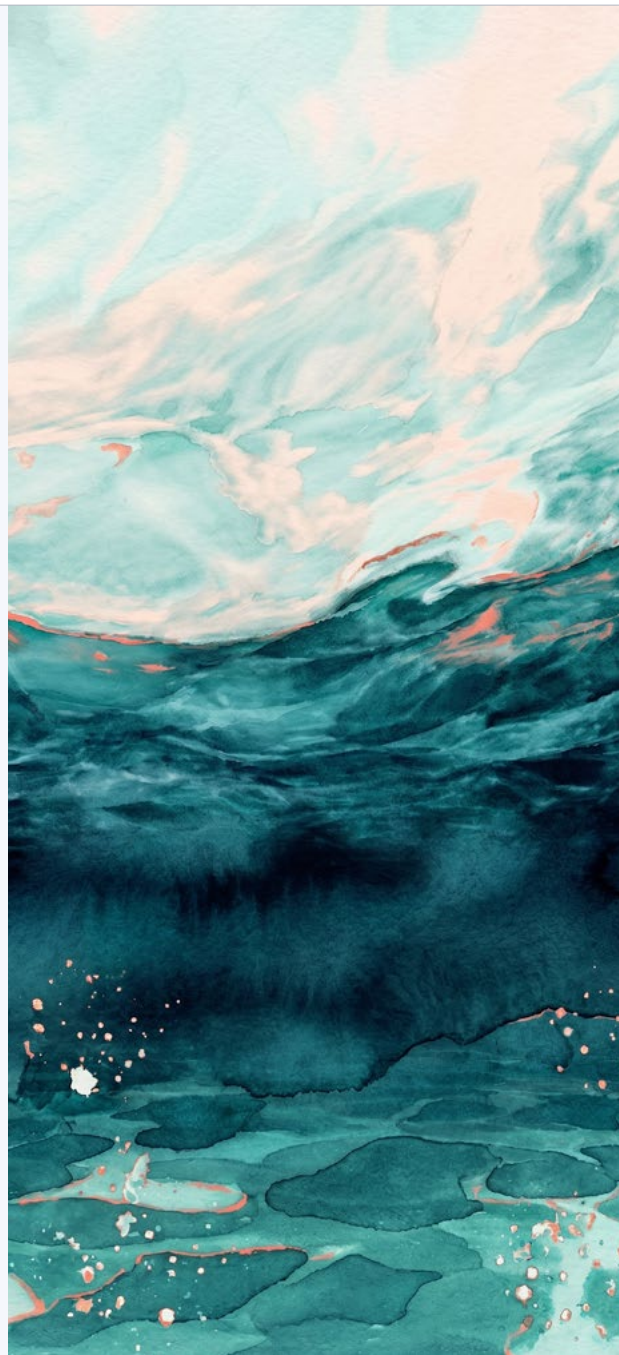
выпущено в морские садки

84 %

составил рост количества мальков, выращенных на собственных заводах Группы в России по сравнению с 2024 г.

30,1 +33 % к 2024 г.
тыс. т

достигла биомасса рыбы в воде



Главные события 2025 года

1

В 2025 г. флот пополнился четвертым и самым крупным живорыбным судном «Анатолий Фирсов» вместимостью 173 т, что увеличило мощности по перевозке рыбы более чем на 50 %.



2

Завод в Кондопоге стал первым предприятием рыбноводческой отрасли в Республике Карелия, которое присоединилось к федеральному проекту «Производительность труда» в составе национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика». Команда предприятия прошла обучение на карельской «Фабрике процессов» и стала внедрять инструменты бережливого производства на заводе.



Главные события 2025 года

3

Развиваются мощности [Архангельского водорослевого комбината](#)

709 +22 % к 2024 г.
млн руб.

выручка от продажи продукции из водорослей в 2025 г., составив почти 3 % от всей выручки Группы

1 000 т

составил объем добычи сырья составил; в планах на 2026 г. – выйти на показатель в 1 200 т



В 2023 г. Группа приобрела 100 % Архангельского водорослевого комбината (АВК) – **единственного в России предприятия полного цикла по глубокой переработке бурых водорослей Белого моря.**

История комбината уходит корнями в 1918 г., но и на сегодня он остается единственным в Европе предприятием, достигшим столь высокого уровня переработки водорослей.

Комбинат работает над совершенствованием операционных процессов. В 2025 г. удалось существенно повысить показатели за счет участия в **нацпроекте «Производительность труда»**: совместно с Федеральным центром компетенций (ФКЦ) АВК сумел увеличить производительность на 30 % – с 0,87 до 1,13 кг на человека в час. Основные улучшения затронули производство альгината натрия – ключевого компонента продукции.

На АВК есть **собственный Центр исследований и разработок**, который сотрудничает с **кафедрой теоретической и прикладной химии САФУ им. М. В. Ломоносова**. Это партнерство играет важную роль в совершенствовании технологических процессов и разработке новых продуктов, позволяя опираться на серьезную научную базу.

Сегодня АВК развивает три ключевых направления:



Косметическое производство под брендом [Snow Sea](#). В 2025 г. на комбинате запустили новый косметический цех: благодаря этому производственные мощности выросли на 50 % и теперь позволяют выпускать до 750 тыс. упаковок косметики в год.

Ассортимент включает кремы, маски, патчи, скрабы и альгинатные маски – в их основе экстракты арктической ламинарии, альгинат натрия, медные производные хлорофилла и экстракты фукуса.

Продукция представлена в 10 фирменных магазинах по всей стране (в том числе в Санкт-Петербурге, Архангельске, Калининграде), а продажи на маркетплейсах ежегодно растут в среднем на 50 %. В 2025 г. компания также запустила импортозамещающую линейку из трех косметических средств на основе экстракта ламинарии и комплекса аминокислот; в планах на 2026 г. – расширить ее до семи продуктов, причем цена на них будет в три раза ниже, чем у зарубежных аналогов.



Изготовление фармацевтических субстанций. АВК производит стратегически важные продукты для импортозамещения – в частности, альгинат натрия и маннит. В рамках нацпроекта «Технологическое обеспечение биоэкономики» предприятие нацелено на то, чтобы заместить импортный пищевой альгинат.



Производство биологически активных добавок и пищевой продукции: это функциональные продукты питания и БАДы с натуральным составом на основе водорослей.

Качество и безопасность продукции

GRI 13.10, 416

Система менеджмента качества Группы выстроена предельно тщательно: она держит под контролем каждый этап цепочки создания ценности — от самой первой стадии, когда проверяется качество икры, до финальной — доставки готовой продукции в рестораны и торговые сети. 100 % продукции имеет сертификаты, подтверждающие качество и безопасность.

Пресноводный этап (мальковые заводы)

Изоляция и четкое зонирование

Действует строгий пропускной режим: перемещение персонала и материалов четко регламентировано, чтобы исключить занос патогенов извне. Служба безопасности проверяет каждого, кто заходит на территорию: измеряет температуру, осматривает на предмет повреждений кожи и не допускает на объекты людей с признаками простуды. Производственные площадки разделены на «чистые» и «условно грязные» зоны — такая организация пространства помогает надежно защитить критически важные участки от рисков заражения. Перед входом в «чистые» зоны работники обязательно проходят процедуру дезинфекции.

Контроль качества водной среды

Чтобы поддерживать безопасную среду обитания рыбы, на площадках работают фильтры и озонаторы — они очищают и обеззараживают воду, заметно снижая микробную нагрузку. Эффективность мер регулярно подтверждают лабораторными анализами: воду проверяют на микробиологические показатели и возможные паразитарные риски.

Тщательная санитарная обработка

Оборудование и помещения проходят систематическую мойку и дезинфекцию: это касается бассейнов, трубопроводов, кормораздатчиков и всех поверхностей, с которыми контактирует рыба и корм. Периодичность процедур прописана в стандартных операционных процедурах (СОП) и зависит от уровня биологических рисков. Для борьбы с переносчиками инфекций проводят дезинсекцию и дератизацию.

На каждом участке используют свое оборудование, которое легко узнать по цветовой маркировке. Перемещать инвентарь из одного помещения в другое категорически нельзя — это важный барьер на пути распространения возможных загрязнений и инфекций.

Лабораторный контроль как основа профилактики

На производстве регулярно проводятся микробиологические и паразитологические тесты — исследуют воду, корма и выборочные пробы рыбы. Такой подход позволяет выявлять потенциальные угрозы на самых ранних стадиях и оперативно корректировать режимы содержания.

Биобезопасность на этапе смолтификации

Смолтификация — чувствительный период, когда рыба готовится к переходу из пресной воды в морскую. В это время контроль становится особенно строгим: специалисты пристально следят за параметрами среды и состоянием молоди, чтобы не допустить вспышек заболеваний перед переводом в морские садки.

Безопасное перемещение молоди: минимизация рисков

Перемещение рыбы — один из самых ответственных этапов, сопряженных с риском стресса и инфицирования. Здесь биобезопасность строится на том, чтобы максимально оградить рыбу от внешних воздействий и жестко контролировать среду.

В живорыбных цистернах и судах вода в пути не заменяется — так исключается риск заноса патогенов из внешних водоемов. При этом поддерживается стабильная температура и постоянная подача кислорода.

Минимум контакта с внешней средой. Рыбу перегружают через гибкие трубы с потоком воды — она не попадает на воздух и не соприкасается с открытыми поверхностями.

Такой способ резко снижает риски загрязнения и травмирования (а травмы, в свою очередь, делают рыбу более уязвимой к инфекциям).

Обязательная дезинфекция транспорта. После каждой перевозки резервуары и трубопроводы тщательно моют и дезинфицируют. Все процедуры фиксируют, а качество мойки дополнительно контролируют лабораторными методами.

Мониторинг состояния рыбы в пути. Специалисты отслеживают уровень выживаемости. Если выявляются отклонения, проводят разбор причин и при необходимости корректируют логистические протоколы — чтобы сделать процесс еще более надежным и щадящим для рыбы.



Выращивание в море

Постоянный контроль среды обитания

За условиями, в которых живет рыба в садках, следят в режиме реального времени: датчики ежедневно фиксируют целый комплекс параметров — температуру на разных глубинах, соленость, уровень растворенного кислорода и другие важные показатели. Если что-то выходит за рамки нормы, срабатывают системы оповещения. Это дает возможность оперативно реагировать на изменения среды, которые могут спровоцировать стресс у рыбы или создать условия для развития болезней.

Системная профилактика заболеваний

На садковых комплексах ведется регулярный мониторинг здоровья рыбы, выборочные осмотры и лабораторные исследования. Особое внимание уделяется профилактике инфекций, типичных для аквакультуры: своевременная диагностика и четкие протоколы действий позволяют не допустить распространения заболеваний.

Безопасное кормление

Подача корма организована так, чтобы свести к минимуму любые угрозы. Гранулы поступают по герметичным трубам — это исключает контакт с потенциально загрязненными поверхностями и заметно снижает вероятность заноса патогенов. При этом качество кормов находится под строгим лабораторным контролем: проверяют микробиологические показатели и отсутствие токсинов. Такой подход гарантирует не только питательность рациона, но и его безопасность.

Подводное наблюдение

За поведением рыбы следят с помощью подводных камер, а данные анализирует система на базе искусственного интеллекта. Такой мониторинг позволяет заметить тревожные признаки задолго до того, как проблема станет масштабной, — например, аномальную активность или неестественное скопление особей у поверхности.

Минимизация внешних рисков

Доступ на садковые комплексы строго регламентирован. Перед работой оборудование и персонал проходят санитарную обработку. Любые мероприятия вблизи садков тщательно планируют.

Биобезопасность на этапе перехода от выращивания к переработке

На стыке двух ключевых стадий — выращивания и переработки — особенно важно не допустить вторичного загрязнения и сохранить физиологическую устойчивость рыбы. Для этого действует ряд специальных мер:

Для отлова выбирают исключительно те садки, где рыба успешно прошла мониторинг здоровья и соответствует установленным критериям кондиции.

В живорыбных резервуарах поддерживают оптимальный уровень кислорода и стабильную температуру. Короткий интервал между выловом и отправкой на переработку критически важен: он снижает риск развития вторичной микрофлоры и помогает сохранить качество нашей рыбы.

Также проводится обязательная санитарная подготовка транспорта. После каждой партии резервуары и системы циркуляции воды тщательно дезинфицируют. Все процедуры

документируют: это обеспечивает полную прослеживаемость процессов и дает надежную базу для внутреннего аудита и внешних проверок.



Переработка продукции

На этапе переработки основной системы биобезопасности и качества становятся принципы HACCP (анализ рисков и критические контрольные точки) в связке с жесткими санитарными протоколами. Такой подход позволяет заранее выявлять уязвимые места и надежно блокировать возможные угрозы.

Четкое зонирование и разделение потоков

Производственные помещения фабрики разделены на функциональные зоны: прием сырья, разделка, охлаждение/заморозка и упаковка. При этом потоки сырой и готовой продукции принципиально не пересекаются — это ключевой барьер, который предотвращает перекрестное загрязнение.

Тщательная санитарная обработка

Оборудование и инвентарь проходят мойку и дезинфекцию по строгому графику — его составляют с учетом уровня рисков для каждого участка. Эффективность обработки обязательно подтверждают лабораторными смывами.



Контроль готовой продукции

Каждая партия проходит серьезную проверку. Лабораторные исследования включают микробиологический анализ, паразитологические тесты, а также скрининг на антибиотики и иные запрещенные вещества. Только после успешного прохождения всех этапов контроля продукция допускается к реализации.

Гигиена персонала и средства индивидуальной защиты

Работники используют полный комплект средств индивидуальной защиты: спецодежду, перчатки, головные уборы. Строго соблюдаются правила гигиены — обязательны мытье и дезинфекция рук, категорически запрещен прием пищи в производственных зонах. Чтобы поддерживать высокий уровень осведомленности, для персонала регулярно проводят инструктажи по биобезопасности.

Ответственная утилизация отходов

Рыбные отходы и сточные воды обрабатывают и утилизируют с соблюдением всех санитарных норм. Контроль сточных вод на патогенную микрофлору проводят с установленной периодичностью.

Контроль при транспортировке

На этапе доставки главная задача — сохранить барьерные свойства упаковки и обеспечить стабильность температурного режима. Полистирол термокоробов безопасен для пищевой продукции. Упаковка надежно

изолирует рыбу от внешней среды. Технология ULTRAFRESH препятствует росту нежелательной микрофлоры. Рефрижераторы оснащены системами непрерывного мониторинга температуры. Любые отклонения фиксируются и впоследствии тщательно расследуются — так удастся не просто реагировать на сбой, но и устранять их причины. Короткие сроки доставки снижают риск микробиологической безопасности.

На всем пути движения продукции обеспечивается полная прослеживаемость: каждая партия привязана к конкретным садкам, датам вылова и результатам лабораторных анализов. Благодаря этому в любой момент можно восстановить полную историю партии. При выявлении любых отклонений продукцию оперативно изолируют и проводят расследование по всей цепочке — от выращивания до доставки.



Лабораторный и производственный контроль

В Группе выстроена строгая система контроля:

- **Постоянно** – биологическая служба регулярно проводит мониторинг состояния рыбы, оценивает качество воды и биобезопасность объектов.
- **Ежеквартально** – исследования продукции на паразитологические, микробиологические и органолептические показатели.
- **Не реже двух раз в год** – контроль по показателям безопасности (по ключевым параметрам, влияющим на безопасность, – не реже раза в квартал).

Помимо внутреннего контроля, продукцию проверяют государственные органы – Роспотребнадзор и Россельхознадзор. Пробы отбираются без участия специалистов Группы и направляются в независимые лаборатории, что гарантирует объективность. Корма также проходят строгий контроль: они не содержат ГМО (генетически модифицированные организмы) и антибиотиков, производятся из натуральных компонентов.



Естественное и здоровое питание рыбы

Приоритетом компании является естественное и здоровое выращивание рыбы, что прямо отражено в нашей продукции. Мы гарантируем, что при производстве нашей рыбы не используются гормоны роста, антибиотики и ГМО. Здоровье рыб поддерживается за счет оптимальных условий содержания, близких к естественным, качественного и сбалансированного корма, своевременной и безопасной вакцинации и высокой генетической устойчивости к болезням.

За все время наблюдений антибиотики и признаки ГМО в нашей продукции обнаружены не были, что регулярно подтверждается протоколами аккредитованных лабораторий.

В рамках стратегии вертикальной интеграции Группа работает над созданием собственного маточного стада атлантического лосося. Это важный шаг: он позволит Группе получать икру и мальков из проверенных генетических линий и заметно снизить зависимость от импортных поставок.



Наша работа в области генетики направлена исключительно на селекцию и геномный анализ для создания российской базы атлантического лосося, устойчивого к болезням. Мы не создаем трансгенные организмы.

Инциденты и отзывы продукции

0 случаев

составило количество отозванной продукции и объем соответствующих претензий

В 2025 г. случаев отзыва продукции по соображениям пищевой безопасности не было.

Случаев несоответствия продукции требованиям безопасности пищевой продукции, повлекших штрафные санкции со стороны контролирующих органов, также зафиксировано не было.



Подтвержденное качество продукции

Безопасность и качество продукции Группы подтверждены международными и отраслевыми сертификатами:

- **MSC (Marine Stewardship Council)** – стандарт устойчивого рыболовства, направленный на решение проблемы чрезмерного вылова морских ресурсов.
- **ASC (Aquaculture Stewardship Council)** – стандарт устойчивого развития аквакультуры, оценивающий воздействие на экосистемы.
- **Система менеджмента на основе принципов НАССР** – анализ рисков и критические контрольные точки.
- **«Халяль» и «Кошер»** – подтверждение соответствия продукции канонам ислама и иудаизма.

Сертификаты и протоколы результатов исследований размещены на [сайте Группы](#).

Ключевые показатели 2025 года

По итогам 2025 г. не зафиксировано случаев отзыва продукции по причинам, связанным с безопасностью, а также штрафов со стороны надзорных органов.

22,2_{тыс. т} -14 % к 2024 г.

Объем реализованной продукции

0_т

Объем отозванной продукции по соображениям безопасности

100 %

Доля продукции, сертифицированной по международным стандартам безопасности

0_{ед.}

Количество случаев несоответствия требованиям безопасности с наложением штрафов



Главные события 2025 года

1

В 2025 г. на базе малькового завода в Кондопоге **создана собственная лаборатория**. Лаборатория предназначена для:

- › Проведения органолептических анализов (оценка внешнего вида, запаха, текстуры продукции).
- › Химических исследований (контроль состава кормов, воды в бассейнах, готовой продукции).
- › Паразитологических и микробиологических тестов (выявление патогенов и паразитов).

Группа усилила контроль над качеством продукции и сократила сроки проведения анализов.



Ветеринарное благополучие

GRI 13.11

Благополучие рыбы (Fish Welfare) – это ветеринарно-зооигиенический подход, обеспечивающий здоровье, устойчивость к болезням и снижение стресса. Благоприятные условия напрямую повышают выживаемость и скорость роста (конверсию корма), а для бизнеса означают стабильные объемы производства, предсказуемые финансовые результаты и доверие потребителей.

Для реализации этого подхода мы руководствуемся **современной научной концепцией «Пяти доменов» (Five Domains)**, адаптированной для аквакультуры. Она оценивает благополучие комплексно: не только как отсутствие страданий, но и как наличие условий для жизни, максимально приближенных к естественным.

1 Домен питания – предоставление постоянного доступа к сбалансированным кормам, соответствующим видовым и возрастным потребностям.



2 Домен среды – поддержание оптимальных физико-химических параметров водной среды.



3 Домен здоровья – профилактика заболеваний, своевременная диагностика и гуманное лечение.



4 Домен естественного поведения – предоставление условий, позволяющих лососевым проявлять видовые инстинкты. Например, достаточный объем воды и продуманная плотность посадки для свободного плавания, возможность держаться в косяке.

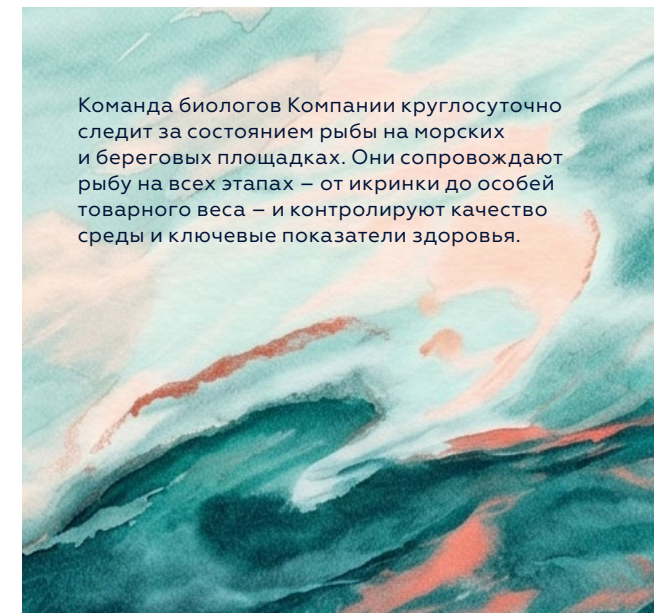


5 Домен ментального состояния – бережное обращение, отсутствие резких пугающих факторов.



Концепция «Пяти доменов» (Five Domains) – это современное развитие классической модели **«Пяти свобод»**, предложенной Британским советом по благополучию сельскохозяйственных животных (FAWC). Вместо простого избегания негатива (голода, боли, страха) она оценивает наличие позитивных состояний: сытости, комфорта, здоровья, возможности вести естественное поведение и отсутствие страданий.

Команда биологов Компании круглосуточно следит за состоянием рыбы на морских и береговых площадках. Они сопровождают рыбу на всех этапах – от икринки до особей товарного веса – и контролируют качество среды и ключевые показатели здоровья.



Эволюция процесса оценки благополучия животных



Пресноводный этап



Все начинается на мальковых заводах. Личинки вылупляются из икры и живут в ячейках многоэтажных лотков с проточной водой. На этом этапе они особенно уязвимы, поэтому рыбоводы работают в тишине и полумраке — лишь с маленькими фонариками. Каждый день они проверяют состояние мальков, удаляют погибших особей и следят, когда наступит момент перехода на внешнее питание.

Когда личинки подрастают, их аккуратно перемещают в бассейны, строго соблюдая нормы посадки, чтобы избежать скученности и стресса. Параметры воды и здоровье мальков контролируются постоянно. Штатные биологи и ихтиопатологи проводят регулярные клинические и паразитологические исследования — для этого на каждом заводе есть специально оборудованная лаборатория.



Чтобы защитить рыбу от болезней, мы вакцинируем ее (вручную или на конвейере): микроигла мгновенно вводит многокомпонентную вакцину, минимально травмируя чешую. Рыбу предварительно погружают в сон, чтобы она не чувствовала боли. После укола малька помещают в отдельную емкость, где он просыпается и приходит в себя, и лишь потом возвращают в бассейн.

Перед отправкой на морские садки подросших мальков пробно переносят в соленую воду — так мы оцениваем их готовность к следующим этапам. А затем рыбу в специальных живорыбных цистернах доставляют к садковым комплексам, где начинается морской этап выращивания.



Выращивание в море



Главное условие для благополучия рыбы – создать среду, в которой она чувствует себя как в природе. Поэтому мы размещаем садковые комплексы в местах с хорошей проточностью: так рыба постоянно получает достаточно кислорода, а продукты жизнедеятельности эффективно вымываются. Плотность посадки рассчитываем так, чтобы рыба не испытывала дискомфорта от скученности.

В садках рыбу сначала бережно знакомят с автоматической кормушкой. Несколько дней рыбоводы приучают лосося не бояться нового устройства: сначала корм дают вручную, потом включают установку на короткое время, и лишь затем переходят на полностью автоматизированное питание. В садках работают системы видеомониторинга и машинного зрения – они помогают регулировать кормление. При этом мы [не используем](#) гормоны роста, антибиотики или ГМО.



Параметры воды в море фиксируются постоянно. Мы разработали систему раннего прогнозирования рисков на основе анализа температуры воды и биологических проб – она позволяет вовремя принять меры. Например, при приближении шторма кормление приостанавливают: рыба инстинктивно уходит на глубину, где вода спокойнее, и избегает травм.



Для борьбы с паразитами, в частности с лососевой вшой, мы применяем механические методы. Для профилактики используем только безопасные физические способы защиты рыбы:

- › Садки размещены далеко друг от друга
- › После вылова садки оставляют без рыбы на определенное время – акватория естественным образом очищается
- › Рабочие лодки и персонал закреплены за каждым комплексом, что исключает перекрестное распространение инфекций

Каждый садок снизу оборудован донным коллектором (конусом-уловителем), куда попадает мертвая рыба. Всю извлеченную рыбу осматривают, категоризируют по причинам гибели, фотографируют, считают и взвешивают. После возвращения на платформу фотографии выгружают в облачное хранилище, а данные заносят в рыбоводный отчет. На основе этих материалов биологи определяют причину гибели, оценивают риски для остального поголовья и корректируют профилактику. Это ежедневная работа, которая позволяет держать здоровье рыбы под полным контролем.



Помимо внутреннего ежедневного мониторинга, независимую оценку здоровья рыбы обеспечивает государственная ветеринарная служба, которая проводит плановые обследования наших садковых комплексов ежеквартально.

Переработка продукции



Финальный этап – ответственный и вдумчивый процесс, который мы выстраиваем с тем же вниманием, что и весь предыдущий цикл выращивания. Наша задача – свести к минимуму стресс для рыбы, сохранив при этом высочайшее качество продукта.

Транспортировка рыбы на переработку осуществляется с помощью специализированного живорыбного флота, который мы последовательно расширяем и модернизируем. Такие суда, оснащенные системами жизнеобеспечения, позволяют доставлять рыбу из садковых комплексов на перерабатывающий завод в оптимальном состоянии, без лишнего стресса и травм.



Перед убоем рыбу обязательно оглушают. Этот процесс мгновенно лишает ее сознания, полностью исключая болевые ощущения, что соответствует принципам гуманного обращения и передовым отраслевым стандартам защиты благополучия водных животных

Главные события 2025 года

1

Внедрение инновационной вакцинации: Группа стала первым покупателем новой российской шестивалентной вакцины для лососевых видов рыб. Препарат, зарегистрированный в январе 2025 г., защищает от шести основных заболеваний, включая фурункулез и вибриоз, что является значительным шагом в укреплении здоровья рыбы и снижении потребности в антибиотиках.

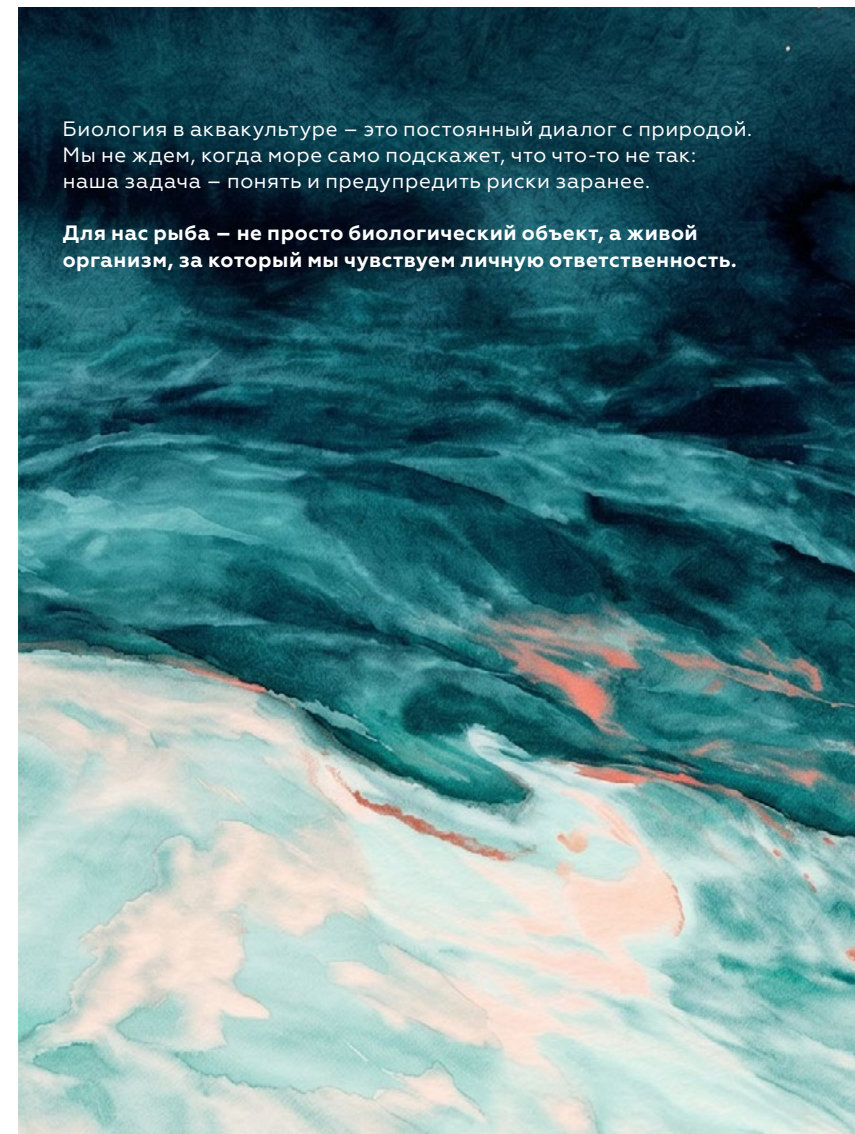


2

Сохранение стандартов качества: несмотря на рост биологических рисков, Группа подтвердила приверженность строгим стандартам, исключающим использование антибиотиков. Основной упор делается на поддержание здоровья через качественные условия содержания и сбалансированное кормление.

Биология в аквакультуре – это постоянный диалог с природой. Мы не ждем, когда море само подскажет, что что-то не так: наша задача – понять и предупредить риски заранее.

Для нас рыба – не просто биологический объект, а живой организм, за который мы чувствуем личную ответственность.





Устойчивое развитие Группы компаний «ИНАРКТИКА»

Вклад в достижение Целей устойчивого развития	27
Вклад в достижение Национальных целей развития	28
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	30

GRI 2-1, 2-9:15, 2-29

В Группе компаний «ИНАРКТИКА» управление устойчивым развитием интегрировано в общую систему корпоративного управления. Мы исходим из того, что долгосрочный успех бизнеса возможен только при условии баланса между экономическими результатами, социальной ответственностью и сохранением окружающей среды.

Ключевая роль в управлении вопросами устойчивого развития принадлежит Совету директоров. Контроль за реализацией этих задач осуществлялся через Комитет по устойчивому развитию Совета директоров, действующий на основании [Положения о Комитете по устойчивому развитию Совета директоров](#) (утв. 20 февраля 2026 г.).

В состав Комитета по устойчивому развитию входят:

- ✓

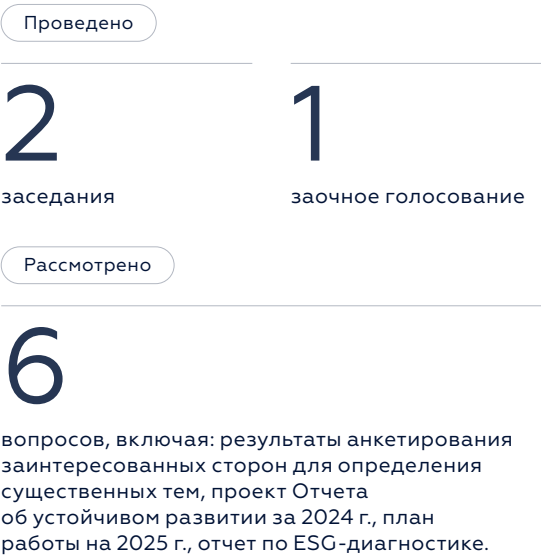
Кащеев Роман Витальевич
Председатель Комитета
независимый член Совета директоров
- ✓

Василенко Анна Геннадьевна
независимый член Совета директоров
- ✓

Марченко Андрей Александрович
независимый член Совета директоров
- ✓

Чернова Екатерина Анатольевна
Председатель Совета директоров

Результаты работы Комитета в 2025 г.:



На операционном уровне внедрение принципов устойчивого развития и контроль за соблюдением экологического и трудового законодательства обеспечивают профильные подразделения.

Деятельность Группы в области устойчивого развития регулируется пакетом корпоративных документов. Политики размещены на корпоративном портале и доступны всем работникам, а ключевые из них – также широкой общественности на [официальном сайте](#).



Ключевые политики в области устойчивого развития:

- › Антикоррупционная политика
- › Политика по управлению рисками
- › Политика в области охраны труда
- › Антидискриминационная политика
- › Политика в области свободных объединений
- › Экологические политики



Вклад в достижение Целей устойчивого развития

Каждый год мы берем в фокус различные Цели, чтобы сконцентрировать на них силы и добиться реальных результатов:



В 2025 г. мы продолжили технологическое развитие в рамках [ЦУР №9. Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям](#):

1

Расширение инфраструктуры:

- Мальковый завод в Кондопоге (Республика Карелия) вышел на полную мощность. Это крупнейшее предприятие такого рода в России. Объем инвестиций в проект превысил 4 млрд руб., а производственная мощность достигает 6 млн мальков в год.
- Расширение флота: приобретено новое живорыбное судно «Анатолий Фирсов», что увеличило мощности по транспортировке рыбы более чем на 50 %. Также ведется строительство рыбоводной платформы (ввод в эксплуатацию запланирован на 2026 г.).

2

Устойчивая индустриализация и вертикальная интеграция

- На сегодняшний день в Группу входят пять собственных мальковых заводов – в Республике Карелии, Калужской, Нижегородской и Архангельской областях.
- В 2025 г. количество мальков, выращенных на собственных мощностях и выпущенных в море, выросло на 84 % по сравнению с предыдущим годом.
- Стратегия опирается на научный подход: в структуру Группы интегрирован «Селекционный центр аквакультуры» (Калужская область), который занимается вопросами воспроизводства и генетики.

3

Инновации и искусственный интеллект

- Компьютерное зрение используется для контроля процесса кормления рыб. Анализ больших данных (Big Data) позволяет прогнозировать весовые и размерные характеристики рыбы, оптимизируя производственный цикл.
- Для управления технологическим развитием и цифровизацией состав Совета директоров расширен до 9 человек. В него введен новый независимый директор, специализирующийся на ИТ, цифровых технологиях и инновациях (включая искусственный интеллект и блокчейн).
- В 2026 г. в структуре Совета директоров сформирован пятый профильный комитет — Комитет по инновациям, технологиям и искусственному интеллекту, что подтверждает наше стремление внедрять передовые решения для повышения эффективности и экологичности производства.

Вклад в достижение Национальных целей развития

В 2025 г. вклад Группы в достижение национальных целей развития Российской Федерации, установленных Указом Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309, наиболее значим по следующим направлениям:

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи



Обеспечение продовольственной безопасности и здорового питания:

В 2025 г. Группа провела рекордное зарыбление, выпустив в море **10,7 млн мальков** (+42 % к 2024 г.). Это создает задел для увеличения производства качественного белка – атлантического лосося и форели, богатых омега-3 жирными кислотами и микроэлементам.

Производство свежей охлажденной рыбы (ULTRAFRESH) с доставкой за 2-3 дня с момента вылова способствует формированию здоровых пищевых привычек населения.

Поддержка здорового образа жизни:

Группа реализует программу «Темные ночи» для поддержки работников в условиях полярной ночи.

Работники участвуют в крупнейших спортивных мероприятиях, демонстрируя личный пример и популяризируя спорт.

Обеспечивается доступ к добровольному медицинскому страхованию для работников и компенсация занятий спортом.

Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности



Подготовка квалифицированных кадров для экономики:

Компания выступает индустриальным партнером образовательных учреждений: МГУ, МГТУ, САФУ, МГУТУ и др.

В 2025 г. более 40 студентов прошли оплачиваемую практику на предприятиях Группы, более 5 из них трудоустроены.



Подробнее [ссылка](#).

Вклад в достижение Национальных целей развития

Комфортная и безопасная среда для жизни



Развитие инфраструктуры в малых населенных пунктах:

- При финансовой поддержке Группы в центре города на площади Ленина в городе Кондопога, Республика Карелия, построен современный спортивно-детский комплекс стоимостью 15 млн руб.
- Группа продолжает участие в комплексном благоустройстве села Ура-Губа в Мурманской области.
- Группа поддерживает содержание объектов социальной инфраструктуры (школы, детские сады, фельдшерско-акушерские пункты) и участвует в их модернизации.

Устойчивая и динамичная экономика, технологическое лидерство



Поддержка локальной экономики и создание рабочих мест:

- Группа предоставляет рабочие места жителям Мурманской, Калужской, Новгородской и Нижегородской областей, Республики Карелия, что способствует сохранению занятости в регионах и повышению доходов населения.
- В 2025 г. средняя заработная плата в Группе составила 184,6 тыс. руб., что значительно превышает средний уровень по регионам присутствия и способствует выполнению задачи по снижению бедности.

Обеспечение технологического суверенитета и импортозамещение:

- Компания контролирует 5 собственных мальковых заводов (в Карелии, Калужской, Нижегородской и Архангельской областях), суммарной мощностью до 8-9 млн мальков в год. Доля собственного малька в зарыблении 2025 г. выросла на 84 %.
- Строительство собственного кормового завода в Новгородской области мощностью 70 тыс. т в год позволит обеспечить потребность в кормах.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Для нас важно поддерживать открытый диалог со всеми, кто так или иначе вовлечен в орбиту нашей деятельности. Понимание ожиданий и требований акционеров, потребителей, работников, местных сообществ и партнеров позволяет корректировать стратегию, минимизировать риски и создавать долгосрочную ценность.

Основные группы заинтересованных сторон и механизмы взаимодействия:

Акционеры и инвесторы	Потребители	Работники	Местные сообщества	Поставщики	Государство и регуляторы
Ожидания					
 Рост капитализации, прозрачность, дивиденды	 Качество и безопасность продукции, доступные цены	 Безопасные и комфортные условия труда, конкурентная заработная плата, развитие	 Развитие инфраструктуры, рабочие места, экологическая безопасность	 Прозрачные закупки, долгосрочные контракты	 Соблюдение законодательства, налоги, инвестиции в регионы
Форматы взаимодействия в 2025 году					
- Годовые Общие собрания акционеров (в 2025 г. – 3 собрания) - Публикация отчетности - Индивидуальные встречи - Конференц-звонки - Информирование в социальных сетях	- Социальные сети - Горячая линия - Кулинарные мастер-классы - Обратная связь через торговые сети	- Корпоративный портал - Взаимодействие с руководством - Анонимные опросы удовлетворенности - Программа «Темные ночи»	- Соглашения о сотрудничестве с администрациями - Благотворительные проекты - Общественные слушания в рамках экологической экспертизы новых участков	Развитие партнерств с российскими производителями	- Выполнение предписаний - Взаимодействие с Россельхознадзором и Роспотребнадзором



Социальное благополучие

Управление персоналом	32
Охрана труда и производственная безопасность	38
Поддержка регионов присутствия	44

Управление персоналом

ЦУР 3, 4, 5, 8, 10

GRI 2-6, 401, 404

СОКБ 19-26, 31-34

МЭР 24-36, 30-33

Люди – главная ценность Компании. От их квалификации, мотивации и безопасности зависят и здоровье рыбы, и стабильность производства, и качество продукции. Поэтому мы обеспечиваем достойную оплату труда, создаем безопасные и комфортные условия работы, помогаем нашим работникам повышать квалификацию.



Ключевые документы, по которым мы работаем с персоналом:

- › Правила внутреннего трудового распорядка
- › Политика в области свободных объединений
- › Регламент предоставления отпусков
- › Положение о порядке и условиях командирования
- › Положение о порядке прохождения испытания работниками
- › Политика по обучению
- › Положение об оплате труда, премировании и дополнительных выплатах работникам
- › Положение о корпоративной этике
- › Антидискриминационная политика
- › Положение о кадровом комитете
- › Положение о защите персональных данных

За кадровую защищенность Группы отвечает **Департамент по работе с персоналом**. Его задачи:

- › разрабатывать стратегию, программы и проекты в области управления кадрами;
- › внедрять лучшие практики;
- › контролировать реализацию кадровой политики;
- › заботиться о благополучии работников;
- › предупреждать дискриминацию;
- › развивать корпоративную культуру.



Динамика показателей

Численность работников

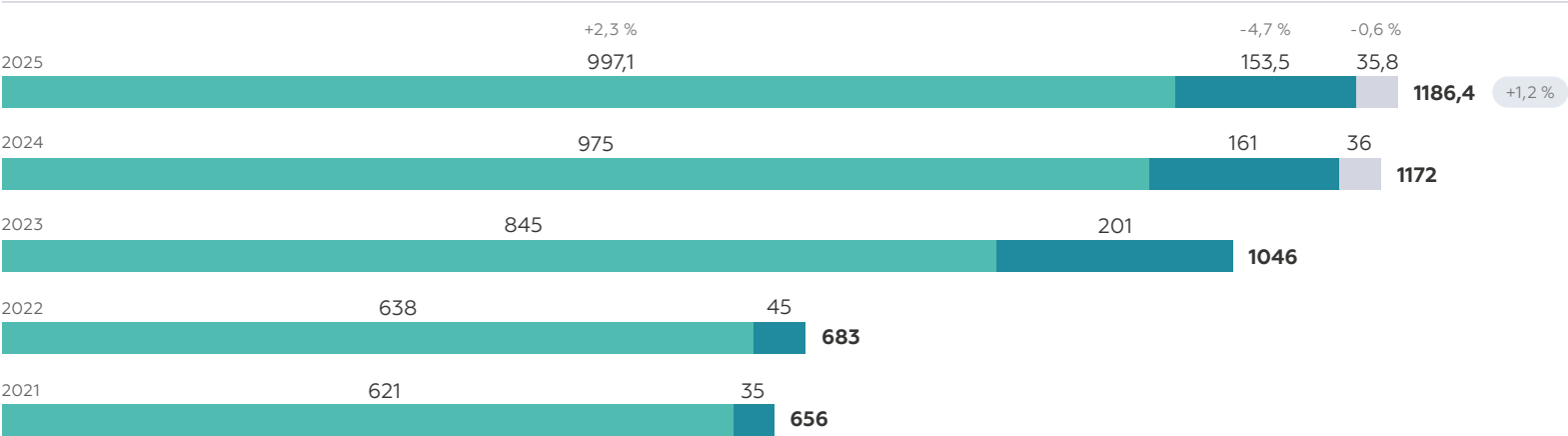
1 186 человека +1,2 % к 2024 г.

Среднесписочная численность работников Группы в 2025 г. По сравнению с 2024 г. (1 172 человека) выросла незначительно – примерно на 1,2 %.

20 %

Доля внутреннего найма (в 2024 г. было 15 %): ключевые позиции укомплектованы, и теперь основное внимание – на профессиональном росте наших коллег.

Среднесписочная численность работников Группы | человек



- по Северо-Западному федеральному округу
- по Центральному федеральному округу
- по Приволжскому федеральному округу

Основная часть работников (997 человек) трудится в Северо-Западном федеральном округе – это Мурманская область и Республика Карелия, где расположены основные производственные мощности Группы. В Центральном федеральном округе (Калужская область, Москва) – 153 человека, в Приволжском (Нижегородская область) – 36 человек.

Вахтовым методом работает 118 человек – это 9,9 % от общей численности (в 2024 г. было 107 человек, 9,1 %). Группа компенсирует вахтовикам расходы на переезд, аренду жилья, периодические поездки домой.

В 2025 г. коэффициент текучести по сравнению с 2024 г. снизился на 4,34 п.п. и достиг 34 %. Высокий уровень показателя 2023–2024 гг. был связан с активной фазой перестройки Группы в вертикально-интегрированный холдинг и созданием новых подразделений. Сейчас процессы стабилизировались.

В 2025 г. принято 434 новых работника, выбыло 402. Основной поток новых работников – в Северо-Западном округе (337 человек). Это связано с развитием мальковых заводов и расширением флота.

Зарботная плата

216 100 руб. +9 % к 2024 г.

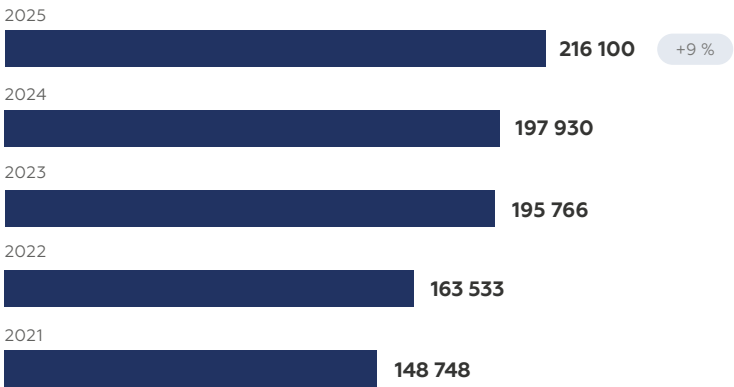
Средняя зарплата по Группе в 2025 г.
(в 2024 г. было 140,3 тыс. руб., рост на 31,6 %).

Зарботная плата в Группе значительно превышает средний уровень как по России в целом, так и по каждому региону присутствия. Это один из ключевых факторов привлечения и удержания кадров в условиях конкуренции на рынке труда, особенно в Арктической зоне.

в 2,15 раза

средняя зарплата по Группе превысила средний показатель по России в 2025 г. (100,4 тыс. руб.).

Средняя зарплата по Группе | руб.



Сравнение средней заработной платы в Группе со средней заработной платой в регионах присутствия | тыс. руб.

Северо-Западный ФО

166,9

107,8

Центральный ФО

289,0

112,0

Приволжский ФО

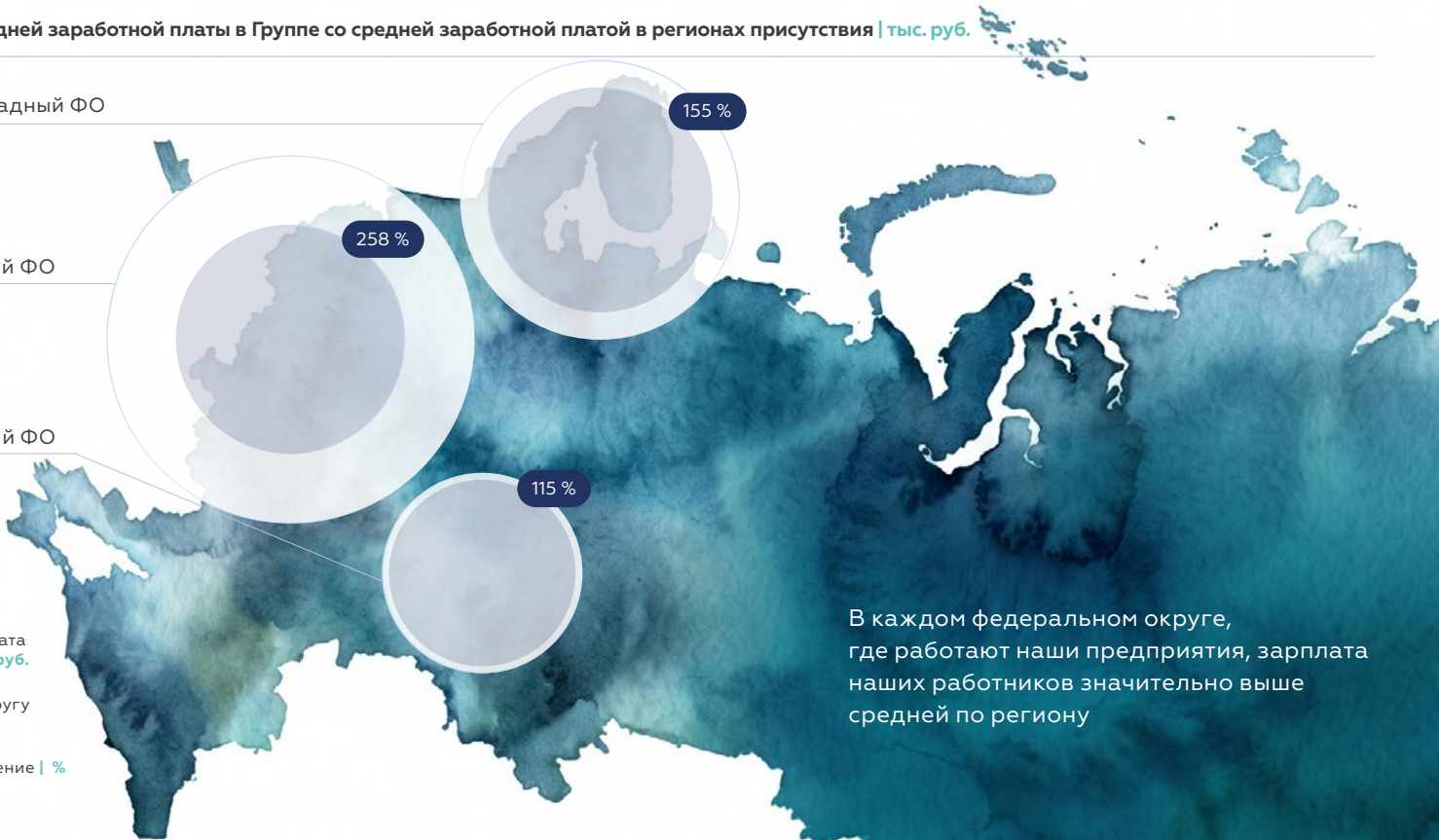
85,7

74,2

Средняя зарплата в Группе | тыс. руб.

Средняя по округу | тыс. руб.

258 % Отношение | %



В каждом федеральном округе, где работают наши предприятия, зарплата наших работников значительно выше средней по региону

1 С 2025 г. Группа использует обновленную методику расчета средней зарплаты для целей публикации данных.

Социальный пакет

ДМС

Все наши работники обеспечены добровольным медицински страхованием.

13 млн руб. +20 % к 2024 г.

составили расходы на ДМС в 2025 г., что на 24,5 % больше, чем 2024 г.

Корпоративные льготы

предоставляются всем работникам:

- › ценные подарки к праздникам;
- › материальная помощь в трудных жизненных ситуациях;
- › возможность участия в различных мероприятиях Группы.

Обучение и развитие

В Группе действует программа оценки и развития персонала. Работникам необходимо периодически подтверждать квалификацию и проходить дополнительное обучение.

Внешние обучающие программы

реализуются с участием высших учебных заведений:



Московская школа управления СКОЛКОВО;



Северный федеральный университет им. М. В. Ломоносова;



Петрозаводский государственный университет;



МГТУ им. Баумана;



ГУМРФ им. адм. Макарова;



Учебный центр 1С,
а также консалтинговые компании.

Внутреннее обучение

проводится штатными тренерами, обладающими профильными компетенциями по отдельным направлениям.

8,31 млн руб.

составили расходы на обучение в 2025 г., это на 81 % меньше, чем в 2024 г. (расходы на одного работника снизились с 37,32 тыс. руб. в 2024 г. до 7,01 тыс. руб. в 2025 г.).

0,69 %

составила доля расходов на обучение в управленческих расходах



Сотрудничество с ВУЗами

Компания регулярно проводит лекции в профильных университетах, знакомит студентов с реальными задачами аквакультуры и предоставляет возможность прохождения оплачиваемой учебной и производственной практики. Это позволяет будущим специалистам получить практический опыт еще до окончания учебы, а Компании – присмотреться к потенциальным коллегам.

В 2025 г. Группа продолжила сотрудничество с:

- ММРК им. И.И. Месяцева
- МАУ
- СПб МРК
- МГУТУ им. К.Г. Разумовского
- САФУ
- КГУ им. К.Э. Циолковского
- МСК им. Н.Е. Момота
- Дмитровским рыбохозяйственным институтом
- МГУ им. М.В. Ломоносова

Более **40** студентов

прошли практику на предприятиях Группы с весны по осень 2025 г.

Они работали в мальковом дивизионе, а также в рыбоводной и биологической службах Мурманского подразделения. Компания взяла на себя расходы на проезд, проживание, спецодежду и питание. Сама практика была оплачиваемой. Общая сумма затрат составила более 10 млн руб.

Более **5** человек

трудоустроены в Компанию по итогам практики.



Разнообразие и равноправие

В Группе действует антидискриминационная политика, которая исключает принудительный и детский труд, а также устанавливает принцип равных возможностей.

В объявлениях о вакансиях и заявках на подбор нет требований по возрасту и полу – только профессиональные компетенции. При этом среди рыбоводов на мальковых заводах преобладают женщины, а на рыбоводных платформах из-за тяжелых условий труда работают исключительно мужчины.

4 человека с инвалидностью

(0,4 % от общей численности) в штате Группы в 2025 г. Программы реинтеграции не применялись, так как в этом не было необходимости.

За 2025 г. не зафиксировано ни одного случая дискриминации, обращений по этой теме не поступало.



Поддержка родителей

12 работников

находились в отпуске по уходу за ребенком в 2025 г. – 10 женщин, 2 мужчин. В 2024 г. было 16 человек (14 женщин, 2 мужчин).

Компания предоставляет оплачиваемый отпуск по уходу за ребенком до 1,5 лет (в рамках законодательства) и сохраняет рабочее место.

Главные события 2025 г.

1

Стабилизация текучести кадров

с 38,3 % до **34 %**

снизился коэффициент текучести – результат завершения активной фазы реструктуризации и развития кадрового резерва.

2

Рост заработной платы

на **9 %**

выросла средняя зарплата по Группе – за счет индексации и повышения оплаты на новых производствах.

3

Кадровый резерв

до **20 %**

(с 15 % в 2024 г.) выросла доля внутреннего найма; в приоритете у Группы продвижение своих работников.

5

В октябре 2025 г. Компания организовала [семинар «Современные технологии аквакультуры и охрана здоровья рыб»](#) для магистрантов ПетрГУ.



4

Компания выступила партнером Регионального чемпионата среди студентов по профессионалитету.





Охрана труда и производственная безопасность

ЦУР 3, 8

GRI 13.19, 403

МЭР 27-29

SASB FB-AG-320a.1

СОКБ 27-30

Группа рассматривает охрану труда и производственную безопасность как безусловный приоритет. Жизнь и здоровье работников – главная ценность, которой подчинены все производственные процессы. Мы выстроили систему управления охраной труда, соответствующую требованиям российского законодательства и лучшим отраслевым практикам. Система охватывает всех работников, включая работников обособленных подразделений в Мурманской области, Республике Карелии и Центральном федеральном округе.



Основные документы, которые регулируют вопросы безопасности труда:

- › Политика в области охраны труда
- › Положение о системе управления охраной труда
- › Приказы об организации инструктажей по охране труда, противопожарных инструктажей, обеспечении средствами индивидуальной защиты
- › Приказы об организации обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров

Работа по управлению профессиональными рисками ведется на системном уровне. Группа выявляет риски и управляет ими:

- › Постоянный контроль состояния рабочих мест и производственных участков самими работниками, их руководителями и службой безопасности
- › Специальная оценка условий труда
- › Оценка профессиональных рисков
- › Лабораторные исследования соблюдения санитарно–гигиенических норм в рамках производственного контроля

Документы размещены на корпоративном портале для свободного ознакомления работниками.

Контроль значимых рисков осуществляют руководители подразделений перед началом выполнения работ, служба безопасности – в процессе выполнения работ или по их окончании, служба охраны труда – в ходе периодических проверок. На предприятиях реализуются мероприятия организационного характера: обучение по охране труда, целевые инструктажи, разработка инструкций по видам выполняемых работ.

Пресноводный этап (мальковые заводы)

Основные опасности на мальковых заводах связаны с работой у бассейнов, эксплуатацией оборудования для вакцинации, работой на высоте. Для минимизации рисков применяются: ограждения, системы вентиляции, заземление оборудования, обязательное использование средств индивидуальной защиты.



Выращивание в море

Работа в море сопряжена с повышенными рисками: судовые операции (грузовые работы, эксплуатация механизмов), работы на высоте и под водой, погрузочно-разгрузочные работы, неблагоприятные погодные условия (штормы, обледенение), риск падения за борт.

С работниками рыбоводных платформ проводится особая работа:

› **Идентификация и оценка профессиональных рисков:** анализ опасностей для всех судовых операций, контроль вредных факторов (шум, вибрация, химические вещества, микроклимат), оценка рисков аварийных ситуаций (пожар, разлив нефтепродуктов, падение за борт);

- › **Разработка и внедрение мер безопасности:** обеспечение СИЗ, контроль технической исправности оборудования, организация безопасных методов работы;
- › **Обучение и инструктаж:** проведение всех видов инструктажа, регулярные тренировки по безопасности;
- › **Медико-санитарное обеспечение:** контроль санитарно-гигиенических условий, организация медицинской помощи, мониторинг здоровья экипажа;
- › На всех судах и рыбоводных платформах действуют **правила по ограничению рабочего времени** и обеспечению минимального времени отдыха в соответствии с трудовым законодательством.

Переработка продукции

Основные риски на перерабатывающих мощностях связаны с работой с острыми инструментами, воздействием шума, монотонной нагрузкой и поднятием тяжестей, работой в условиях пониженных температур (температура в цехе не должна превышать +8°C). Для защиты работников используются сертифицированные СИЗ от шума, специальная одежда и обувь для работы в условиях пониженных температур, обеспечиваются специальные перерывы для отдыха и обогрева.

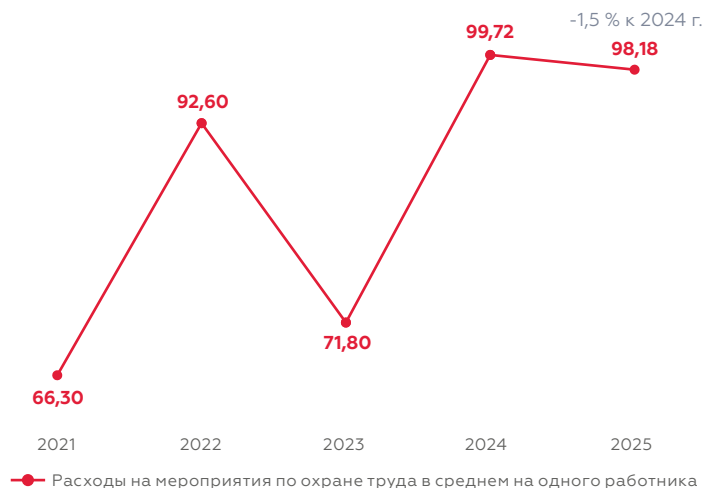


Риски безопасности подрядных работ минимизируются через строгий контроль, обучение и четкие процедуры. Ключевое правило: никакие работы не начинаются без проверки компетентности подрядчика и его ознакомления с правилами безопасности Группы.

**Меры по снижению рисков при работе с подрядчиками:**

- > обязательный инструктаж перед допуском к работам;
- > контроль доступа и сопровождение представителями службы безопасности;
- > контроль за выполнением работ (надзор со стороны Группы, видеонаблюдение);
- > медицинский и санитарный контроль (проверка медкнижек, обеспечение аптечками и средствами дезинфекции);
- > юридическое оформление ответственности (включение в договоры требований по охране труда, фиксация нарушений).

В 2025 г. общие расходы Группы на охрану труда составили более 65 млн руб., что на 31,4 % меньше, чем в 2024 г. При этом расходы в пересчете на одного работника сократились только на 1,5 % и составили 98,18 тыс. руб.

Расходы на мероприятия по охране труда | тыс. руб.

54,54

млн руб.

затрат на охрану труда ушло на приобретение спецодежды и СИЗ.

7,86

млн руб.

потрачено на организационные мероприятия: спецоценку условий труда, медосмотры, психиатрическое освидетельствование, приобретение аптечек первой помощи, организацию рабочих мест и поддержку занятий спортом.

1,22

млн руб.

потрачено на обучение безопасным методам работы.

886,2

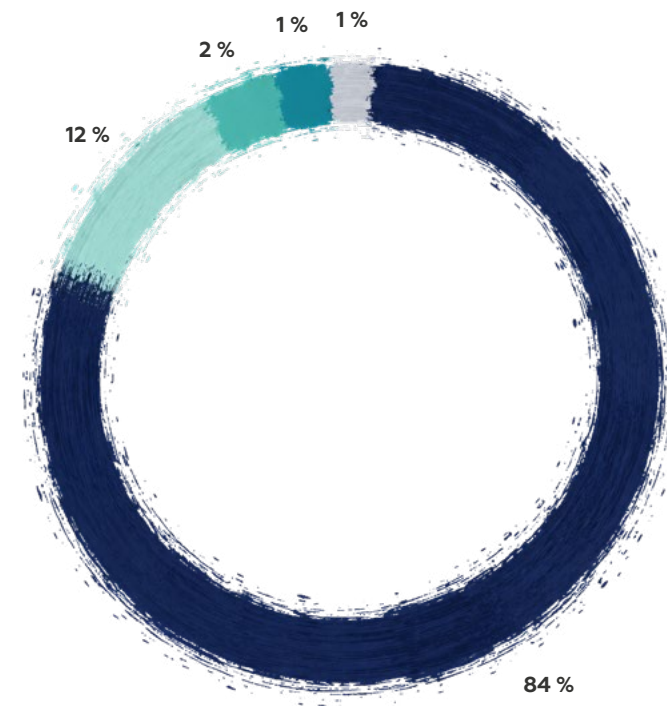
тыс. руб.

ушло на установку систем безопасности при работе на высоте.

680

тыс. руб.

ушел на санитарно-гигиенические нужды (вентиляция, освещение, места отдыха).



- Приобретение СИЗ
- Организационные мероприятия
- Подготовка работников по ОТ
- Технико-технологические мероприятия
- Санитарно-гигиенические мероприятия

Динамика показателей

Обучение и информирование работников

Работники своевременно проходят обучение по охране труда за счет средств Группы в соответствии с ежегодным планом. Для ответственных за охрану труда, предусмотрено обязательное обучение в лицензированных учебных центрах. Большая часть работников учится дистанционно, без отрыва от производства.

Всего в 2025 г. обучен

591 работник

Программа обучения	Прошли обучение в 2025 г., чел.
Обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда (А), 16 часов	4
Обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках СОУТ и оценки профессиональных рисков (Б), 16 часов	210
Безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках (В), 16 часов	16
Безопасные методы и приемы выполнения работ при размещении, монтаже, техническом обслуживании и ремонте технологического оборудования (включая технологическое оборудование) (В), 16 часов	27
Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией сосудов, работающих под избыточным давлением (В), 16 часов	2
Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте (В), 16 часов	1
Безопасные методы и приемы при выполнении водолазных работ (В), 16 часов	2
Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с опасностью воздействия сильнодействующих и ядовитых веществ (В), 16 часов	3
Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией подъемных сооружений (В), 16 часов	2
Оказание первой помощи пострадавшим на производстве, 16 часов	190
Обучение по использованию средств индивидуальной защиты, 16 часов	66
Специалист по пожарной профилактике, 256 часов	45
Пожарная безопасность для ответственных за противопожарный инструктаж, 24 часа	8
Пожарная безопасность для руководителей и ответственных лиц, 30 часов	8
Электробезопасность II, III группа, 72 часа	5
Электробезопасность IV, V группа, 72 часа	2

Укрепление здоровья работников

Группа реализует программу поддержки работников «Темные ночи». В период с 1 ноября по 31 марта работники получают возмещение стоимости фруктов, овощей, витаминов, спортивного питания, абонементов в фитнес-клубы и бассейны, оплату культурных и досуговых мероприятий.

Медицинское обеспечение включает обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры, в том числе дистанционные предрейсовые осмотры водителей с использованием специальных терминалов.

Производственный травматизм

Ключевая цель – минимизировать количество травм на производственных объектах и не допускать несчастных случаев со смертельным исходом. В течение нескольких лет показатель смертельного травматизма сохраняется нулевым.

В 2025 г. на производственных площадках Мурманской области произошло два случая травматизма. Основные причины – поспешность, конструктивные недостатки приставных лестниц, отсутствие четких технологических карт и пробелы в обучении. По каждому случаю провели внеплановые инструктажи, дообучение безопасным методам и внеплановую спецоценку условий труда. Также разработали технологические карты, в которых прописали порядок безопасного выполнения работ, требования к оборудованию, инструментам, материалам и СИЗ.

Показатели производственного травматизма по Группе:

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Количество травм с временной потерей трудоспособности (LTI)	1	3	0	1	2
Количество случаев тяжелого травматизма	0	0	0	0	1
Количество пострадавших с летальным исходом	0	0	0	0	0
Коэффициент LTIFR	1,1	2,7	0	0,67	0,90
Коэффициент тяжелого травматизма	0	0	0	0	0,45
Коэффициент смертельного травматизма	0	0	0	0	0

Профессиональные заболевания

Случаи профессиональных заболеваний в 2025 г. не зафиксированы.

Основные производственные факторы, которые способствуют профессиональным заболеваниям: шум, монотонная работа (для обработчиков рыбы), работа в условиях пониженных температур, повышенное нервно–эмоциональное напряжение.

Меры защиты: обеспечение сертифицированными СИЗ от шума, специальная одежда и обувь для работы в условиях пониженных температур, специальные перерывы для отдыха и обогрева, программа «Темные ночи» для поддержки психоэмоционального состояния.

Главные события 2025 г.

1

Актуализация Положения о системе управления охраной труда: утверждена новая редакция документа, приведенная в соответствие с действующими требованиями законодательства.



2

Получение лицензий на эксплуатацию взрывопожароопасных объектов:

- › в Центральном федеральном округе получена лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов III класса опасности (Северо-Западное управление Ростехнадзора);
- › в Республике Карелии получена лицензия на эксплуатацию объектов I, II и III классов опасности, а также утверждена Декларация безопасности гидротехнического сооружения (водозаборного устройства) с присвоением IV класса опасности (низкого).

3

Расширение штата: в подразделениях Группы сформирована распределенная система управления охраной труда с ответственными специалистами на каждом крупном объекте.



4

Модернизация инфраструктуры в Мурманской области (производственная площадка в п. Ура-Губа):

- › построен новый ангар со складами и помещениями для водолазов, разнорабочих и электриков;
- › оборудована мастерская с раздевалкой для электриков;
- › оборудовано помещение для обслуживания аккумуляторных батарей;
- › оборудованы новые помещения для ремонта агрегатов с токарными станками;
- › оборудованы навесы для ремонта лодок под крышей;
- › на холодном складе горюче-смазочных жидкостей обеспечено раздельное хранение бочек с маслами и антифризами.



5

Внутренние аудиты: проведено 28 внутренних аудитов по соблюдению требований охраны труда в Центральном федеральном округе, 47 внутренних аудитов в Республике Карелии.



6

Разработка инструкций по охране труда: в Республике Карелии и на предприятиях в ЦФО завершена разработка инструкций для всех профессий согласно штатному расписанию. Работники ознакомлены с требованиями документов под подпись.



Поддержка регионов присутствия

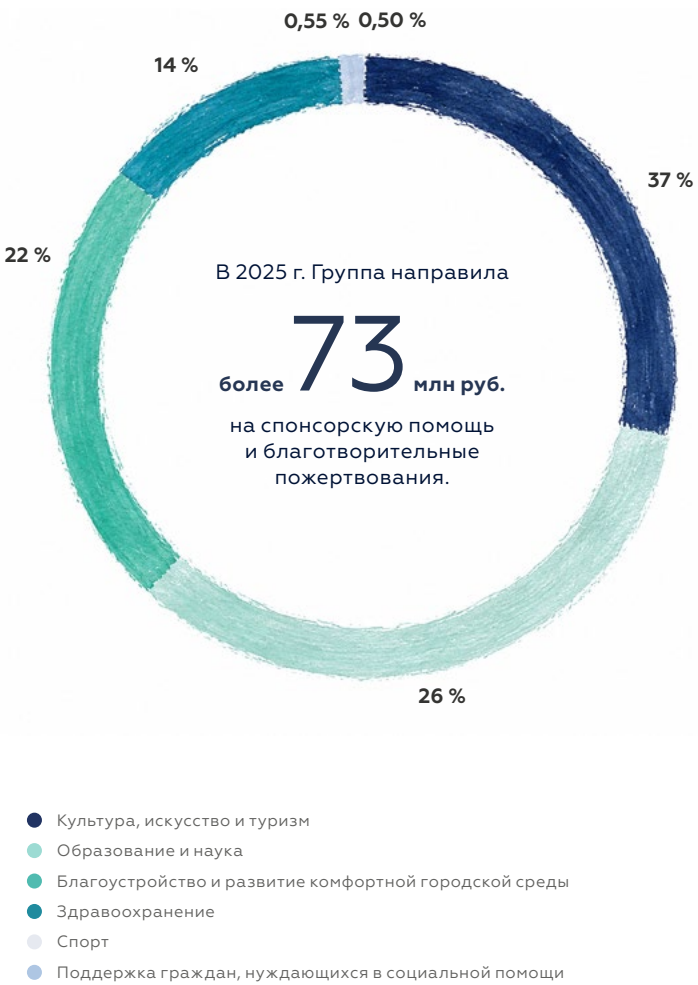
GRI 203–1 СОКБ 34, 77, 80, 81 МЭР 35

Группа участвует в жизни регионов присутствия и оказывает поддержку местным инициативам. Мы осознаем, что устойчивый бизнес невозможен без процветания территорий, на которых мы работаем. Наша цель – не только обеспечение операционной эффективности, но и создание долгосрочной ценности для местных сообществ, а также активный вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации.

Расходы в 2025 г. | тыс. руб.

Направление поддержки

Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе в сфере:	73 047
➤ здравоохранения	10 393
➤ образования и науки	19 118
➤ спорта	400
➤ культуры, искусства и туризма	26 795
➤ благоустройства и развития комфортной городской среды	15 976
➤ поддержки граждан, нуждающихся в социальной помощи	364
➤ в том числе в сфере поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах»	164



Здравоохранение

Общий объем поддержки:

10 393 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Сохранение населения, укрепление здоровья
и повышение благополучия людей, поддержка семьи

Мурманская область, г. Мурманск

Оснащение клинического
госпиталя



10 270 тыс. руб.

Сумма поддержки

В 2025 г. в госпитале в Мурманске при поддержке Группы появилось новое медицинское оборудование: установлены три современных операционных блока, оснащенные системами очистки воздуха, а также закуплена техника для жизнеобеспечения пациентов. Госпиталь является многопрофильным лечебным учреждением, где помощь получают широкие слои населения.

Республика Карелия, г. Петрозаводск

Помощь Детской
городской больницы



124 тыс. руб.

Сумма поддержки

К 90-летию Детской городской больницы Группа передала средства на приобретение спецоборудования для ребят с задержкой моторного развития. Специальные лестницы-ступени и большие валики помогают малышам развивать баланс, учиться переносить вес тела и, самое главное, делать свои первые уверенные шаги.

Образование и наука

Общий объем поддержки:

19 155 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности

Мурманская область

Ремонт кабинетов физики и химии



19 118 тыс. руб.

Сумма поддержки

В 2025 г. завершился капитальный ремонт кабинетов физики и химии в государственном областном бюджетном общеобразовательном учреждении. Компания помогла создать условия, чтобы углубленное изучение естественных наук вышло за рамки теории: новые кабинеты оснащены всем необходимым для исследований и экспериментов.

Спорт

Общий объем поддержки:

400 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи.

Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности.

Республика Карелия

Поддержка Федерации бокса и хоккейного клуба



300 тыс. руб.

Сумма поддержки

Группа поддерживает Региональную общественную организацию «Федерация бокса Республики Карелия». Организация занимается популяризацией бокса в республике, привлечением детей и молодежи к занятиям спортом, организацией соревнований и пропагандой здорового образа жизни.

Также Группа пожертвовала 100 тыс. руб. на поддержку хоккейного клуба.

Культура, искусство и туризм

Общий объем поддержки:

26 795 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Реализация потенциала каждого человека,
развитие его талантов, воспитание патриотичной
и социально ответственной личности

Мурманская область, г. Мурманск

Восстановление
объектов культуры



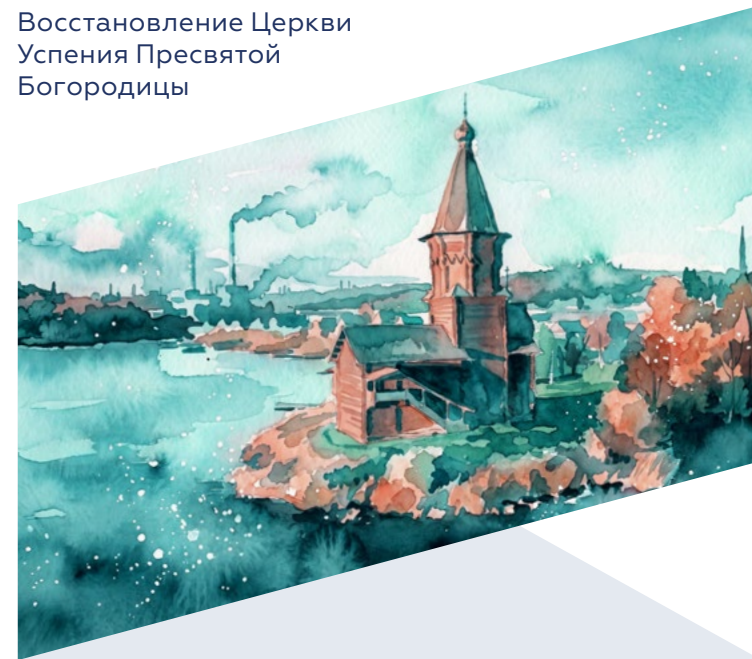
23 961 тыс. руб.

Сумма поддержки

Компания содействует развитию объектов культуры в регионе – в частности, в 2025 г. был проведен ремонт в музее, который является объектом культурного наследия. В ходе реставрации обнаружилось идеально сохранившееся советское мозаичное панно: крейсер, подводная лодка и Андреевский флаг. Теперь эту уникальную реликвию бережно восстанавливают.

Республика Карелия, г. Кондопога

Восстановление Церкви
Успения Пресвятой
Богородицы



254 тыс. руб.

Сумма поддержки

Группа пожертвовала средства в Благотворительный фонд «Северный духовный путь» на реализацию проекта по воссозданию Церкви Успения Пресвятой Богородицы — объекта культурного наследия федерального значения. Деревянный храм построили в 1774 г., его высота составляла 42 м — это было самое высокое деревянное сооружение в Республике Карелии. Церковь сгорела при пожаре в 2018 г. Сразу после пожара было принято решение восстановить храм. В феврале 2025 г. состоялся комиссионный осмотр состояния сруба, после чего начались восстановительные работы.

Мурманская область

Поддержка учреждений культуры



380 тыс. руб.

Сумма поддержки

Группа помогла Урагубскому сельскому Дому культуры — филиалу МАУК «Кольский Центр культуры». Это центр культурной жизни села. Здесь работают кружки и любительские объединения (например, вокальные ансамбли «Рябиновые бусы» и «Ритм Севера»), проходят концерты, спектакли, выставки, массовые праздники и народные гуляния.

Также Группа пожертвовала 100 тыс. руб. на поддержку Культурно-досугового центра в Республике Карелии.

Мурманская область

Организация праздничных мероприятий, посвященных «Дню Рыбака»



2 000 тыс. руб.

Сумма поддержки

Каждый год во второе воскресенье июля в Мурманске отмечают «День Рыбака». Группа помогает Комитету по туризму Мурманской области в организации праздника. Площадки разворачивают в самом центре города: фестиваль арктической кухни с блюдами из рыбы и морепродуктов, рынок «Наша рыба», где можно было приобрести рыбную продукцию от местных производителей, ярмарка сувениров и сцена для выступлений артистов. В 2025 г. фестиваль «День рыбака» собрал около 10 тыс. человек. «День Рыбака» и «Вкус Арктики» были отмечены призами XIV международной премии в области событийного туризма Russian Event Awards 2025.

Республика Карелия / г. Москва

Поддержка участия национального ансамбля в гастрономическом фестивале «Вкусы России»



100 тыс. руб.

Сумма поддержки

Группа помогла национальному ансамблю «Кантеле» поехать выступать на гастрономическом фестивале «Вкусы России», который проходил на ВДНХ с 14 по 24 августа 2025 г. Ансамбль представил культурное наследие Республики Карелии, познакомил гостей фестиваля с национальными песнями и танцами народов Севера, музыкальными зарисовками на темы рун из эпоса «Калевала», произведениями карельских композиторов.

Благоустройство и развитие комфортной городской среды

Общий объем поддержки:

15 939 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Комфортная и безопасная среда для жизни

г. Кондопога, площадь Ленина

Обустройство детской и спортивной площадки



15 865 тыс. руб.

Сумма поддержки

В 2025 г. при поддержке ИНАРКТИКИ на площади Ленина в Кондопоге был построен большой спортивно-игровой комплекс. На площадке есть зоны для детей младшего возраста с качелями, каруселями и горками, зоны для подростков со скалодромом и спортивными сетками для лазанья, а также тренажеры для детей и взрослых. На территории установлены дорожки, скамейки и смонтировано освещение. Для безопасности площадка оборудована системой видеонаблюдения.

Республика Карелия

Саженцы для озеленения



74 тыс. руб.

Сумма поддержки

В рамках поддержки муниципальных образований Группа приобрела саженцы для озеленения: 47 тыс. руб. направлено на закупку туи для администрации Кондопоги и 27 тыс. руб. – на закупку яблонь для Сегежской администрации.

Республика Карелия, Кондопожский район

Программа «Безопасность маленьких пешеходов»



37 тыс. руб.

Сумма поддержки

Для самых маленьких жителей Кондопожского района Компания поддержала программу ГИБДД «Безопасность маленьких пешеходов»: инструкторы и юные инспекторы провели для первоклассников увлекательные уроки дорожной грамотности.

Поддержка граждан, нуждающихся в социальной помощи

Общий объем поддержки:

364 тыс. руб.

Национальная цель развития:

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи

Республика Карелия

Подарки ветеранам к 9 мая



164 тыс. руб.

Сумма поддержки

В рамках празднования Дня Победы Группа приобрела подарки для ветеранов. Поддержка ветеранов является ежегодной традицией Группы компаний «ИНАРКТИКА».

Мурманская область

Новогодние подарки детям



199 тыс. руб.

Сумма поддержки

Группа оказала поддержку в организации новогодних подарков для детей.

Большинство реализованных инициатив выходят за рамки разовой помощи и создают комплексный положительный эффект для территорий присутствия Группы:

Социальный и экономический эффект – мы напрямую влияем на качество жизни людей, делая медицину и образование доступнее, а также формируя современную среду для здорового образа жизни и культурного развития.

Экологический аспект – проекты по озеленению и благоустройству общественных пространств делают городскую среду более комфортной и экологичной.

Долгосрочная перспектива – вложения в здравоохранение и образование сегодня закладывают фундамент для роста человеческого потенциала регионов в будущем.

Все перечисленные проекты носят исключительно благотворительный характер. Группа не преследует в них коммерческих целей и не предоставляет услуги в натуральной форме (за исключением случаев, когда поддержка выражается в прямом финансировании конкретных мероприятий).



Экологическое благополучие

Управление природоохранной деятельностью	52
Рациональное водопользование	55
Сохранение биоразнообразия	58
Ответственное обращение с отходами	61
Энергосбережение	63
Охрана атмосферного воздуха	64

Управление природоохранной деятельностью

GRI 3–3

СОКБ 10 13–16

МЭР 21

Наше производство напрямую зависит от состояния окружающей среды. Качество воды, ее температура и соленость, кислородный режим, чистота акватории, состояние донных отложений и кормовой базы влияет на здоровье рыбы, ее выживаемость и темпы роста.

Для Группы сохранение экосистем – важнейшая задача.

В Группе действует ряд внутренних политик, регламентирующих обращение с водными ресурсами, отходами и энергопотреблением. Вся деятельность строго соответствует требованиям природоохранного законодательства Российской Федерации. На предприятиях внедрена и функционирует Программа производственного экологического контроля, которая охватывает все аспекты воздействия – от управления отходами до мониторинга выбросов в атмосферу.

Ежегодно мы оцениваем экологические риски, разрабатываем и реализуем меры по их предотвращению или снижению тяжести последствий:

Экологические риски на 2025 г.	Воздействие на окружающую среду	Вероятность	Меры по управлению риском
Загрязнение окружающей среды отходами из-за нарушения правил обращения и условий накопления отходов	Попадание в окружающую среду отходами I–V класса опасности	Средняя	Строгое соблюдение экологических и санитарно-гигиенических требований в области управления отходами
Разлив горюче-смазочных материалов (ГСМ) из-за несоблюдения условий хранения или поломки оборудования	Попадание ГСМ и других загрязняющих веществ в водные объекты (превышение ПДК в контрольном створе, в донных осадках)	Средняя	Строгое соблюдение требований в области хранения ГСМ, своевременное техническое обслуживание оборудования
Сине-зеленые водоросли в воде	Токсичность воды, которая может вызвать заболевания рыбы и ее гибель	Низкая	Постоянный мониторинг ситуации и принятие корректирующих мер (установка заграждений, перемещение рыбы и др.)
Уход рыб при товарном выращивании	Интродукция (инвазия) диких популяций	Средняя	Контроль состояния сетей (делевых мешков) до их постановки в садки и в процессе эксплуатации (ежемесячный осмотр рыбоводных садков водолазами и с помощью подводных роботов, ремонт или замена)
Загрязнение губ ковшового типа ¹	Нарушение экосистемы в результате оседания продуктов жизнедеятельности рыб на дно	Средняя	Исследование и регулярная оценка пропускной способности экосистем водоемов, мониторинг их состояния и корректирующие действия для восстановления функций экосистем
Выбросы загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух	Превышение нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, не приведшее к превышению предельно допустимых концентраций (ПДК) ЗВ на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) и в контрольных точках	Средняя	Снижение выбросов ЗВ: соблюдение правил экономической работы оборудования, оптимизация логистики передвижения судов и техники

¹ Морской залив, в котором каменисто-галечный порог на входе больше водоема после него, вследствие чего в водоеме нарушена естественная приливно-отливная циркуляция вод.

Ключевые показатели 2025 года

41 631 тыс. руб. -0,69 % к 2024 г.

составили общие расходы на мероприятия, связанные с охраной окружающей среды в 2025 г., оставшись практически неизменными по сравнению с 2024 г.

76 631,66 тыс. руб.

составили затраты на компенсации. Важно отметить, что вся эта сумма представляет собой плату в рамках действующего законодательства, а не штрафы за нарушения

Штрафные санкции со стороны государственных органов в отчетном периоде отсутствовали

76,84 %

составил рост платы за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС) по сравнению с 2024 г. из-за увеличения масштабов производства и расширением деятельности Группы

		2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
Расходы на реализацию природоохранных мероприятий, всего	тыс. руб.	37 765,67	41 918,13	41 631,00	-0,7 %
› на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата		2 265,58	955,39	1 581,00	-41,6 %
› на сбор и очистку сточных вод		15 822,07	13 060,28	7 626,00	-85,0 %
› на обращение с отходами		6 012,53	13 933,56	2 092,00	+276,6 %
› на сохранение биоразнообразия и природных территорий		5 995,42	3 203,45	12 063,00	+69,7 %
› на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды		7 670,08	10 765,45	18 270,00	+76,8 %
Плата за негативное воздействие на окружающую среду		22 710,81	43 159,11	76 321,66	+65,5 %



Результаты 2025 года

1

Получено **положительное заключение государственной экологической экспертизы**, проведены успешные общественные обсуждения по объектам в Ура-Губе.



2

Обеспечен учет воздействия на окружающую среду на всех предприятиях по направлениям: вода, отходы, выбросы и осуществлена передача статистической квартальной и годовой отчетности по объектам, выполнена оплата за негативное воздействие на окружающую среду и экологический сбор, штрафы и претензии со стороны гос. органов отсутствуют.

3

В 2025 г. на объектах Группы **не было зафиксировано ни одной аварии или инцидента**, повлекших за собой негативное воздействие на окружающую среду.



Рациональное водопользование

ЦУР 6 GRI 13.7, 303 SASB FB-AG-140a СОКБ 1-4 МЭР 13-15

На предприятиях Группы обязательства по рациональному водопользованию и тщательному контролю за воздействием на окружающую среду определены Политикой по обращению с водными ресурсами.

Группа не производит забор воды в районах с экстремально-высоким базовым водным стрессом:

Регионы присутствия	Уровень водного стресса по данным Атласа водных рисков
Мурманск и Мурманская область	Средний–высокий
Кондопога и Республика Карелия	Низкий–средний
Ермолино и Гамзюки, Калужская область	Средний–высокий
Мулино, Нижегородская область	Высокий

На пресноводном этапе выращивания, например, на мальковом заводе в Кондопоге, вода забирается из городского канала, проходит многоступенчатую очистку, чтобы создать оптимальную среду для развития молоди. Использование установок замкнутого водоснабжения позволяет минимизировать потребление свежей воды и обеспечивает ее многократное использование после очистки. Точный количественный учет доли оборотного водоснабжения пока не ведется.

Выращивание в море. Подращенных мальков перемещают в морские садки, где основное воздействие связано с выносом биогенных веществ (продуктов жизнедеятельности) и остатков корма, что может влиять на качество воды и донные отложения. Для оценки воздействия на водные экосистемы проводится регулярный экологический мониторинг. Специалисты биологической службы на постоянной основе анализируют состояние водной среды, фиксируют малейшие изменения, чтобы предотвратить потенциальные гидрологические риски. Этот подход позволяет получать объективные данные для управления воздействием на морские экосистемы.

Переработка продукции. На фабрике переработки, где разделявают и упаковывают рыбу, вода используется для мойки сырья, оборудования и охлаждения продукции. Все сточные воды проходят через локальные очистные сооружения, где удаляются органические загрязнения и взвешенные вещества, после чего очищенная вода сбрасывается в строгом соответствии с установленными нормативами, что подтверждают результаты производственного контроля.

Вода – это ключевой ресурс для всех этапов производства

Динамика показателей

В 2025 г. динамика водопотребления и водоотведения Группы демонстрирует резкий рост, связанный с вводом в эксплуатацию нового малькового завода в Карелии. Компания реализует схему водозабора из поверхностных источников с компенсационным возвратом эквивалентного объема очищенной воды.

Общий объем использованной воды из всех источников увеличился с 234,85 тыс. м³ в 2024 г. до 1 993,00 тыс. м³ в 2025 г., то есть на 748,8 %.

тыс. м³	2021	2022	2023	2024	2025
Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	22,70	25,23	205,83	234,85	1 993,00
> из поверхностных источников	9,00	7,70	6,90	6,60	1 756,00
— Пресной	9,00	7,70	6,90	6,60	1 756,00
— Морской	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
> из подземных источников (пресной)	0,00	0,00	173,25	202,52	217,00
> из систем коммунального водоснабжения (пресной)	13,70	17,53	25,68	25,73	20,00
> из прочих систем водоснабжения (пресной)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

В 226 раз вырос забор пресной воды из поверхностных источников для водоснабжения производства в пос. Кондопога. По другим участкам показатели в целом изменились незначительно.

Общий объем сброса сточных вод вырос с 225,34 до 1 928,00 тыс. м³ (+755,7 %). Почти все это количество (1 927 тыс. м³) приходится на сброс в поверхностные водные объекты. В разрезе регионов:

- › в Карелии увеличился с 5,10 до 1 756,00 тыс. м³, что также объясняется работой нового завода;
- › в Мурманске сброс в поверхностные воды остался на прежнем уровне (около 10 тыс. м³);
- › в Калужской области даже снизился с 201,17 до 161,00 тыс. м³ (–20 %).

тыс. м³

	2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
Объем сбросов сточных вод	17,57	20,66	170,16	225,34	1 928,00	+755,6 %
› в том числе без очистки	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
Объем водоотведения	17,57	20,66	170,16	225,34	1 928,00	+755,6 %
› Пресной	8,57	12,96	162,16	220,24	172,00	–21,9 %
› Мурманск	8,57	12,96	19,02	19,07	11,00	–42,3 %
› Калуга	0,00	0,00	143,14	201,17	161,00	–20,0 %
› Морской	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
В поверхностные водные объекты	14,07	15,46	162,06	215,41	1 927,00	+794,6 %
› Пресной	14,07	15,46	162,06	215,41	1 927,00	+794,6 %
› Мурманск	5,07	7,76	10,92	9,14	10,00	+9,4 %
› Карелия	9,00	7,70	8,00	5,10	1 756,00	+34 331,4 %
› Калуга	0,00	0,00	143,14	201,17	161,00	–20,0 %
› Морской	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
На рельеф	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
В подземные горизонты	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
На поля орошения	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
На поля фильтрации	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %

Вся сточная вода классифицируется как нормативно чистая (без очистки), доля загрязненных стоков отсутствует.

тыс. м³

	2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
В накопители	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
В системы коммунального назначения	3,50	5,20	8,10	9,90	9,40	–5,1 %
В прочие системы	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
Доля нормативно чистой без очистки сточной воды в общем объеме водоотведения	17,57	20,66	170,16	225,34	1928,00	+755,6 %
› Мурманск	8,57	12,96	19,02	19,07	11,00	–42,3 %
› Карелия	9,00	7,70	8,00	5,10	1756,00	+34 331,4 %
› Калуга	0,00	0,00	143,14	201,17	161,00	–20,0 %
Доля нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения	5,07	7,76	154,06	210,31	171,00	–18,7 %
› Мурманск	5,07	7,76	10,92	9,14	10,00	+9,4 %
› Калуга	0,00	0,00	143,14	201,17	161,00	–20,0 %
Доля загрязненной сточной воды в общем объеме водоотведения (сброшенных без очистки)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0 %
Доля загрязненной сточной воды, переданной на очистку другим предприятиям в общем объеме водоотведения	12,50	12,90	16,10	15,00	9,40	–37,3 %

Главные события 2025 года

1

Группа продолжила системную работу по экологическому контролю и мониторингу водных экосистем в регионах своего присутствия. На рыбоводном участке № 11 «Большой Березов» (Кольский залив, Баренцево море) проведен комплекс исследований:

- › специалисты оценили состояние планктонных сообществ;
- › изучили зообентос;
- › выполнили океанографические измерения и анализ качества донных отложений.

Мониторинг гидрологического режима и качества природных вод охватил объекты в Баренцевом море, акваторию Кондопожского канала в Республике Карелия, а также участок реки Ока до впадения реки Мокша в Калужской области.

Эти исследования позволяют своевременно отслеживать состояние водных экосистем и оперативно корректировать производственные процессы.



3

В Калужской области получена новая лицензия на геологическое изучение, разведку и добычу подземных вод на территории Износковского муниципального округа – это **важный шаг для обеспечения хозяйственной деятельности и рационального использования ресурсов местного завода.**



2

Новый мальковый завод в Кондопоге получил разрешение на водопользование.



Сохранение биоразнообразия

ЦУР 14

GRI 13.3, 13.4

Группа ведет свою деятельность в акватории Баренцева моря – уникальной экосистеме, где обитают виды, занесенные в Красную книгу России и Международный союз охраны природы (МСОП).

Морские млекопитающие:



- › Серый тюлень (*Halichoerus grypus*)
- › Обыкновенный (пятнистый) тюлень (*Phoca vitulina*)
- › Морской заяц (лахтак) (*Erignathus barbatus*)
- › Кольчатая нерпа (*Pusa hispida*)
- › Гренландский тюлень (*Pagophilus groenlandicus*)
- › Финвал (*Balaenoptera physalus*)
- › Сейвал (*Balaenoptera borealis*)
- › Касатка (*Orcinus orca*)
- › Морская свинья (*Phocoena phocoena*)
- › Белуха (*Delphinapterus leucas*)



Орнитофауна охранного статуса в Кольском заливе:



- › Лебедь-кликун (*Cygnus cygnus*)
- › Большой баклан (*Phalacrocorax carbo*)
- › Обыкновенная гага (*Somateria mollissima*)
- › Чернозобая гагара (*Gavia arctica*)
- › Белокрылая гагара (*Gavia adamsii*)



Сами садковые комплексы находятся [вне границ особо охраняемых природных территорий](#) и не примыкают к зонам с высокой ценностью биоразнообразия, а также к экологически чувствительным районам. Тем не менее, для нас важно выстраивать работу так, чтобы не нарушать естественный баланс экосистем.

Каждый участок перед оформлением документов исследуется на предмет рисков для биоразнообразия и проходит государственную экологическую экспертизу – чтобы учесть возможные риски для местных видов еще на стадии планирования.

При выборе локаций для размещения садковых рыболовных участков Группа учитывает природоохранные требования и особенности распределения видов. Участки расположены в закрытых губах Баренцева моря, которые:

- › находятся вне основных ареалов обитания хищных морских млекопитающих;
- › не пересекаются с ключевыми орнитологическими территориями;
- › не относятся к водно-болотным угодьям международного значения;
- › не задействованы в миграционных маршрутах морских млекопитающих.

По состоянию на 2025 г. общая площадь водных экосистем, задействованных под производственную деятельность Группы, составляет

2 473,21 га

32 участка

Мы не мешаем миграции животных. Организация работ построена с учетом определенных маршрутов движения плавсредств. За каждым морским комплексом закреплены рабочие суда, лодки и команда, а рыбоводные платформы и садки находятся на фиксированных местах – так мы исключаем излишнее перемещение между объектами в море и лишний раз не тревожим морских обитателей.

Регион

Баренцево море
(Мурманская область)



1 996,58 га

площадь

24

участка

Тип экосистемы

Морская экосистема (Marine ecosystem):
Морская прибрежная экосистема арктической зоны с высокой биопродуктивностью, включающая сообщества бурых водорослей, зообентоса и ихтиофауны. Баренцево море – это регион с высоким биоразнообразием (222 вида рыб) и значительной долей живого вещества в донных сообществах.

Регион

Республика
Карелия



476,63 га

площадь

8

участков

Тип экосистемы

Пресноводная экосистема (Freshwater ecosystem):
Озерно-речные системы гумидной зоны с большим количеством водоемов (более 60 тыс. озер). Эти озера относятся к малопитательным (олиготрофным) и среднепитательным (мезотрофным) типам, но при этом отличаются большим разнообразием живых организмов – планктона, донной фауны и водной растительности.

Предотвращение ухода рыбы

Аквакультурного лосося веками отбирали по нужным человеку признакам: быстрый рост, устойчивость к болезням, неприхотливость. Но в дикой природе ценятся другие качества: способность выживать в голодные годы, уходить от хищников, находить путь к родному нерестилищу.

Если аквакультурный лосось попадает в дикую популяцию и скрещивается с ней, он передает потомству свои «одомашненные» гены. Дикие мальки рождаются менее приспособленными к жизни в естественной среде. Они хуже находят корм, медленнее реагируют на опасность. В результате популяция слабеет и может не восстановиться после естественных колебаний численности.

Уход рыбы из садка – значимый риск для аквакультуры, потому что генетическое загрязнение дикой популяции необратимо. Исчезнувшие гены не восстановятся сами собой.

Для исключения уходов рыбы:

- ✓ Контролируем целостность делевых мешков (сетей) – их осматривают два раза в месяц водолазами и подводными роботами.
- ✓ После каждого цикла использования делевые мешки демонтируем, стираем и проверяем на разрыв. Если прочность составляет менее 70 % от номинальной, мешки списываются и не используются в дальнейшем.
- ✓ Регулярно проверяем и обслуживаем противоптичьи сети.
- ✓ Обеспечиваем и поддерживаем работоспособность антитюленевых акустических устройств, чтобы отпугивать хищников, которые могут нарушить целостность делевых мешков, чтобы поохотиться на рыбу.

В Компании не было инцидентов ухода лосося.

Одним из основных способов сохранения биоразнообразия является внедрение программы производственного экологического контроля и экологического мониторинга, в рамках которой производятся комплексные наблюдения за состоянием окружающей среды, в том числе компонентов природной среды, естественных экологических систем, за происходящими в них процессами, явлениями, оценка и прогноз изменений состояния окружающей среды.



Ответственное обращение с отходами

ЦУР 12

GRI 13.8, 13.19.2, 306

СОКБ 5, 6

МЭР 17, 18

Группа соблюдает все обязательные экологические и санитарно-гигиенические требования в сфере обращения с отходами.

На предприятиях действует Программа производственного экологического контроля, организованы:

- > инвентаризация отходов;
- > актуализация паспортов;
- > учет движения отходов;
- > раздельное накопление;
- > своевременный вывоз специализированными лицензированными организациями.



Размещаем отходы исключительно на полигонах, включенных в Государственный реестр объектов размещения отходов. С каждым перевозчиком и предприятием-приемщиком заключаем договор, каждый факт передачи фиксируем актами и накладными.

Мы внедряем элементы экономики замкнутого цикла в производственные процессы.

Пресноводный этап

На мальковых заводах в Республике Карелии, Калужской и Нижегородской областях образуются преимущественно отходы IV и V классов опасности. Уплотненные мешки из-под корма, отходы полиэтиленовой пленки и изделий из нее, незагрязненные отходы полиэтиленовой тары и упаковочного гофрокартона передают для вторичного использования.

Выращивание в море (садковые комплексы)

Отходы на рыбоводных платформах. Группа строго соблюдает правила Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ). Все рыбоводы следуют требованиям, согласно которым в море нельзя сбрасывать никакие отходы. Абсолютно все отходы с рыбоводных платформ и судов накапливаются и затем передаются специализированным лицензированным организациям для утилизации.

Все типы отходов, включая сточные воды, нефтесодержащие воды и мусор, сдаются судами на берег в специальной таре. Каждую операцию фиксируют в специальных судовых журналах.

Твердые отходы (промасленная ветошь, мусор, технические и бытовые отходы) также сдаются с судов на берег. ТКО на производственных площадках не сортируются из-за отсутствия технической возможности у региональных операторов, однако все отходы передаются лицензированным подрядчикам, имеющим соответствующие разрешения на обращение.

Отход рыбы. Часть рыбы на фермах неизбежно гибнет. Основной причиной традиционно являются механические повреждения. Когда в садке находится порядка 100 тыс. рыб, некоторое количество повреждается друг о друга или об элементы конструкции. Лососевые очень нежные, повреждения часто приводят к гибели, особенно зимой, когда способность к заживлению резко замедляется, и повреждения превращаются в зимние язвы. Рыбоводы собирают статистику по каждому садку в течение всего срока выращивания и стараются предотвратить гибель рыбы.

Опытным путем мы определили значения для каждого месяца выращивания, которые считаются нормальными. Показатели используются для бизнес-планирования Группы. При этом в повседневной работе рыбоводы ориентируются на норвежскую оценку отхода в процентах (и для форели, и для лосося):

Уровень отхода	24 часа	За неделю	За месяц
Очень низкий	0,007 %	0,05 %	0,2 %
Низкий	0,01 %	0,10 %	0,4 %
Средний	0,07 %	0,50 %	1,0 %
Высокий	0,14 %	1,00 %	4,0 %

На всех рыбоводных платформах установлено специальное оборудование для переработки погибшей рыбы. Рыбный отход перемалывается, в него добавляется муравьиная кислота, чтобы предотвратить разложение и продлить срок хранения. В результате получается

«рыбный силос» – ценное сырье, богатое белками, жирами и витаминами, которое используется для производства кормовых добавок и удобрений. Переработанная масса хранится в пластиковых емкостях, а затем с помощью катамаранов перевозится на берег для дальнейшей реализации.

Убедившись в эффективности и безопасности продукта, Группа зарегистрировала новое удобрение на основе рыбного силоса под названием «Агроморе». Урожайность однолетних и многолетних трав после внесения агрохимиката возрастает на 20-30 %.

Переработка продукции

Отходы рыбопереработки используют как сырье: из внутренних органов вываривается рыбий жир, который после очистки используется для производства кормов для животных и биологически активных добавок.

Картон, металл, стекло и полипропиленовые мешки тщательно сортируются и подготавливаются для вывоза на перерабатывающие предприятия. Для упаковки нашей продукции мы используем пенополистирольную тару собственного производства. На фабрике «Три Ручья» установлен экструдер, который перерабатывает тару, непригодную для использования, в уплотненные блоки вспененного полистирола. Компания ежегодно уплачивает экологический сбор в отношении упаковки готовой продукции.

Динамика показателей

1 873,07 т

-36,4 % к 2024 г.

составил общий объем образованных отходов I–V классов опасности в 2025 г., в 2024 г. – 2 943,78 т

Менее 0,1 %

составила доля опасных отходов в общем объеме образования

1 448 т -40,4 % к 2024 г.

составил общий объем отходов, переданных на утилизацию, обезвреживание и захоронение, в 2024 г. – 2 430 т

94,9 % -40,4 % к 2024 г.

составила доля захороненных отходов в общем объеме переданных отходов, в 2024 г. – 76,1 %

		2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
Образовано отходов I–V классов опасности, всего	т	473,112	744,120	1529,000	2436,400	1 873,07	–23,12 %
› I класса		0,111	0,12	0,00	0,00	0,16	–
› II класса		0,00	1,00	0,00	0,30	0,67	+123,3 %
› III класса		10,00	199,00	81,00	113,88	71,03	–37,6 %
› IV класса		231,00	150,00	260,00	393,19	393,53	+0,1 %
› V класса		232,00	394,00	1 188,00	1 929,02	1 407,68	–27,0 %
Обращение с отходами, всего, в том числе по категориям:	т	442	744	1529	2430	1448	–40,4 %
› утилизировано отходов (в том числе для повторного применения, для энергетической утилизации)		0	11	20	39	5	–87,2 %
› обезврежено отходов		14	376	472	542	69	–87,3 %
› захоронено отходов		428	357	1 037	1 849	1374	–25,7 %

Производственные площадки Группы в Мурманской области вынуждены передавать отходы на захоронение. В 2025 г. мусоросжигательный завод в Мурманске – АО «Завод ТО ТБО» был признан банкротом. Это предприятие, способное утилизировать значительные объемы отходов региона, остановился, и весь поток отходов, ранее уходивший туда, был перенаправлен на полигоны. В апреле 2026 года у завода была приостановлена лицензия на осуществление деятельности с отходами I–IV классов опасности, что исключило даже теоретическую возможность его возобновления в краткосрочной перспективе.



Энергосбережение

ЦУР 7GRI 302FB-AG-130a.1СОКБ 11, 12МЭР 22, 23

Энергия используется на всех этапах производства: от выращивания молоди на мальковых заводах до работы садковых комплексов, переработки продукции и ее транспортировки.

- На пресноводном этапе** основные потребители электроэнергии – насосы, системы водоподготовки, фильтрации и регулирования температуры воды, вентиляция и освещение. Мальковые заводы оснащаются энергоэффективным оборудованием, которое по мере необходимости обновляется. Строгое соблюдение норм, режимов эксплуатации и сроков технического обслуживания также способствует повышению энергоэффективности.
- Выращивание в море:** здесь энергия в первую очередь нужна для работы рыбоводных платформ и вспомогательного флота. Дизельное топливо и бензин, которые Группа закупает для транспорта, соответствуют наиболее жестким экологическим стандартам. Оптимизация судовых маршрутов помогает сокращать общий расход топлива.
- Переработка продукции.** На фабрике переработки электроэнергия необходима для работы моечного и разделочного оборудования, охлаждения и заморозки продукции, поддержания температурного режима в цехе и на складе. Холодильные установки работают без перерыва, за температурой в цехах следят автоматизированные системы.

Динамика показателей

		2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
Собственное энергопотребление, в том числе:					
	ГДж	29 365,20	31 184,46	77 814,00	+149,5 %
⚡ > Электроэнергия	тыс. кВт·ч	8 157,0	8 662,4	21 615,0	+149,5 %
По видам использованного топлива:		–	–	–	–
🛢 > Дизельное топливо		5 101,0	4 552,0	5 068,0	+11,3 %
⛽ > Бензин	тыс. л	247,0	364,0	419,0	+15,1 %
🔥 > Природный газ		1 862,0	2 108,0	6 145,0	+191,5 %

⚡ **Электроэнергия.** В 2025 г. общее потребление выросло почти в 2,5 раза по сравнению с 2024 г. (149,5 %). Основная причина – запуск новых объектов.

🔥 **Природный газ.** Потребление выросло почти втрое: новый завод в Кондопоге использует собственную газовую котельную.

Крупнейшие потребители электроэнергии в 2025 г. | тыс. кВт·ч



🛢 ⛽ **Дизель и бензин.** Дизельное топливо осталось примерно на уровне 2023 г. (чуть более 5 млн л). Потребление бензина в 2025 г. выросло на 15 % по отношению к показателям 2024 г., но его доля в общем топливном балансе остается незначительной.

Охрана атмосферного воздуха

ЦУР 11

GRI 13.1.8, 305–7

СОКБ 7

МЭР 19

На предприятиях Группы основными источниками выбросов загрязняющих веществ являются суда, котельные, дизель-генераторные установки (ДГУ), технологическое оборудование и автотранспорт.

Все стационарные источники оснащены системами учета, а контроль выбросов осуществляется в рамках производственного экологического контроля.

Меры, которые мы реализуем в рамках повышения энергоэффективности, приводят к снижению выбросов.

Динамика показателей:

В 2025 г. общая масса выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников Группы составила 165 тыс. т, увеличившись на 3,8 % по сравнению с 2024 г. Основной вклад в рост показателя внес новый мальковый завод в Кондопоге. Введенная в строй газовая котельная, несмотря на свою экологичность по сравнению с дизельными аналогами, при работе формирует выбросы NO_x и CO.

		2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2024/2025
Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	82	102	158	159	165	+3,8 %
› Оксиды азота (NO _x)		35	37	59	60	57	–5,0 %
› Оксид углерода (CO)		25	33	65	65	73	+12,3 %
› Диоксид серы (SO ₂)		6	15	16	16	16	0 %
› Прочие выбросы		15	17	18	18	19	+5,6 %





Об отчете

GRI 2-1 – 2-5, 3-1 – 3-3

Группа компаний «ИНАРКТИКА» рассказывает о своих результатах в области устойчивого развития ежегодно. Данный документ содержит информацию за период с 1 января по 31 декабря 2025 г., что соответствует периоду финансовой отчетности Группы. Срок выхода нефинансового отчета не имеет жесткой привязки к срокам публикации финансовых показателей организации.

Границы отчета

В периметр отчета входит информация о деятельности юридических лиц, входящих в Группу:

1.

Публичное акционерное общество «ИНАРКТИКА», ОГРН 1079847122332
2.

Общество с ограниченной ответственностью «Аквакультура», ОГРН 1147748007516
3.

Общество с ограниченной ответственностью «ИНАРКТИКА Северо-Запад», ОГРН 5077746511893
4.

Общество с ограниченной ответственностью «Три ручья», ОГРН 1135190008117
5.

Общество с ограниченной ответственностью Научно-производственная компания «Марикультура-Мурманск», ОГРН 1125105000855
6.

Общество с ограниченной ответственностью «Селекционный центр аквакультуры», ОГРН 1154004000435
7.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аквакультуры», ОГРН 5147746283493
8.

Общество с ограниченной ответственностью «Архангельский водорослевый комбинат», ОГРН 1192901008398
9.

Общество с ограниченной ответственностью «Русские водоросли-Муксалма», ОГРН 1182901015648
10.

Общество с ограниченной ответственностью «Русские водоросли-Карелия», ОГРН 1171001011532
11.

Общество с ограниченной ответственностью «Мулинское рыбоводное хозяйство», ОГРН 1095250003804
12.

Общество с ограниченной ответственностью «ЦБТ-Энерго», ОГРН 1171001004404
13.

Общество с ограниченной ответственностью «ИСЗ-1», ОГРН 1245100002333

Часть количественных показателей консолидированы по региональному принципу: Мурманская область, Республика Карелия и Калужская область (Центральный федеральный округ).

Стандарты раскрытия

Данный отчет подготовлен на основе принципов и рекомендаций по раскрытию данных, содержащихся в следующих документах:

- ✓

Глобальный договор ООН (United Nations Global Compact)
- ✓

Руководство по отчетности в области устойчивого развития **Global Reporting Initiative** – базовые и тематические стандарты, а также отраслевой стандарт для сельского хозяйства, аквакультуры и рыболовства (GRI 13: Agriculture, Aquaculture and Fisheries)
- ✓

Методические указания Министерства экономического развития РФ (Приказ № 764 от 01.11.2023)
- ✓

Отраслевой стандарт учета устойчивости для отрасли сельскохозяйственных продуктов (Agricultural Products) версии 2023-12 (с изменениями) Совета по стандартам бухгалтерского учета в области устойчивого развития (**SASB**)
- ✓

Стандарт общественного капитала бизнеса (**СОКБ**) (Постановление Правительства Российской Федерации № 2230 от 30.12.2025)
- ✓

Социальная хартия Российского бизнеса

Результаты деятельности, раскрытые в Отчете, соотнесены с целями устойчивого развития ООН и национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г. (Указ Президента РФ № 309 от 07.05.2024).

Принципы раскрытия

Отчет отвечает принципам существенности и своевременности, полноты и полезности, рациональности и ясности, обозначенным в Стандарте GRI 1 и СОКБ:

Существенность и своевременность – в отчете достоверно отражаются сведения о том, как осуществляется управление основными процессами, а также о ключевых событиях, произошедших за отчетный год.

Полнота и полезность – документ не перегружен избыточными сведениями, но содержит достаточный объем информации для объективной оценки результатов деятельности организации; при этом специально выделяются действия, выходящие за рамки обязательных требований. Значительный объем информации, связанной с устойчивым развитием, представлен в Годовом отчете Группы. Рубрикатор показателей содержит ссылки на соответствующие темы.

Рациональность и ясность – информация представлена в удобной форме, с использованием доступного языка и пояснениями специальных терминов; для наглядной демонстрации динамики данные отображаются графически. К Отчету прилагается табличный документ, содержащий свод всех количественных показателей.

При составлении Отчета использовались инструменты искусственного интеллекта. Все формулировки, предложенные нейросетью, прошли экспертную проверку. Работа велась в режиме, исключающем использование переданных данных для дообучения моделей.



Прогнозные заявления

Часть информации в данном документе является прогнозной и отражает текущие ожидания и предположения на будущее. Следует учитывать, что реальные будущие результаты могут существенно отличаться от заявленных планов и прогнозов из-за различных рисков, включая изменения в регулировании, экономической ситуации и других непредвиденных обстоятельств.

Заверение

Данный Отчет не проходил процедуру профессиональной верификации и внешнего заверения. Информация согласована руководителями функциональных подразделений; финальная версия текста рассмотрена и утверждена Советом директоров.

Определение существенных тем

В 2025 г. Группа компаний «ИНАРКТИКА» провела актуализацию перечня существенных тем в соответствии с требованиями Стандартов GRI, в том числе GRI 3: Существенные темы 2021 и отраслевого стандарта GRI 13: Сельское хозяйство, аквакультура и рыболовство 2022.

Процесс определения существенных тем включал три этапа:

Этап 1.

Идентификация потенциально значимых тем

За основу был взят перечень тем отраслевого стандарта GRI 13, которые отражают наиболее вероятные значимые воздействия организаций в секторах сельского хозяйства, аквакультуры и рыболовства. Данный перечень был дополнен темами, рекомендованными стандартами SASB для отрасли сельскохозяйственной продукции (Agricultural Products), а также результатами анализа внешнего контекста (изменения законодательства, отраслевые тренды, ожидания заинтересованных сторон, отраженные в предыдущих отчетах).



Этап 2.

Оценка значимости тем

Оценка проводилась методом экспертной оценки с привлечением руководителей ключевых функциональных подразделений Группы.

Для каждой темы оценивались:

- › влияние на экономику, окружающую среду и людей, включая воздействие на права человека (масштаб, охват, необратимость);
- › вероятность воздействия;
- › заинтересованность стейкхолдеров, выявленная в ходе консультаций с ключевыми группами.



Этап 3.

Утверждение перечня существенных тем

На основе результатов сформирован итоговый перечень тем, которые были утверждены как наиболее значимые для раскрытия в отчете за 2025 г.

С учетом специфики деятельности Группы в качестве существенных для раскрытия в отчете за 2025 год определены следующие темы:

№ п/п	Существенная тема	Обоснование выбора	Соответствие GRI
1	Ветеринарное благополучие аквакультуры / Биологическая безопасность и управление биологическими рисками	Здоровье рыбы – ключевой фактор продуктивности, качества продукции и биобезопасности. В 2025 г. произошли вспышки заболеваний, повлиявшие на финансовые результаты, что подтвердило высокую значимость темы для бизнеса и стейкхолдеров.	GRI 13.11 (Здоровье и благополучие животных) GRI 13.3 (Биоразнообразие)
2	Безопасность пищевых продуктов	Ключевое ожидание потребителей и регуляторов: контроль цепочки создания ценности: от происхождения сырья до дистрибуции.	GRI 13.10 (Безопасность пищевых продуктов) GRI 13.23 (Прослеживаемость цепочки поставок)
3	Рациональное водопользование и управление сточными водами	Вода – основной ресурс аквакультуры. Забор воды, водоподготовка, контроль качества стоков оказывает влияние на устойчивость процессов.	GRI 13.7 (Вода и сточные воды)
4	Трудовые практики	Условия и безопасность труда, обучение, социальные программы. Тема существенна для привлечения и удержания кадров в арктических регионах.	GRI 13.15 (Недискриминация), GRI 13.19 (Охрана труда), GRI 13.20 (Практика трудоустройства)
5	Развитие инфраструктуры и новые технологии	Значимым событием 2025 г. стал выход на полную мощность малькового завода в г. Кондопога в рамках общего курса на построение вертикально–интегрированной компании.	GRI 2.6 (Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения)

По каждой существенной теме в Группе определены:

- › отдельные политики и/ или обязательства в рамках общих политик;
- › ответственные подразделения;
- › действия по управлению воздействиями;
- › целевые показатели;
- › системы мониторинга и оценки эффективности.

Информация об управлении каждой из существенных тем раскрыта в соответствующих разделах настоящего Отчета.





Приложения

Индексы и рейтинги	71
Индекс содержания российских систем отчетности	72
Индекс содержания GRI	87
Индекс содержания SASB	95
Определения и расшифровка сокращений	98

Индексы и рейтинги

МЭР 39 СОКБ 73

Компаниям группы «ИНАРКТИКА» присвоены оценки в двух общероссийских рейтингах: ЭКГ-рейтинг (Экология. Кадры. Государство) оценивает вклад бизнеса в устойчивое развитие регионов и достижение национальных целей. КПД-рейтинг измеряет вклад в развитие человеческого капитала. Оценки сформированы автоматически на основе скоринга открытых данных. В будущем Группа планирует участвовать в добровольном анкетировании, что позволит повысить итоговые баллы.

Компания, входящая в Группу	ЭКГ-рейтинг	КПД-рейтинг
ПАО «ИНАРКТИКА» (управляющая компания)	AA (93)	Средний (49)
ООО «Аквакультура»	B (55)	-
ООО «ИНАРКТИКА СЗ» (Рыборазведение)	AA (92)	Средний (43)
ООО «Три ручья» (Аренда, энергетика, переработка)	BB (61)	Средний (51)
ООО НПК «Марикультура-Мурманск» (Аренда)	CCC (43)	Средний (48)
ООО «Селекционный центр аквакультуры» (Рыборазведение)	BBB (75)	Средний (45)
ООО «ЦА» (Управляющая компания)	BB (61)	-
ООО «АВК» (Добыча и переработка водорослей)	-	-
ООО «Мулинское рыбоводное хозяйство» (Рыборазведение)	AA (91)	Средний (50)
ООО «ЦБТ-Энерго» (Электроэнергия)	CC (38)	Высокий (67)
ООО «Русские водоросли – Муксалма»	BBB (74)	Низкий (29)
ООО «Русские водоросли-Карелия»	CCC (43)	-
ООО «ИСЗ-1»	CC (32)	-

Главные события 2025 года

В 2025 г. Группа вошла в [итоговый рейтинг RAEX](#) по уровню экологической, социальной и корпоративной ответственности (ESG) по итогам 2024 г. В рейтинг RAEX вошли 145 компаний из России, Казахстана, Монголии и Узбекистана. Оценка проводилась на основе открытых данных, что подтверждает зрелость ESG-подхода Группы и ее готовность к прозрачному диалогу с заинтересованными сторонами. Группа заняла 71-ю позицию в общем рейтинге и **первое место** среди компаний агропромышленного сектора.



Индекс содержания российских систем отчетности

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
I. Экологические показатели:								
-	1	Общий объем забираемой воды	тыс. м³	22,70	25,23	205,83	234,82	1993,00
13	2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. м³	22,70	25,23	205,83	234,85	1993,00
14	-	Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников	тыс. м³	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
	3		%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
15	4	Объем сбросов сточных вод	тыс. м³	17,57	20,66	170,16	225,34	1928,00
	-	в том числе без очистки		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	-	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	тыс. м³ / тыс. руб.	3,21×10 ⁻⁶	1,91×10 ⁻⁶	1,51×10 ⁻⁶	1,72×10 ⁻⁶	н/д
17	5	Образовано отходов I-V классов опасности, всего	т	н/д	1 094,37	1 924,37	2 943,78	1 873,07
		> I класса		0,11	0,12	0,00	0,00	0,16
		> II класса		0,00	1,00	0,00	0,30	0,67
		> III класса		10,00	199,00	81,00	113,88	71,03
		> IV класса		231,00	150,00	260,00	393,19	393,53
		> V класса		232,00	394,00	1 188,00	1 929,02	1 407,68

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
18	6	Обращение с отходами, всего, в том числе по категориям:	т	442	744	1529	2430	1448
		› утилизировано отходов (в том числе для повторного применения, для энергетической утилизации)		0	11	20,189	38,8	5
		› обезврежено отходов		14	376	472	542	69
		› захоронено отходов		428	357	1037	1849	1374
	-	› использовано повторно		н/д	н/д	н/д	н/д	-
	-	› переработано		н/д	н/д	н/д	н/д	-
	-	› сокращение образования		н/д	н/д	н/д	н/д	-
	19	7	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	82	102	158	159
20	8	Масса выбросов парниковых газов, включая прямые и косвенные выбросы	тыс. т (CO ₂ -эквивалент)	13	300	339	1 824	н/д
-	9	Углеродный след продукции	т CO ₂ -эквивалента на ед.у продукции	0,50	10,62	13,17	30,39	н/д
21	10	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе:	тыс. руб.	-	-	37 765,67	41 918,13	41 631,00
		› на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата		-	-	2 265,58	955,39	1 581,00
		› на сбор и очистку сточных вод		-	-	15 822,07	13 060,28	7 626,00
		› на обращение с отходами		-	-	6 012,53	13 933,56	2 092,00
		› на сохранение биоразнообразия и природных территорий		-	-	5 995,42	3 203,45	12 063,00
	-	› на охрану и рациональное использование земель		-	-	0,00	0,00	0,00
	-	› на реабилитацию земель		-	-	0,00	0,00	0,00
	-	› на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия		-	-	0,00	0,00	0,00
	-	› на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды		-	-	0,00	0,00	0,00
	-	› на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды		-	-	7 670,08	10 765,45	18 270,00

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	11	Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии	ГДж	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
22			%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-			кВт·ч	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	12	Собственное энергопотребление без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе:	ГДж	8 205,12	17 364,42	29 365,20	31 184,46	77 814,00
-		> тепловая энергия		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		> электроэнергия		8 205,1	17 364,4	29 365,2	31 184,5	77 814,0
-		> по видам использованного топлива	тыс. л	4709,1	4465	5101	4552	5068
		— Дизельное топливо		214,8	210	247	364	419
		— Бензин		-	-	1862	2107,98	6145
		— Природный газ		-	-	-	-	-
23	-	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на ед.у чистой добавленной стоимости	кВт·ч / тыс. руб.	1,16	1,31	2,15	2,28	н/д
-	13	Доля использованных вторичных ресурсов в общем объеме использования материальных ресурсов для производства товаров, выполнения работ, оказания услуг или получения энергии	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	14	Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	-	-	22 710,81	43 159,11	76 321,66
-	15	Затраты на компенсации и штрафы в части:	тыс. руб.	-	-	22 710,81	43 159,11	76 321,66
-		> штрафов за нарушения природоохранного законодательства		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-		> компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде		н/д	н/д	22 710,81	43 159,11	76 321,66
-	16	Аварии и инциденты, повлекшие за собой негативное воздействие на окружающую среду (в том числе в результате чрезвычайных ситуаций техногенного характера)	ед.	н/д	н/д	н/д	н/д	0

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	17	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе:	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на обращение со сточными водами		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на обращение с отходами		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на снижение шумового и вибрационного воздействия		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		› на другие направления деятельности в области охраны окружающей среды		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-	18	Наличие у организации сертификации системы энергетического менеджмента	да или нет	нет	нет	нет	нет	нет
II. Социальные показатели:								
24	19	Расходы на оплату труда, всего	млн руб.	965,7	1 346,2	1 867,7	2 636,7	3 108,2
-	20	Отношение средней заработной платы в организации к среднему уровню заработной платы в регионе (РФ)	%	272,0	250,3	265,6	159,5	184,0
25	21	Среднесписочная численность работников:	человек	656	683	1046	1172	1186,4
		› по Северо-Западному федеральному округу		621	638	845	975	997,1
		› по Центральному федеральному округу		35	45	201	161	153,5
		› по Приволжскому федеральному округу		-	-	-	36	35,8
		› в том числе работников, работающих вахтовым методом		78	90	84	107	118
-	22	Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
25	23	Доля работников-инвалидов	%	-	-	-	-	0,40

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	24	Доля работников, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» к следующим категориям ветеранов:	%	-	-	-	-	н/д
-		> ветераны Великой Отечественной войны		-	-	-	-	н/д
-		> ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств		-	-	-	-	н/д
-		> ветераны военной службы		-	-	-	-	н/д
-	25	Доля работников следующих категорий:	%	-	-	-	-	н/д
-		> Женщины		-	-	-	-	н/д
-		> Мужчины		-	-	-	-	н/д
-		> До 30 лет		-	-	-	-	н/д
-		> С 30 до 50 лет		-	-	-	-	н/д
-		> Старше 50 лет		-	-	-	-	н/д
26	26	Средняя заработная плата, всего в том числе:	тыс.	148 748	163 533	195 766	197 930	216 100
		> руководители		-	-	-	-	н/д
		> инженерно-технические работники		-	-	-	-	н/д
		> рабочие		-	-	-	-	н/д
		> Женщины		-	-	-	-	н/д
		> Мужчины		-	-	-	-	н/д
		> До 30 лет		-	-	-	-	н/д
		> С 30 до 50 лет		-	-	-	-	н/д
		> Старше 50 лет		-	-	-	-	н/д
27	27	Расходы на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность, всего	тыс. руб.	35 400	62 600	53 700	95 035	74 633
		в том числе в среднем на одного работника		66,3	92,6	71,8	99,72	68

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
28	28	Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей, всего	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		в том числе в среднем на одного работника		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	29	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1000000 человеко-часов	ед. на 1 млн человеко-часов	1,10	2,70	0,00	0,67	н/д
-	30	Количество смертельных случаев работников организации без учета персонала подрядчиков	ед.	0	0	0	0	0
29	-	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более	человек	н/д	н/д	н/д	н/д	2
	-	и со смертельным исходом,		н/д	н/д	н/д	н/д	0
	-	в том числе со смертельным исходом	%	н/д	н/д	н/д	н/д	0
30	31	Расходы организации на обучение работников, в том числе на одного работника	тыс. руб.	5 000	7 500	20 700	43 740	8 312
-		Доля расходов организации на обучение работников к общей сумме управленческих расходов организации	%	0,96	0,69	1,41	3,12	8,51
31	32	Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	часов на человека	-	-	-	52	н/д
	-	руководители		-	-	-	-	н/д
	-	инженерно-технические работники		-	-	-	-	н/д
	-	рабочие		-	-	-	-	н/д
32	33	Доля работников, охваченных коллективным договором, к среднесписочной численности работников	%	0	0	0	0	0
33	34	Коэффициент текучести кадров	%	21,00	25,00	34,63	38,34	14,00

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
34	35	Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе в сфере:	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	73 047
		> здравоохранения		н/д	н/д	н/д	н/д	10 393
		> образования и науки		н/д	н/д	н/д	н/д	19 118
		> спорта		н/д	н/д	н/д	н/д	400
-		> культуры, искусства и туризма		н/д	н/д	н/д	н/д	26 795
-		> создания доступной инфраструктуры и инклюзивной среды		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		> благоустройства и развития комфортной городской среды		н/д	н/д	н/д	н/д	15 976
-		> создания и размещения социальной рекламы		н/д	н/д	н/д	н/д	0
34		> обеспечения жильем		н/д	н/д	н/д	н/д	0
-		> обеспечения общественной безопасности и антитеррористической защищенности объектов инфраструктуры		н/д	н/д	н/д	н/д	0
34		> поддержки граждан, нуждающихся в социальной помощи,		н/д	н/д	н/д	н/д	364
-		> в том числе в сфере поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах»		н/д	н/д	н/д	н/д	164
34	-	благотворительных		-	-	-	119 614	90 188
-	36	Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей, всего,	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
-		в том числе в среднем на одного работника		-	-	-	-	н/д
-	37	Доля работников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества (волонтерства)	%	0	0	0	0	0
-		Общее количество проектов корпоративного добровольчества (волонтерства)	ед.	0	0	0	0	0
-	38	Наложенные на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
-	39	Среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного сотрудника	%	-	-	-	-	н/д
-	40	Среднее число детей на одного работника	%	-	-	-	-	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	41	Доля многодетных родителей от общего числа сотрудников	%	-	-	-	-	н/д
-	42	Доля работников, состоящих в зарегистрированном браке	%	-	-	-	-	н/д
-	43	Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка	руб.	-	-	-	-	0
-	44	Наличие у организации системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	да или нет	да: СУОТ без сертификата	да: СУОТ без сертификата	да: СУОТ без сертификата	да: СУОТ без сертификата	да: СУОТ без сертификата
III. Управленческие показатели:								
-	45	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	да или нет	да	да	да	да	да
35	-		ед.	>5	>5	>5	>5	>5
-	46	Наличие органа управления или комитета, созданных при коллегиальном органе управления организации, ответственных за утверждение и контроль реализации политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	да или нет	нет	нет	да	да	да
-	47	Отражение в политике вознаграждения организации учета целевых показателей, связанных с устойчивым развитием и климатом, в целях определения размера вознаграждения ее руководящего состава	да или нет	нет	нет	нет	нет	нет
-	48	Доля независимых директоров в составе коллегиального органа управления	%	-	87	87	87	89
36	-	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости	ед.	-	31	31	26	3 заседания 17 заочных голосований
37	-	Количество членов совета директоров, всего, в том числе:	ед.	-	8	8	8	9
	-	> До 30 лет		-	0	0	0	0
	-	> С 30 до 50 лет		-	7	7	7	8
	-	> Старше 50 лет		-	1	1	1	1
38	-	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости	ед.	-	6	5	6	6
44	49	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего	%	-	н/д	н/д	н/д	58,5
		в том числе в коллегиальных органах управления		-	38	38	38	33,3

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
40	50	Количество зафиксированных случаев нарушения прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	ед.	-	0	0	0	0
41	51	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	-	н/д	н/д	н/д	н/д
42	52	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	ед.	-	н/д	н/д	н/д	н/д
-	53	Наличие политики по управлению рисками, в том числе климатическими, и (или) иных документов по управлению рисками	да или нет	-	да	да	да	да
-	54	Количество случаев привлечения к ответственности в соответствии с законодательством РФ за нарушение прав потребителей	ед.	-	0	0	0	0
-	55	Количество зафиксированных социально значимых инцидентов (забастовок)	ед.	-	0	0	0	0
43	-	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	ед.	-	0	0	0	0
-	56	Наличие политики и (или) иных документов, предусматривающих применение принципов инклюзии в деятельности организации	да или нет	-	-	да	да	да
-	57	Наличие у организации письменно зафиксированных обязательств комплексно осуществить деятельность в сфере инклюзии:	да или нет	нет	нет	нет	нет	нет
-		› обеспечение доступности собственных территорий, помещений и услуг для людей с инвалидностью;		нет	нет	нет	нет	нет
-		› проведение просветительских и образовательных программ для персонала в сфере инклюзии;		нет	нет	нет	нет	нет
-		› внедрение технических решений для обеспечения доступности рабочих мест для людей с инвалидностью и создание рабочих мест для людей с инвалидностью с представлением ежеквартальной отчетности по исполнению указанных обязательств		нет	нет	нет	нет	нет

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	58	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием компании в качестве ответчика:	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления компании по делам об оспаривании сделок		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› по статьям 173 и 174 ГК РФ		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› по делам об оспаривании решений органов управления, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	59	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием компании в качестве ответчика	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	60	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением требований законодательства РФ об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
IV. Экономические показатели:								
1	61	Выручка	млрд руб.	15,90	23,50	28,48	31,55	24,64
2	-	Добавленная стоимость	тыс. руб.	7 849 492	14 137 264	14 911 939	15 047 496	н/д
3	-	Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	7 069 670	13 207 927	13 661 413	13 668 857	н/д
-	-	Управленческие расходы Группы	тыс. руб.	521 351	1 087 890	1 471 562	1 403 095	1 208 073
-	-	Реализовано продукции	тыс т	27,9	25,6	28,2	25,7	22,2
5	62	Производительность труда	тыс. руб. на человека	14 536	19 500	15 002	13 604	н/д
6	63	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе:	тыс. руб.	1 577 368	3 124 899	3 872 880	4 845 399	н/д
		› налогов и сборов		1 325 804	2 769 976	3 220 914	4 018 315	н/д
		› страховых взносов		251 564	354 923	651 966	764 090	н/д
		› иных обязательных платежей		-	-	-	-	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
7	64	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе:	тыс. руб.	1 247 768	3 619 918	3 745 827	5 053 006	н/д
		> налогов и сборов		1 023 942	3 241 149	3 040 512	4 289 327	н/д
		> страховых взносов		223 826	378 769	705 314	763 678	н/д
		> иных обязательных платежей		-	-	-	-	н/д
8	65	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	%	24	37	46	76	
9	66	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
10	67	Объем устойчивых, в том числе зеленых, инвестиций	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
-		доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций	%	-	-	-	-	н/д
-	68	Объем инвестиций в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики РФ	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
-		доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций	%	-	-	-	-	н/д
-		Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики РФ, к общей сумме управленческих расходов организации	%	-	-	-	-	н/д
-								
-	69	Общее количество климатически уязвимых объектов, их доля в общем количестве объектов основных средств, находящихся на балансе организации	ед.	-	-	-	-	н/д
-	70	Доля объектов, для которых проведена количественная и (или) качественная оценка климатических рисков	%	-	-	-	-	н/д
-	71	Эффективность мер по адаптации к изменению климата и (или) экономическая эффективность мер по адаптации к изменению климата, реализуемых в рамках корпоративных планов, стратегий или программ, нацеленных на адаптацию к изменению климата (при наличии)	тыс. руб.,	-	-	-	-	н/д
-	72	Возможный ущерб от воздействия климатических рисков	тыс. руб.	-	-	-	-	н/д
12	-	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	-	-	-	-	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
V. Деловая репутация:								
-	73	Полученные рейтинги ответственного ведения бизнеса (ЭКГ-рейтинг (ESG-рейтинг), рейтинги устойчивого развития), включение организации в индексы и (или) рэнкинги в сфере устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса	да или нет	-	-	-	-	да
39	-	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	ед.	-	-	-	-	1 (рэнкинг RAEX)
VI. Показатели, отражающие участие организации в повышении благосостояния общества и стратегическом развитии Российской Федерации, не включенные в иные разделы								
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи								
-	74	Расходы организации на программы поддержки семьи и родительства	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на программы поддержки семьи и родительства в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	75	Доля расходов организации на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	76	Расходы организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения, в том числе:	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		> расходы организации на поддержку здоровья работников		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		> расходы организации на поддержку здоровья представителей местного населения		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения к общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	77	Расходы организации на развитие инфраструктуры здравоохранения	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	10 393
-		Доля расходов организации на развитие инфраструктуры здравоохранения в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	78	Расходы организации на поддержку социально незащищенных групп населения	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	364
-		Доля расходов организации на поддержку социально незащищенных групп населения в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	79	Расходы организации на поддержку массового спорта	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	400
-		Доля расходов организации на поддержку массового спорта в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности								
-	80	Расходы организации, направленные на поддержку образования, в том числе:	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	19 118
-		› на поддержку общеобразовательных организаций		н/д	н/д	н/д	н/д	19 118
-		› на поддержку организаций, реализующих программы среднего профессионального образования		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› на профессиональную ориентацию детей и молодежи		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› на поддержку дополнительного образования для детей и молодежи		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		› на поддержку организаций высшего образования		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	81	Расходы организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	26 315
-		Доля расходов организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	82	Расходы организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	83	Расходы организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	480
-		Доля расходов организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Комфортная и безопасная среда для жизни								
-	84	Расходы организации на улучшение жилищных условий работников (представителей) местных сообществ	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на улучшение жилищных условий работников (представителей) местных сообществ в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	85	Расходы организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	15 976
-		Доля расходов организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов в общей сумме управленческих расходов организацмм	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	86	Расходы организации на повышение качества дорожной сети	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на повышение качества дорожной сети в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Экологическое благополучие								
-	87	Отношение расходов организации на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, в общей сумме управленческих расходов организации	%	-	-	2,57	2,99	3,45
Устойчивая и динамичная экономика								
-	88	Расходы на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений, всего	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		на одного работника		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	89	Расходы организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории РФ	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Приказ Минэкономразвития РФ от 1 ноября 2023 г. № 764	Стандарт общественного капитала бизнеса СОКБ	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Технологическое лидерство								
-	90	Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
4	91	Общие расходы организации на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Доля расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы								
-	92	Расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	93	Отношение расходов организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	94	Расходы организации на обеспечение информационной безопасности	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-		Отношение расходов организации на обеспечение информационной безопасности в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
-	95	Отношение расходов организации на обеспечение цифровой безопасности в общей сумме управленческих расходов организации	%	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

Индекс содержания GRI

Заявление об использовании Стандартов GRI: Настоящим Группа представляет свой нефинансовый отчет со ссылкой на использование Универсальных стандартов GRI 2021 и отраслевого стандарта для сельского хозяйства, аквакультуры и рыболовства (GRI 13: Agriculture, Aquaculture and Fisheries) за период с 1 января по 31 декабря 2025 г.

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	2-1 a	Юридическое название	-	Публичное акционерное общество «ИНАРКТИКА» (ПАО «ИНАРКТИКА»)				
-	2-1 b	Форма собственности	-	Публичное акционерное общество, частная компания (код ОКФС — 16)				
-	2-1 c	Местонахождение штаб-квартиры	-	Юридический адрес: Российская Федерация, 184371, Мурманская обл., Кольский р-н, с. п. Ура-Губа, ул. Рыбацкая, д. 45/2 Офис в Москве: г. Москва, Сколковское шоссе, д. 43, корпус 1, этаж 2				
-	2-1 d	Страны, в которых осуществляется деятельность	-	Группа работает в Российской Федерации. Ее компании расположены в городах и иных населенных пунктах Мурманской области, Республики Карелии, Новгородской, Нижегородской и Калужской областей, а также в г. Москве.				
-	2-2	Субъекты, включенные в отчетность организации по устойчивому развитию	-	Об Отчете				
-	2-3 a	Отчетный период, частота выхода отчетности	-	01.01.2025-31.12.2025 Выпускается ежегодно.				
-	2-3 b	Связь с финансовой отчетностью	-	Отчетный период совпадает с финансовым годом. Дата публикации Отчета об устойчивом развитии не связана со временем подачи годового бухгалтерского отчета.				
-	2-3 c	Дата публикации отчета	-	31.08.2026				
-	2-3 d	Контактное лицо для вопросов по отчету или представленной информации	-	corporate@inarctica.com +7 (495) 258-99-28				
-	2-4	Пересмотренная информация / повторно-изложенная информация	-	Отсутствует				
-	2-5	Утверждение и внешнее заверение	-	Нефинансовая отчетность Группы не проходит внешнее независимое заверение				
-	2-6	Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	-	Годовой отчет 2025 / О компании				
-	2-7	Информация о сотрудниках организации	-	Трудовые практики				
-	2-8	Информации о работниках, не являющихся сотрудниками	-	В Группе отсутствуют работники с негарантированными часами работы. Весь персонал работает на условиях полной занятости.				
-	2-9	Структура и состав управления	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление				
-	2-10	Выдвижение кандидатур и отбор высшего органа управления	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Совет директоров				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
-	2-11	Председатель высшего органа управления	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Совет директоров				
-	2-12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Совет директоров/ Комитет по устойчивому развитию Совета директоров				
-	2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление				
-	2-14	Роль топ-менеджмента в рассмотрении и утверждении отчетности по устойчивому развитию	-	Информация, представленная в Отчете, согласована руководителями соответствующих направлений. Финальный текст рассмотрен и утвержден Советом директоров				
-	2-15	Конфликт интересов	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Совет директоров				
-	2-16	Сообщение о важнейших проблемах	-	stopcorruption@inarctica.com +7 (495) 258-99-28				
-	2-17	Коллективные знания высшего органа управления	-	Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Совет директоров				
-	2-18	Оценка эффективности деятельности высшего органа управления	-					
-	2-19	Политика вознаграждения	-					
-	2-20	Процесс определения вознаграждения	-					
-	2-21	Коэффициент годовой общей компенсации	-	Не раскрывается по соображениям конфиденциальности				
-	2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	-	Устойчивое развитие ПАО «ИНАРКТИКА»				
-	2-23	Обязательства в области устойчивого развития, определенные политиками	-					
-	2-24	Внедрение прописанных в политиках обязательств	-					
-	2-25	Процессы по устранению негативных воздействий	-					
-	2-26	Механизмы обращения за консультацией и выражения озабоченности	-	stopcorruption@inarctica.com +7 (495) 258-99-28				
-	2-27	Соблюдение законов и нормативных актов	-	Годовой отчет 2025				
-	2-28	Членство в ассоциациях и деловых объединениях	-	ПАО «ИНАРКТИКА» не состоит в каких-либо ассоциациях или деловых объединениях				
-	2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	-	Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
-	2-30	Коллективные договоры	-	Не заключено. Предложений по проведению коллективных переговоров и заключению договора не поступало				
-	3-1	Процесс определения существенных тем	-	Об отчете				
-	3-2	Список существенных тем	-					
-	3-3	Управление существенными темами	-	В соответствующих разделах				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.1.2	102-5	Прямые выбросы парниковых газов по охвату 1	т CO ₂ экв.	12 800	12 500	18 530	18 510	
13.1.3	102-6	Косвенные энергетические выбросы по охвату 2	т CO ₂ экв.	0	287 000	320 000	1 805 000	н/д
13.1.4	102-7	Косвенные выбросы парниковых газов по охвату 3	т CO ₂ экв.	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
13.1.5	102-8	Интенсивность выбросов парниковых газов	т CO ₂ экв. / т продукции	0,50	10,62	13,17	30,39	н/д
13.1.6	-	Сокращение выбросов парниковых газов	т CO ₂ экв.	-	-	-	-	н/д
			%	-	-	-	-	-
13.1.7	305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ ОРВ	т	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
13.1.8	305-7	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	т	82 000	102 000	158 000	159 000	165 000
13.2.2	102-1 102-2	Сценарии развития событий, финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата	-	Не оценивается. Планируется на будущий период				
13.3.1	-	Подход к предотвращению ухода водных организмов, выращиваемых на фермах, и управлению ими	-	Инциденты отсутствуют. Меры по профилактике ухода рыбы: контроль целостности делевых мешков; проверки прочности после каждого цикла использования; обслуживание противопыльных сетей; использование антиульневых акустических устройств				
13.3.2	101-5	Местоположение участков, потенциально оказывающих воздействие на биоразнообразии	-	Садковые комплексы находятся вне границ особо охраняемых природных территорий и не примыкают к зонам с высокой ценностью биоразнообразия				
13.3.3	101-6	Прямые факторы утраты биоразнообразия Значительное воздействие деятельности, продуктов и услуг на биоразнообразии	-	Отсутствуют				
13.3.4	101-7	Изменения в состоянии биоразнообразия Среды обитания, защищенные или восстановленные	-	Изменения не зафиксированы. Меры по защите и восстановлению экосистем: ‣ Выбор безопасных участков ‣ Государственная экологическая экспертиза и общественные слушания ‣ Контроль состояния, ПЭК ‣ Оптимизация логистических маршрутов ‣ Перерывы между циклами выращивания для восстановления экосистем				
13.3.5	-	Виды, занесенные в Красную книгу МСОП, и виды из национального природоохранного списка, с местами обитания в районах, затронутых операциями	-	↗ Сохранение биоразнообразия				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.3.6	-	Сведения о произведенных водных организмов	-	➤ Атлантический лосось (salmon salar) ➤ Радужная форель (oncorhynchus mykiss) ➤ Мидии (mytilus edulis)				
	-	Общий реализованной продукции	тыс. т	25,6	25,6	28,2	25,7	22,2
	-	Общий объем биомассы в воде на конец года	тыс. т	29,8	36,0	34,0	22,7	30,1
	-	Сведения об использовании рыбопродукции в качестве корма	-	Нет данных. Информация планируется к раскрытию после ввода в эксплуатацию кормового завода				
13.4.1	-	Обязательства Группы по недопущению или сокращению преобразования природных экосистем от собственного производства и от поставки кормов	-	Нет данных. Информация планируется к раскрытию после ввода в эксплуатацию кормового завода				
13.4.2	-	Доля объема производства на участках, которые, не подвержены конверсии	%	100	100	100	100	100
	-	Методы оценки	-	Нет данных				
13.4.3	-	Для продуктов, поставляемых организацией, определенных как несвязанные с обезлесением или конверсией.	-	Не применимо. Производство продукции не требует земель, которые необходимо очистить от леса или переоборудовать.				
13.4.4	-	Площадь в гектарах, местоположение и тип природных экосистем, преобразованных с даты прекращения использования участков	-	30 участков (22 – Баренцево море, 8 – Озера Республики Карелии). Общая площадь – 2 473, 21 га. Все участки действуют. Ближайший срок прекращения действия договора на предоставление рыбоводного участка – 2030 г.				
13.4.5	-	Площадь в гектарах, местоположение и тип природных экосистем, преобразованных с даты прекращения использования участков поставщиками	-	Нет данных. Информация по поставщикам не собирается				
13.5	-	Здоровье почвы	-	Не применимо для сектора аквакультуры				
13.6	-	Использование пестицидов	-	Не применимо для сектора аквакультуры				
13.7.2	303-1	Взаимодействие с водой как общим ресурсом	-	↗ Рациональное водопользование				
13.7.3	303-2	Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	-					
13.7.4	303-3	Забор воды	тыс. м³	22,70	25,23	205,83	234,82	1993,00
13.7.5	303-4	Расход и сброс воды	тыс. м³	17,57	20,66	170,16	225,34	1 928,00
13.7.6	303-5	Потребление воды	-	Рациональное водопользование				
13.8.2.	306-1	Образование отходов	тыс. т	н/д	1094,37	1924,37	2943,78	1873,07
13.8.3.	306-2	Управление отходами	-	↗ Ответственное обращение с отходами				
13.8.4	-	Общее количество отходов, образующихся на судах, на которые распространяется действие Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ)	т	Учитывается в общем объеме, т.к. передается на берег и вывозится по общим договорам				
	-	Обращение с отходами каждой категории отходов MARPOL	-					

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.8.5	306-4	Отходы, которые были вторично использованы	т	0	11	20	39	5
13.8.6	306-5	Отходы, направленные на сжигание или захоронение	т	428	357	1037	1849	1374
13.9.1	-	Вклад Группы в действиях по обеспечению продовольственной безопасности	-	Годовой отчет 2025 / Обзор рынка Аквакультура для устойчивого развития Устойчивое развитие ПАО «Инарктика»				
	-	Обязательства и практики по устранению потерь продовольствия в цепочке поставок	-	Годовой отчет 2025 / Итоги работы / Технология выращивания рыбы Технологии для устойчивого развития				
13.9.2	-	Количество потерь продукции (отхода рыбы)	т	Ответственное обращение с отходами				
	-	Доля потерь для каждой категории продукции	%					
	-	Метод подсчета	-					
13.10.2	416-1	Оценка воздействия продуктов на здоровье и безопасность	-	Качество и безопасность продукции				
13.10.3	416-2	Случаи несоблюдения требований, касающихся воздействия продукции на здоровье и безопасность	-	Не зафиксированы				
13.10.4	-	Доля продукции, сертифицированной в соответствии с международно-признанными стандартами безопасности пищевых продуктов	% от объема конечной продукции	100	100	100	100	100
	-	Стандарты сертификации продукции Группы	-	Качество и безопасность продукции				
13.10.5	-	Количество отозванных продуктов по соображениям безопасности пищевых продуктов	%	0	0	0	0	0
	-	Общий объем отозванной продукции	т	0	0	0	0	0
13.11.1	-	Политика fish welfare (благополучия рыб): подход к планированию состояния здоровья животных и участию ихтиопатологов	-	Ветеринарное благополучие				
	-	Обязательства по ответственному и осмотрительному использованию антибиотиков. Контроль соблюдения обязательств	-					
	-	Результаты оценок и аудитов состояния здоровья и благополучия рыб	-					
13.11.2	-	Доля продукции, сертифицированной в соответствии со стандартами третьей стороны по охране здоровья и благополучию животных	%	100	100	100	100	100
	-	Стандарты сертификации продукции Группы	-	Качество и безопасность продукции				
13.11.3	-	Процент выживаемости выращиваемых водных животных и основные причины смертности	-	Процент выживаемости 85–90 %. Основные причины гибели: паразиты, медузы, погодные факторы. Оценка эмпирическая				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.12.2	413-1	Операции с привлечением местного сообщества, оценки воздействия и программы развития	-	Нет данных.				
13.12.3	413-2	Операции, оказывающие значительное фактическое и потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	-	Отсутствуют. Деятельность Группы осуществляется в пределах ограниченных договорами участках и не затрагивает местные сообщества				
13.3.1	-	Обязательства по соблюдению прав на участки ведения деятельности	-	Все права на участки официально оформлены договорами на ведение рыбоводной деятельности. Права на природные ресурсы не затронуты				
13.3.2	-	Места проведения операций, где права на природные ресурсы могут быть затронуты деятельностью организации	-					
13.3.3	-	Количество, размер в гектарах и местоположение участков, на которых имели место нарушения прав на землю и природные ресурсы (включая традиционные, коллективные и неформальные права владения) и группы затронутых правообладателей	-					
13.14	411	Права коренных народов	-	Не применимо. Группа не затрагивает территории традиционного хозяйствования коренных народов и соответственно не ведет операций и не осуществляет проектов, требующих проведение процедуры свободного, предварительного и осознанного согласия. Все проекты получают разрешения в установленном порядке. Проводятся общественные слушания				
13.15.2	405-1	Разнообразие органов управления	-	9 членов Совета директоров, 8 – независимые, 3 (33 %) – женщины, 6 (67 %) – мужчины				
13.15.3	405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин к вознаграждению мужчин	-	Не рассчитывается в связи с ограничением возможностей ПО				
13.15.4	406-1	Случаи дискриминации и принятые меры по исправлению положения	-	Отсутствуют				
13.15.5	-	Различия в условиях найма и подходе к компенсации в зависимости от национальности работников или статуса мигранта	-	Не применимо. Группа не организует найм мигрантов				
13.16	409	Принудительный труд	-	Не применимо. Группа не использует принудительный труд. Этот принцип закреплен в Антидискриминационной политике. Компания не ведет сбор данных о рисках, связанных с использованием принудительного труда поставщиками, однако ожидает от них соблюдения принципов деловой этики, отказа от дискриминации и нарушений прав человека				
13.17	408	Детский труд	-	Не применимо. Группа не использует детский труд. Этот принцип закреплен в Антидискриминационной политике. Компания не ведет сбор данных о рисках, связанных с использованием детского труда поставщиками, однако ожидает от них соблюдения принципов деловой этики, отказа от дискриминации и нарушений прав человека				
13.18	407	Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров	-	Не применимо. Группа соблюдает требования закона и не препятствует свободе объединений и ведения коллективных переговоров. Компания не имеет первичной профсоюзной организации. Обязательства по данному вопросу содержатся в Политике в области свободных объединений от 1 марта 2022 г.				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.19.1	-	Максимальное рабочее время и минимальное время отдыха для работников рыбоводных платформ и подход к ограничению переутомления работников	-	🔗 Охрана труда и производственная безопасность				
13.19.2	403-1	Система управления охраной труда	-					
13.19.3	403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование происшествий	-					
13.19.4	403-3	Работа службы охраны труда и служб гигиены труда, которая направлена на устранение рисков дляздоровья и безопасности труда работников на борту рыбоводных платформ	-					
13.19.5	403-4	Участие работников, консультации и коммуникация по гигиене труда и технике безопасности	-					
13.19.6	403-5	Обучение работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	-					
13.19.7	403-6	Укреплениездоровья работников	-					
13.19.8	403-7	Предотвращение и смягчение воздействий на охранутруда и технику безопасности, непосредственно связанныхс деловыми отношениями	-					
13.19.9	403-8	Работники, охваченные системой управления охраной труда и техникой безопасности	-					
13.19.10	403-9	Производственный травматизм	-					
13.19.11	403-10	Недомогания и профессиональные заболевания	-	Трудовые практики				
13.20.1	-	Политика Группы в отношении найма работников	-					
	-	Подход квознаграждению работников	-					
13.21	-	Прожиточный минимум и заработная плата	-	Не применимо. Труд всех работников Группы оплачивается выше прожиточного минимума. Отношение средней заработной платы в Группе к среднему уровню заработной платы в регионе Российской Федерации в 2025 г. – 184 %				
13.22.2	201-1	Создание и распределение прямой экономической ценности	-	За 2025 г. – выручка 24,6 млрд руб., скорректированная чистая прибыль до переоценки 2,1 млрд руб.				
13.22.3	203-1	Инвестиции в инфраструктуру	-	🔗 Поддержка регионов присутствия				
13.22.4	203-2	Значительные косвенные экономические последствия	-	Информации нет. Не оценивается				
13.23.1	-	Как отслеживаются источники, происхождение или условия производства продукции или услуг для Группы (закупленного сырья, материалов и производственных ресурсов)	-	Нет данных				
13.23.2	-	Уровень прослеживаемости для каждого поставляемого продукта	-	Нет данных				
13.23.3	-	Доля от исходного объема сертифицированной продукции в соответствии с международной признанными стандартами	%	Нет данных				

GRI 13	GRI	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
13.23.4	-	Инициативы и проекты по совершенствованию системы сертификации поставщиков в соответствии с международной признанными стандартами, которые отслеживают путь продуктов по цепочке поставок, чтобы гарантировать сертификацию всего поставляемого объема	-	Нет данных				
13.24	415-1	Государственная политика	-	Группа не выступает в качестве инициатора законодательных изменений. Однако как крупный игрок на рынке аквакультуры она может косвенно влиять на формирование отраслевой политики через участие в отраслевых ассоциациях, диалоге с регуляторами и демонстрации лучших практик в области экологии и корпоративного управления				
13.25.2	206-1	Антиконкурентное поведение, соблюдение требований антитрестовского и антимонопольного законодательства	-	В Группе действует Антимонопольная политика. Антитрестовое и антимонопольное законодательство соблюдается: в 2025 г. судебные иски отсутствовали				
13.26.2	205-1	Операции, оцененные на предмет рисков, связанных с коррупцией	-	↗ Годовой отчет 2025 / Корпоративное управление / Противодействие коррупции				
13.26.3	205-2	Информирование и обучение по вопросам антикоррупционной политики и процедур	-					
13.26.4	205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	-					

Индекс содержания SASB

Заявление об использовании Стандартов SASB: Настоящим Группа компаний «ИНАРКТИКА» представляет свой нефинансовый отчет со ссылкой на использование отраслевого стандарта учета устойчивости для отрасли сельскохозяйственных продуктов (Agricultural Products) версии 2023–12 (с изменениями) Совета по стандартам бухгалтерского учета в области устойчивого развития SASB за период с 1 января по 31 декабря 2025 г.

SASB	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Выбросы парниковых газов							
FB–AG–110a.1.	Прямые выбросы парниковых газов по охвату 1	т CO ₂ экв.	12 800	12 500	18 530	18 510	н/д
FB–AG–110a.2.	Управление выбросами ПГ, целевые показатели по сокращению, выбросов, анализ эффективности достижения целей	–	Расчет за 2025 год не производится				
FB–AG–110a.3.	Объем топлива, потребляемое парком транспортных средств Группы	ГДж	168 586	159 847	182 616	162 962	181 434
			6 745	6 594	7 756	11 430	13 157
			175 331	166 441	190 372	174 391	194 591
		–	Суммарный объем горючего пересчитывается в ГДж через переводные коэффициенты: для 1 л бензина 0,0314 ГДж; для 1 л дизельного топлива – 0,0358 ГДж				
FB–AG–110a.3.	Доля возобновляемого топлива от общего количества топлива, потребляемого транспортными средствами Группы	%	0	0	0	0	0
		–	Возобновляемое топливо не используется				
Энергоменеджмент							
FB–AG–130a.1.	Потребляемая рабочая энергия без учета транспортных средств	ГДж	8 205,12	17 364,42	29 365,20	31 184,46	77 814,00
	Доля энергии из электросетей в общем объеме энергопотребления	%	100	100	100	100	100
	Доля энергии из возобновляемых источников от общего энергопотребления Группы	%	0	0	0	0	0
Управление водными ресурсами							
FB–AG–140a.1.	Общий объем забранной воды из всех источников	тыс. м ³	22,70	25,23	205,83	234,85	1993,00
	Общий объем потребляемой воды	тыс. м ³	9,00	7,70	6,90	6,60	1756,00
	Доля водозабора в регионах с высоким или экстремально высоким базовым дефицитом воды	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SASB	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
FB–AG–140a.2.	Управление водными рисками	–	Оцениваются водные риски для каждой территории присутствия объектов компании по карте водных рисков: Aqueduct 4.0				
FB–AG–140a.3.	Случаи нарушений, связанных с водой	ед.	0	0	0	0	0
		–	Случаи нарушений не зафиксированы				
Безопасность пищевых продуктов							
FB–AG–250a.1.	Результаты аудита Глобальной инициативы по безопасности пищевых продуктов (GFSI)	–	В связи с отсутствием на территории России аккредитованных аудиторов и деятельностью международных сертификационных органов схема IFS стала недоступной для российских производителей, включая предприятия аквакультуры. Компания обеспечивает непрерывность подтверждения международного уровня безопасности пищевой продукции по ISO 22000 (ГОСТ Р ИСО 22000–2019), полностью признаваемую GFSI. Компания регулярно проходит аудиты в рамках ответственных цепочек поставок со стороны торговых сетей по критериям, основанным на требованиях GFSI				
	(1) показатели несоответствия	–					
	(2) а) корректирующие действия для значительных несоответствий	–					
	(2) б) корректирующие действия для незначительных несоответствий	–					
FB–AG–250a.2.	Доля продукции, сертифицированной в соответствии с признанной Глобальной инициативой по безопасности пищевых продуктов (GFSI)	%					
		–					
FB–AG–250a.1.	(1) Объем отозванной продукции	т	н/д	н/д	н/д	н/д	0
	(2) Стоимость отозванной продукции	тыс. руб.	н/д	н/д	н/д	н/д	0
	Причины отзыва	–	Группа не отзывала продукцию в отчетном периоде				
Здоровье и безопасность сотрудников							
FB–AG–320a.1.	TRIR (Total Recordable Incident Rate) – частота регистрируемых травм и заболеваний на 100 штатных сотрудников	ед. на 100 человек	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
	Количество несчастных случаев со смертельным исходом	ед.	0	0	0	0	0
	Near Miss Frequency Rate (NMFR) – частота «близких промахов» (как часто происходят события, близкие к аварии, относительно общего количества отработанных часов), общий	ед. x 200 000) / общее количество отработанных часов	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
	› среди сотрудников Группы	всеми работниками за отчетный год	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
	› среди подрядных работников		н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
	Методика расчета NMFR	–	Не учитывается				

SASB	Показатели	Ед. измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Экологические и социальные последствия деятельности в цепочках поставок							
FB–AG–430a.1.	Доля произведенной продукции (от общей стоимости), сертифицированной по экологическим или социальным стандартам	% от стоимости	100	100	100	100	100
		–	На данный момент Группа не проводит аудиты социальной и экологической ответственности поставщиков.				
FB–AG–430a.2.	Результаты аудитов социальной и экологической ответственности поставщиков	–					
FB–AG–430a.3.	Управление экологическими и социальными рисками в цепочке поставок	–	Основная стратегия Группы – создание вертикально–интегрированного холдинга для самообеспечения необходимыми ресурсами для производства и снижения экологических и социальных рисков за счет повышения степени контроля процессов из–за перевода их во внутренний периметр.				
Управление ГМО							
FB–AG–430b.1.	Стратегия регулирования использования генетически модифицированных организмов (ГМО)	–	Группа гарантирует, что при производстве продукции не используются генетически модифицированные организмы (ГМО). С 2024 г. ведет проекты по генотипированию для создания российской генетической базы атлантического лосося и селекции популяций, устойчивых к болезням. Эти проекты направлены на селекцию и геномный анализ, а не на создание трансгенных ГМО.				
Доступность ресурсов							
FB–AG–440a.1.	Риски и возможности, связанные с быстрыми климатическими изменениями	–	Потепление вод Баренцева моря и учащение штормов создают риски для стабильности садковых ферм: повышение температуры сверх оптимального диапазона для лосося ведет к росту смертности и вспышкам болезней, а экстремальные волнения могут повреждать оборудование и вызывать побеги рыбы. В ответ на возможные риски Группа внедряет системы мониторинга океанографических параметров, усиливает конструкции садков и развивает программы селекции термотолерантных линий.				
FB–AG–440a.2.	Риски и возможности, связанные с водным кризисом	–	Для морской аквакультуры ключевой водный риск связан не с дефицитом, а с качеством воды и ее загрязнением, для пресной аквакультуры в Российской Федерации опасна эвтрофикация, вызванная сбросом азота и фосфора, может ухудшать условия выращивания и наносить ущерб прилегающим экосистемам, что ведет к ужесточению регуляторных требований и росту операционных издержек на очистку и мониторинг. В то же время это создает возможности для внедрения систем замкнутого водоснабжения на отдельных этапах, перехода на низкофосфорные корма и внедрения технологий, снижающих биогенную нагрузку (в частности, создания морских биосистем: рыба + водоросли + моллюски). Эффективное управление водными ресурсами также снижает риски, связанные с потенциальным будущим регулированием в части платы за загрязнение или квот на использование прибрежных акваторий.				

Определения и расшифровка сокращений

«Агроморе»	Торговая марка органического удобрения, производимого Группой из рыбного силоса (переработанных отходов рыбы).
Антиюленевые акустические устройства	Приборы, устанавливаемые на садках для отпугивания тюленей и других морских хищников с помощью ультразвука, предотвращая повреждение сетей и поедание рыбы.
ASC (Aquaculture Stewardship Council)	Международный стандарт сертификации продукции аквакультуры, подтверждающий ответственное и устойчивое ведение хозяйства (экологические и социальные требования).
Биогенные вещества	Химические элементы (главным образом азот и фосфор), поступающие в водоемы с продуктами жизнедеятельности рыб и остатками корма; при избытке вызывают эвтрофикацию (цветение воды).
Биомасса рыбы в воде	Общий вес живой рыбы, находящейся в садках и бассейнах на определенную дату (на конец года). Показатель производственного потенциала.
БПК (биохимическое потребление кислорода)	Количество кислорода, необходимое для разложения органических загрязнений в воде; один из ключевых показателей качества сточных вод.
Вахтовый метод работы	Форма организации труда, при которой работники проживают на производственном объекте (например, на рыбоводной платформе) и сменяются через определенный период (вахту).
Вертикальная интеграция	Объединение в рамках одной Группы всех этапов производственной цепочки: от выращивания малька и производства кормов до переработки и сбыта рыбы.
ВИЭ (возобновляемые источники энергии)	Энергия солнца, ветра, воды, биомассы. В отчете упоминается как перспективное направление (покупка сертификатов на «зеленую энергию»).
ГДж (гигаджоуль)	Единица измерения энергии, кратная джоулю (1 ГДж = 10 ⁹ Дж). Используется для учета собственного энергопотребления.
Гендерный разрыв в оплате труда (GPG – Gender Pay Gap)	Разница в средней заработной плате мужчин и женщин, выраженная в процентах.
Горячая линия (антикоррупционная / для сообщений о нарушениях)	Канал связи (электронная почта, телефон) для анонимных сообщений работников и внешних сторон о фактах коррупции, нарушений этики, экологического законодательства и т.п.
Государственная экологическая экспертиза (ГЭЭ)	Оценка воздействия планируемой деятельности (например, размещение новых садковых участков) на окружающую среду, проводимая государственными органами. Положительное заключение – обязательное условие для реализации проекта.

ГСМ (горюче–смазочные материалы)	Топливо (дизель, бензин, газ) и масла, используемые для работы судов, техники, генераторов.
Губа ковшового типа	Морской залив, отделенный от открытого моря каменистым порогом, что затрудняет естественный водообмен; требует особого контроля при аквакультуре.
ДГУ (дизель–генераторная установка)	Устройство для выработки электроэнергии с помощью дизельного двигателя; используется как основной или резервный источник питания на удаленных объектах (рыбоводной платформе, мальковые заводы).
Делевые мешки	Сетные мешки (сети) садков, в которых выращивается рыба. От их целостности зависит предотвращение ухода рыбы.
ДМС (добровольное медицинское страхование)	Программа медицинского страхования работников сверх обязательного (ОМС), финансируемая Группой.
Донный коллектор (конус–уловитель)	Устройство в нижней части садка для сбора погибшей рыбы, которая опускается на дно.
Живорыбное судно	Специализированное судно с резервуарами, заполненными водой, и системами жизнеобеспечения для перевозки живой рыбы от садков к перерабатывающему заводу без стресса и травм.
ЗПИФ (закрытый паевой инвестиционный фонд)	Форма коллективных инвестиций, в которой в Отчете упоминаются фонды («Риэлти Кэпитал», «Развитие» и др.) в структуре акционерного капитала.
ИИ (искусственный интеллект)	Технология, используемая для компьютерного зрения при кормлении, предиктивной аналитики данных и оптимизации производственных циклов.
Инкубационные аппараты (лотки)	Оборудование для инкубации икры и вылупления личинок на мальковых заводах.
ИПР (индивидуальный план развития)	Документ, определяющий цели и шаги профессионального роста работника, составляемый для участников кадрового резерва.
Кадровый резерв	Программа подготовки работников для занятия руководящих и ключевых должностей; приоритет при назначениях отдается внутренним кандидатам.
Кислородный режим	Содержание растворенного кислорода в воде; критический параметр для здоровья и роста рыбы (лососевые чувствительны к дефициту кислорода).
Кластерная система зарыбления	Размещение садков с рыбой отдельными группами (кластерами) на расстоянии друг от друга для снижения риска распространения болезней.

КПЭ (ключевые показатели эффективности)	Измеримые индикаторы, используемые для оценки результативности работы работников, подразделений и Компании в целом (в том числе ESG–КПЭ).
Компьютерное зрение	Технология искусственного интеллекта, позволяющая автоматически анализировать поведение рыбы (аппетит, активность) по видео с подводных камер.
Конверсия корма (FCR – Feed Conversion Ratio)	Количество граммов корма, необходимое для прироста 1 кг массы рыбы. У лосося в аквакультуре – около 1,3 кг, что очень эффективно.
Концепция «Пяти доменов» (Five Domains)	Современная модель оценки благополучия животных, учитывающая не только отсутствие страданий, но и наличие позитивных состояний: питание, среда, здоровье, естественное поведение, ментальное состояние.
КПД–рейтинг	Российский рейтинг, измеряющий вклад компании в развитие человеческого капитала (оценивается автоматически на основе открытых данных).
Лососевая вошь	Паразитическое ракообразное, поражающее кожу лососевых и вызывающее повреждения. Борьба ведется механическими методами (без химии).
ЛТИ (LTI – Lost Time Injury)	Травма с временной потерей трудоспособности (когда работник пропускает смену из–за травмы).
LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate)	Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности на 1 млн отработанных человеко–часов.
МАРПОЛ (MARPOL)	Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов (1973 г.). Требуе т сдавать все отходы на берег, не допуская сброса в море.
Микротравма	Небольшое повреждение (порез, ушиб), не приведшее к потере трудоспособности; учитывается для анализа профилактических мер.
МСОП (Международный союз охраны природы)	Организация, ведущая Красный список угрожаемых видов (IUCN Red List). В Отчете перечислены виды из этого списка, обитающие в районе деятельности Группы.
МСК (местная система координат)	Система координат, используемая для геодезической привязки объектов на территории региона (например, МСК–10 для Республики Карелии).
МЭР (приказ Минэкономразвития № 764)	Ведомственный приказ, утверждающий методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии.
НДВ (нормативы допустимых выбросов)	Предельные объемы загрязняющих веществ, которые предприятие может выбрасывать в атмосферу.
НДТ (наилучшие доступные технологии)	Технологии, признанные наиболее эффективными и экологически безопасными для определенной отрасли.
НМУ (неблагоприятные метеорологические условия)	Периоды штиля, инверсии и т.п., когда рассеивание выбросов затруднено; в такие периоды требуется снижать выбросы.

НОКС (Национальное объединение корпоративных секретарей)	Профессиональная ассоциация, сертифицирующая корпоративных секретарей.
ОВОС (оценка воздействия на окружающую среду)	Процедура выявления и анализа возможных экологических последствий проектируемой деятельности. Проводится до ГЭЭ.
ОГРН (основной государственный регистрационный номер)	Уникальный номер, присваиваемый юридическому лицу при регистрации в Российской Федерации.
ПАО (публичное акционерное общество)	Организационно–правовая форма компании, акции которой свободно обращаются на бирже.
Парование (выдерживание садков без рыбы)	Период, когда после вылова садок оставляют пустым для естественного восстановления донной экосистемы.
ПДК (предельно допустимая концентрация)	Максимальное содержание загрязняющего вещества в атмосферном воздухе или воде, не оказывающее вредного воздействия на здоровье.
Плата за негативное воздействие (НВОС)	Обязательный экологический платеж за выбросы, сбросы, размещение отходов.
ПЛЛАР (план локализации и ликвидации аварийных разливов)	Документ, определяющий действия при разливе нефтепродуктов и других вредных веществ.
Противоптичьи сети	Сетки, натягиваемые над садками для защиты рыбы от птиц (чайки, бакланы, гагары).
ПЭК (программа производственного экологического контроля)	Внутренний документ предприятия, определяющий порядок мониторинга выбросов, сбросов, отходов и соблюдения природоохранных норм.
Рекуперация тепла сточных вод	Использование тепла отходящих вод для подогрева свежей воды (экономия энергоресурсов).
Рыбный силос	Продукт переработки рыбных отходов путем измельчения и консервации кислотой; используется для производства удобрений и кормовых добавок.
СИЗ (средства индивидуальной защиты)	Спецодежда, обувь, каски, перчатки, очки, респираторы и т.п., защищающие работника от вредных факторов.
Смолт	Стадия развития лосося, когда молодь готова к миграции из пресной воды в соленую (переходная форма между мальком и взрослой рыбой).
СОКБ (Стандарт общественного капитала бизнеса)	Российский стандарт нефинансовой отчетности, утвержденный Постановлением Правительства Российской Федерации № 2230 от 30.12.2025; оценивает вклад бизнеса в достижение национальных целей.
Enabler ONE	Платформа для механической очистки рыбы от лососевой вши (струи воды смывают паразитов).

УЗВ (установка замкнутого водоснабжения)	Технология, при которой вода в бассейнах многократно очищается и возвращается в систему, что резко сокращает ее потребление.
Ультрафиолетовое обеззараживание (УФ–лампы)	Метод очистки воды и обеззараживания воздуха с помощью ультрафиолетового излучения (без химии).
ULTRAFRESH	Фирменная система сохранения свежести рыбы.
ЦУР (Цели устойчивого развития ООН)	17 глобальных целей, принятых ООН на период до 2030 г.
ЭКГ–рейтинг (Экология. Кадры. Государство)	Российский рейтинг, оценивающий вклад бизнеса в устойчивое развитие регионов и достижение национальных целей.
Экструдер	Оборудование для переработки пенополистирольной тары в плотные блоки путем плавления и формования.
Энергоаудит	Обследование предприятия с целью выявления потерь энергии и выработки мер по энергосбережению.
ASC	Aquaculture Stewardship Council – сертификация аквакультуры.
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН.
FSSC 22000	Система сертификации безопасности пищевых продуктов, одобренная GFSI.
GFSI	Глобальная инициатива по безопасности пищевых продуктов.
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative).
Halal (Халяль)	Сертификат соответствия исламским канонам.
HACCP	Система анализа рисков и критических контрольных точек (безопасность пищевых продуктов).
ILO	Международная организация труда (МОТ).
IMO	Международная морская организация (принимает МАРПОЛ).
ISO	Международная организация по стандартизации.
Kosher (Кошер)	Сертификат соответствия еврейскому диетарному закону.
MARPOL	Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов.
MSC	Marine Stewardship Council – сертификация устойчивого рыболовства.
OECD	Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).
SASB	Совет по стандартам бухгалтерского учета в области устойчивого развития.
UNGPs	Руководящие принципы ООН в области бизнеса и прав человека.

СанПиН	Санитарные правила и нормы.
САФУ	Северный (Арктический) федеральный университет
ФЗ (федеральный закон)	Законодательные акты Российской Федерации (например, № 7–ФЗ «Об охране окружающей среды»).